

SONORA

Año 33 No.1661

Del 17 al 23 de Enero de 2026

\$7.00



Seguros subirán hasta un 20% por cambios fiscales

Ante cambios en deducciones con nueva Ley de Ingresos e inflación, usuarios verán un incremento en costos

pág. 21

Todos perderían con una mala renovación del T-MEC: Oxford Economics

Eu también experimentaría una contracción mínima en su actividad general, pero con mayores efectos en los sectores agrícola, transporte, eléctrico y electrónico, entre otros



pág. 18

Editorial

El costo de la “no intervención” de EU: ¿Qué dio México a cambio?

Aunque la amenaza de una intervención militar quedó, por ahora, desactivada, expertos advierten que la relación con Donald Trump entra en una fase de máxima presión sobre México, con exigencias de seguridad, operaciones encubiertas y concesiones que podrían poner a prueba la soberanía del país.

México no debe bajar la guardia, advierten especialistas en seguridad, geopolítica y relaciones internacionales, luego de que la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo descartara, tras una llamada con Donald Trump, que Estados Unidos vaya a intervenir militarmente en el país para combatir a los cárteles del narcotráfico.

Los escenarios que se abren sugieren una relación marcada por la incertidumbre, la exigencia de demandas de seguridad difíciles de cumplir y el uso de la soberanía como un discurso de consumo interno frente al gobierno de Estados Unidos.

A esto, se suma un dato que no hay que pasar por alto: desde que Donald Trump inició su segundo mandato presidencial, Estados Unidos ha emitido 11 alertas de seguridad en México, ubicando como “focos rojos” a Tamaulipas, Nuevo León y Baja California, según informes de seguridad de la Oficina de Asuntos Consulares del Departamento de Estado. Días después de la captura de Maduro, el presidente Trump ha intensificado su discurso nacionalista y lanza advertencias de intervención a diversos países y territorios como Groenlandia, que forma parte de Dinamarca; Colombia, Irán, Cuba y México, bajo el pretexto de cuidar los intereses de los Estados Unidos.

La supuesta desactivación de la amenaza militar estadounidense deja una interrogante mayor sobre las condiciones impuestas, ya que el historial del mandatario republicano indica que sus promesas “siempre tienen un precio”: “Trump después de una amenaza siempre obtuvo algo a cambio”.

Para los analistas, se prevé que en lugar de una incursión abierta, el escenario inmediato será el incremento de las operaciones encubiertas en México, las cuales no han dejado de ocurrir en territorio mexicano.

En ese sentido, advierten que si la opinión pública estadounidense favorece al presidente Donald Trump en sus pretensiones geopolíticas, sigue siendo factible una intervención directa contra narcotraficantes, la prueba podría detectarse en que el pasado martes 13, un día después de la conversación telefónica entre la presidenta Sheinbaum y Donald Trump, la Fiscalía General de la República informó sobre la detención de cuatro personas relacionadas con “El Mencho”.

¿Serán estas entregas las que valgan para que EU no intervenga militarmente en México?

México, tan cerca y tan lejos...



SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores
Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
“EL INVERSIONISTA”
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212-16-49
y 212- 16- 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.



*“Si vivimos, para el Señor vivimos;
y si morimos, para el Señor morimos.
Así pues, sea que vivamos o que muramos,
del Señor somos...”*

*Nos unimos al dolor que embarga a nuestra querida Ana María Tapia de Gutiérrez y
a su apreciable familia, por la partida del señor,*

Eduardo Gutiérrez Bustamante

*Los acompañamos en este momento con todo nuestro cariño. Rogamos a Dios por el eterno descanso de su alma
y para que con su ejemplo y recuerdos siga iluminando con su luz y amor, el camino de ustedes en la vida.*

Que en paz descanse.

Cariñosamente

Juan Manuel y Alejandrina Mancilla

Iván y Alejandra Arredondo

Gilberto y Gaby Salazar

Juan Manuel Mancilla Tapia

Hermosillo, Sonora

17 de Enero de 2026.

iPhone 16 Pro

Diseñado para Apple Intelligence.



24 meses con Telcel

iPhone 16 Pro 128GB

40GB
DESDE
\$1,699 AL MES



ILIMITADAS

iPhone 16 Pro Max 256GB

40GB
DESDE
\$1899 AL MES

TELCEL 5G, MI MEJOR DECISIÓN

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El equipo terminal comunicado es provisto en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Postpago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3) El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre Vip) y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 4) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro IFT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 15 de enero al 11 de febrero de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos. 6) Ciertas funciones, características y especificaciones del producto pueden depender de la red y estar sujetas a términos, condiciones o cargos adicionales. Imágenes con ilustrativos. Todo está sujeto a cambios sin previo aviso.

La situación actual de los maíces transgénicos en México

** Por investigadores del CIAD.*



México es considerado el lugar de origen del cultivo de maíz a nivel mundial debido a la gran variedad de maíces nativos que son producidos en el territorio nacional. Estas variedades están estrechamente ligadas a los pueblos originarios; su utilización se ha documentado en ceremonias religiosas a través del tiempo. En la gastronomía nacional, el maíz es un alimento fundamental. Además, representa un reservorio genético que se mantiene en constante evolución de la mano de las y los campesinos mexicanos (Fernández Suárez et al., 2013). Por su enorme valor biológico y cultural, la protección de maíces nativos se ha convertido en una prioridad nacional. Con el fin de resguardar y conservar esta riqueza, el cultivo de maíces transgénicos en México se ha prohibido desde el año 1998. Esta medida se reforzó en 2020 con la emisión de un decreto presidencial y más recientemente con la reforma constitucional de 2025. Con estas acciones, el gobierno mexicano

ha buscado disminuir los posibles impactos a nivel ecológico, social, productivo y económico asociados al uso de maíces transgénicos en el país. A pesar de estas restricciones, investigaciones realizadas a principios del siglo XXI, como la de Quist y Chapela (2001), han reportado la presencia de fragmentos de material genético proveniente de maíces transgénicos en maíces nativos cultivados en México. A partir de este antecedente, y con el propósito de contribuir al conocimiento sobre este tema, el Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD), subsección Culiacán, en colaboración con la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo (UMSNH), realizó un estudio en 26 municipios de la zona del Bajío; una de las zonas con mayor producción de maíz en México. Además de la alta productividad de dichos municipios, en ellos se ha reportado la presencia histórica de 16 razas de maíces nativos (Conabio,

2011; Perales y Golicher, 2014). Por ende, la región es de interés debido a que en ella convergen dos realidades: la alta productividad y tecnificación de maíces híbridos, y la producción y conservación de maíces nativos mexicanos.

Presencia de transgenes en el Bajío Mexicano

La región Bajío que comparten los estados de Guanajuato y Michoacán está formada por grandes planicies de suelos fértiles, en las que imperan condiciones climáticas benignas para el cultivo de maíz; la suma de estos factores ha convertido a la región en un referente de la producción de granos a nivel nacional (Solís Moya et al., 2018). En este estudio se recolectaron 105 muestras de distintos tipos de maíz producidos en la región. Posteriormente, se utilizaron herramientas moleculares en busca de material genético asociado a maíces transgénicos. Mediante ensayos PCR en tiempo real, se evaluó la presencia de los elementos Promotor-35s y Terminador-Nos, utilizados a nivel mundial como indicadores de trazas de Organismos Genéticamente Modificados (OGM), debido a su amplia aplicación en el diseño de maíces transgénicos (González-Ortega et al., 2017). Como principales hallazgos se logró detectar la mayor presencia de fragmentos de ADN asociados a maíces transgénicos en almacenes

regionales de grano, los cuales concentran maíz destinado a distintos usos en la región, entre ellos la alimentación humana. Por otro lado, de los maíces nativos obtenidos de la región, siete resultaron positivos a por lo menos uno de los fragmentos. La presencia de estos fragmentos en poblaciones nativas evidencia un posible riesgo debido a los efectos ecológicos, sociales y productivos que podrían derivarse del intercambio no intencional de material genético entre individuos de origen transgénico y maíces nativos de México. Estos resultados reafirman la presencia de fragmentos de ADN asociados a maíces transgénicos en maíces híbridos y nativos producidos en México. Esta información puede servir como base científica para las dependencias pertinentes durante la toma de decisiones sobre la identificación, control y contención de estos fragmentos en maíces producidos en México.

*** Autores(as): Felipe Lucas Padilla, egresado de la Maestría en Ciencias del CIAD, y Nohelia Castro del Campo, investigadora de la subsección Culiacán del CIAD.**



Traxys compra toda la producción inicial de Lilac en Utah y fija suministro de carbonato de litio hasta 2037

Recopilado por Amalia Beltrán



Lilac Solutions amarró un acuerdo de venta a largo plazo que le da oxígeno comercial a uno de los proyectos de litio más observados en Estados Unidos. La empresa, con sede en California, firmó un contrato vinculante de offtake por 10 años con Traxys North America para suministrar carbonato de litio grado batería desde su futura instalación en el Great Salt Lake, en Utah. El pacto llega en un momento políticamente sensible para la cadena de baterías. Washington quiere más litio producido en casa y menos dependencia de importaciones, en especial cuando la conversación pública insiste en el riesgo de concentración del suministro y el procesamiento en Asia. El litio se volvió un insumo estratégico porque sostiene el ritmo de la electrificación, y la industria sabe que sin contratos firmes los proyectos se quedan en el papel. Según los términos divulgados por las compañías, Traxys comprará 50,000 toneladas de carbonato de litio durante la vigencia del acuerdo. Ese volumen equivale al 100% de la producción prevista para la Fase 1 del proyecto. Lilac apunta a iniciar entregas hacia finales de 2027, una fecha que ahora funciona como

el primer gran examen para su calendario de obra. La planta del Great Salt Lake se diseñó para producir 5,000 toneladas por año en su primera etapa. En la práctica, esa cifra casi duplicaría la producción actual de carbonato de litio en Estados Unidos, de acuerdo con la información pública que acompaña el anuncio. El dato importa porque, aun con el auge del vehículo eléctrico, el país sigue lejos de ser autosuficiente en químicos de litio listos para cátodos. Lilac informó que ya completó la ingeniería y que avanzan los trámites de permisos. Ese punto suele sonar administrativo, pero en minería y químicos de batería define el destino de un proyecto. Los permisos se vuelven el terreno donde se cruzan tiempos de inversión, expectativas públicas y reglas ambientales. Utah ofrece ventajas de infraestructura, pero el Great Salt Lake también concentra vigilancia social y científica por la situación del lago y su entorno. Traxys, por su parte, actúa como comerciante físico global y como puente entre producción y compradores industriales. En un mercado volátil, el “merchant” no solo mueve material; también administra riesgo, logística, y en

ocasiones, estructuras comerciales que facilitan financiamiento. Para Lilac, un offtake por toda la Fase 1 reduce incertidumbre de ingresos y mejora la narrativa frente a bancos y potenciales socios. El acuerdo incluye elementos típicos de contratos modernos de baterías. La comunicación corporativa señala un esquema “take-or-pay” y mecanismos de precio vinculados a índices de mercado. En español llano, el comprador asume obligaciones de compra o pago y el precio se ajusta con referencias públicas, en lugar de fijarse de forma rígida. Esa arquitectura intenta proteger a ambos lados cuando el litio sube o cae con fuerza. En el centro del proyecto está la tecnología de extracción directa de litio, o DLE por sus siglas en inglés. Lilac se posiciona como proveedor y operador con intercambio iónico, y ha defendido que su proceso reintegra salmueras ya “deslitiadas”

al sistema, con una huella operativa distinta a la evaporación tradicional. La empresa reportó resultados de piloto en 2025 con 87% de recuperación en salmuera de baja ley y un desempeño que, según su propia información, respaldó la base de diseño. Aquí conviene separar promesa de ejecución. La DLE puede acelerar tiempos y elevar recuperaciones, pero también exige disciplina química, control de impurezas y estabilidad operacional a escala comercial. Muchos jugadores han anunciado DLE y pocos han demostrado operación sostenida a gran capacidad. Por eso, un offtake ayuda, pero no sustituye la parte más dura: construir, arrancar y mantener calidad grado en batería sin sobresaltos. El anuncio también reactiva un debate que la industria suele esquivar: no basta con extraer litio. La cadena de valor depende



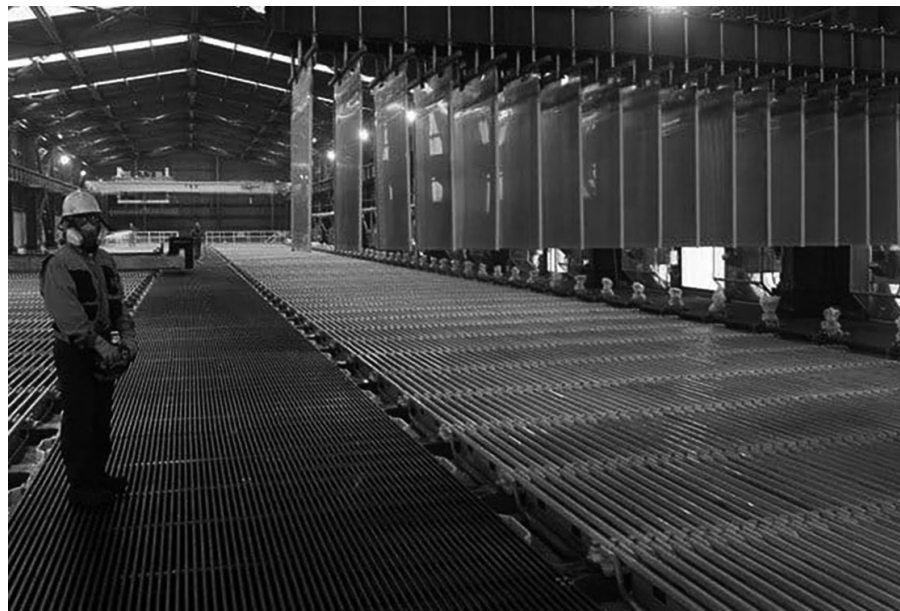
de conversión química, calidad consistente, y cada vez más, trazabilidad. El carbonato grado batería requiere especificaciones estrictas, y cualquier variación se paga con descuentos, reprocesos o, en el peor caso, con rechazo. Si Lilac cumple su objetivo de entregar hacia finales de 2027, el proyecto ganará relevancia como referencia industrial, no sólo como experimento tecnológico.

La Fase 2 aparece como la gran palanca, pero todavía vive en el futuro del plan. Lilac plantea una expansión que elevaría la capacidad total a 20,000 toneladas anuales. Esa escala ya cambia la conversación porque puede influir en decisiones de abastecimiento regional, y podría conectar mejor con la demanda esperada de materiales para baterías en Norteamérica. El reto es que la expansión no ocurre por deseo; ocurre si la Fase 1 entrega producto, márgenes y confianza.

En términos de mercado, el offtake llega después de años de montaña rusa en precios de litio. La volatilidad dejó una lección clara: los ciclos castigan a quien produce sin contrato y a quien compra sin cobertura.

Aun cuando el precio baje, un comprador serio puede preferir asegurar volumen y calidad, sobre todo si quiere opciones de origen estadounidense para clientes que valoran cumplimiento regulatorio y narrativa de suministro "local".

Desde el ángulo político-industrial, el movimiento encaja con la presión por "domestic sourcing". La conversación no se limita a geología; se trata de manufactura, empleos y seguridad económica. En ese tablero, cada tonelada producida dentro del país se usa como argumento para atraer gigafábricas, justificar incentivos y reducir cuellos de botella. Si el Great Salt Lake suma 5,000 toneladas anuales de carbonato grado batería, el efecto simbólico puede ser casi



tan importante como el efecto volumétrico. Ahora, la parte incómoda: el Great

Salt Lake no es un sitio cualquiera. El lago y su cuenca han enfrentado presión por cambios hidrológicos

y preocupaciones ambientales, y cualquier desarrollo industrial carga con un escrutinio alto. Lilac ha sostenido que su enfoque no consume el recurso de manera que reduzca niveles del lago y que reintegra salmuera tratada. Eso ayuda en el discurso, pero la conversación pública se gana con datos, monitoreo y transparencia, no sólo con promesas.

El acuerdo con Traxys manda una señal positiva al mercado: Lilac consiguió un comprador para todo su arranque y fijó un horizonte de 10 años. Eso no ocurre cuando el proyecto luce frágil. Aun así, el contrato no elimina la complejidad de permisos, financiamiento y puesta en marcha. El verdadero valor del anuncio se medirá cuando la compañía muestre avances verificables de construcción y entregue las primeras toneladas con especificación constante.

También hay una implicación menos comentada. Cuando un comerciante como Traxys toma todo el volumen de una fase, se vuelve un "orquestador" del material. Eso puede abrir puertas a varios clientes finales, desde productores de cátodos hasta integradores de cadena en Estados Unidos. En un entorno donde la demanda pide flexibilidad y orígenes confiables, ese rol comercial puede acelerar la adopción del producto si la calidad responde.

En síntesis, Lilac acaba de convertir un proyecto planeado en un proyecto con salida comercial definida. El reloj, sin embargo, ya corre hacia finales de 2027. ¿Podrá la empresa demostrar que la extracción directa funciona a escala industrial en una salmuera de baja ley, con costos competitivos y permisos en regla? Esa respuesta definirá si este acuerdo queda como un hito fundacional o como una promesa más en la carrera del litio estadounidense.



Una lucha sin reflectores

* Por Marco Paz Pellat

La Unión de Usuarios de Hermosillo nació hace casi seis décadas con una idea sencilla y poderosa: defender a la gente común cuando se siente sola frente a cobros injustos, malos servicios y decisiones que no toman en cuenta la realidad de las familias. Desde 1966, la Unión ha sido un lugar al que muchos han llegado con un recibo en la mano, con coraje, con miedo o con cansancio, y del que han salido acompañados, informados, y muchas veces, con esperanza. En tiempos como los actuales, donde escasean las organizaciones sociales honestas, independientes y sin intereses político-electorales, la existencia de la Unión de Usuarios cobra un valor especial. No porque sea perfecta, sino porque ha demostrado algo cada vez más raro: se puede defender una causa sin usar

La existencia de la Unión de Usuarios cobra un valor especial. No porque sea perfecta, sino porque ha demostrado algo cada vez más raro: se puede defender una causa sin usar a la gente, se puede protestar sin venderse, y se puede exigir sin buscar un cargo a cambio

a la gente, se puede protestar sin venderse, y se puede exigir sin buscar un cargo a cambio. Su misión siempre fue clara: la luz, el agua, el transporte y los servicios públicos no son favores, son derechos. Derechos que deben prestarse con dignidad, con tarifas justas y con respeto. La Unión entendió desde muy temprano que cuando una persona reclama

sola, es fácil ignorarla; pero cuando muchas se organizan, la voz se vuelve imposible de callar. Durante décadas, la Unión de Usuarios convirtió problemas cotidianos –un recibo impagable, un corte injusto, un mal servicio– en causas colectivas. No para confrontar por confrontar, sino para corregir abusos normalizados. Su fuerza estuvo en la constancia, en la paciencia y en la credibilidad construida a lo largo del tiempo.

Hablar de la Unión es hablar, inevitablemente, de Francisco Navarro Bracamontes. Don Pancho, como muchos lo conocían, fue más que un dirigente: fue el corazón moral de la organización. Nunca buscó reflectores, cargos ni aplausos. Buscó algo más difícil: que la gente entendiera que defender sus derechos no es un acto de rebeldía,

sino de dignidad. Don Pancho Navarro estuvo ahí cuando era incómodo estar. Cuando nadie quería el problema, cuando la causa no daba votos ni popularidad. Enseñó, con el ejemplo, que la lucha social no es para enriquecerse ni para escalar políticamente, sino para servir. Formó ciudadanos, no clientelas; conciencia, no lealtades. Su muerte deja una tristeza profunda, pero también una gran deuda colectiva. No sólo con su memoria, sino con lo que representó. Honrarlo no es repetir su nombre, sino cuidar lo que ayudó a construir: una organización que demuestra que la defensa social puede ser honesta, humana y sin cálculo. Hoy, ante la falta de figuras públicas que respetar, y cuando tantas causas se usan y se abandonan, la Unión de Usuarios y el legado de Francisco Navarro nos recuerdan algo esencial: la ciudadanía organizada sigue siendo una de las formas más nobles de cambiar la vida diaria de las personas. Y eso, aunque no tenga reflectores, lo cambia todo.

* **Contacto:** Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); Medio digital: www.ForoCuatro.tv.



Mineral de hierro alcanza máximo de cinco meses impulsado por la demanda china

Recopilado por Amalia Beltrán



El precio del mineral de hierro registró su nivel más alto en más de cinco meses, impulsado por una recuperación en la demanda del principal consumidor mundial, China, y un entorno bursátil favorable en ese país. Esta tendencia confirma el inicio de 2026 con una dinámica positiva para el principal insumo siderúrgico, en medio de señales de estabilización económica en Asia.

En la Bolsa de Materias Primas de Dalian (DCE), el contrato más negociado para entrega en mayo avanzó 0.69%, cerrando en 801 yuanes por tonelada métrica (114.77 dólares), tras haber alcanzado un pico intradía de 806 yuanes, su punto más alto desde finales de julio. En el mercado de Singapur, el contrato de referencia para febrero se apreció 0.74%, alcanzando los 106.55 dólares por tonelada, según datos del mercado a las 08:19 GMT.

La firmeza en los precios se atribuye, en gran medida, a una sólida actividad en el sector siderúrgico chino. Las plantas de altos hornos

aumentaron su utilización de capacidad en un 0.32% entre el 26 y el 31 de diciembre, mientras que las plantas de horno de arco eléctrico incrementaron su uso en 1.93%. Estos datos reflejan una etapa de reabastecimiento previa al feriado del Año Nuevo Lunar, que este año se celebrará en febrero, lo cual históricamente genera una aceleración temporal en la demanda de materias primas.

El comportamiento del mineral de hierro contrasta con los movimientos observados en otros insumos vinculados a la producción de acero. El carbón coquizable retrocedió 0.1% y el coque bajó 0.72% en la misma sesión. En cuanto a los productos siderúrgicos, los resultados fueron mixtos: la varilla de refuerzo (rebar) descendió 0.1%, el rollo laminado en caliente (hot-rolled coil) subió 0.18%, el alambre (wire rod) avanzó 0.67% y el acero inoxidable mostró un alza de 1.82%.

La recuperación parcial del sector manufacturero chino y el aumento

de la inversión en infraestructura impulsaron el consumo interno de acero en las últimas semanas. La mejora en la actividad también se reflejó en los mercados bursátiles. Los principales índices de acciones en China alcanzaron niveles no vistos en más de una década, liderados por sectores como metales no ferrosos y servicios financieros. El índice Hang Seng en Hong Kong también reportó ganancias, lo que sugiere un entorno de mayor optimismo entre los inversionistas.

Este contexto económico favorece directamente al mineral de hierro, materia prima clave para la producción de acero. La combinación de demanda industrial sólida y expectativas positivas en los mercados financieros refuerza la perspectiva de que los precios se mantendrán estables en el corto plazo. Aunque persisten incertidumbres macroeconómicas a nivel global, particularmente relacionadas con las tasas de interés y el crecimiento en economías avanzadas, el mercado del hierro muestra señales de resiliencia. China continúa siendo el actor central en la evolución de los precios del mineral de hierro, con más del 70% del comercio marítimo global dirigido a su mercado.

La política económica del gobierno de Pekín en relación con el sector inmobiliario, las inversiones públicas y el control de emisiones será determinante para la evolución del mercado durante el primer semestre de 2026. En América Latina,

el impacto de esta alza podría traducirse en mayores ingresos por exportación, especialmente para países como Brasil, el segundo mayor productor mundial. México, aunque con menor participación en el comercio global del mineral de hierro, también podría verse beneficiado por la reactivación del sector, particularmente en estados productores como Michoacán, Colima y Durango.

La minería del hierro, lejos de perder relevancia frente a otros minerales estratégicos como el litio o el cobre, mantiene un papel esencial en la cadena industrial global. La evolución positiva de sus precios ofrece un respiro para las economías que dependen de este recurso, al tiempo que refleja un entorno de recuperación en sectores clave como la construcción y la infraestructura. Si bien los desafíos regulatorios y ambientales en torno a la producción siderúrgica continúan siendo un factor a considerar, especialmente en China y la Unión Europea, el comportamiento reciente del mercado del mineral de hierro sugiere una fase de estabilidad, sostenida por una demanda estructural firme y una perspectiva económica más clara en Asia.



EE. UU invierte 450 millones en ATALCO para producir alúmina y abrir la primera planta de galio a gran escala

Recopilado por Amalia Beltrán



Atantic Alumina Company, conocida como ATALCO, anunció una inyección de capital superior a 450 millones de dólares para ampliar su producción de alúmina en Estados Unidos y montar el primer circuito de galio primario a gran escala del país. La compañía ubicará el proyecto en Gramercy, Luisiana, un complejo industrial con décadas de operación que hoy vuelve al centro del tablero por una razón simple: Washington quiere minerales críticos con sello doméstico.

El paquete financiero combina recursos públicos y privados. El Departamento de Defensa de Estados Unidos participará con 150 millones de dólares en acciones preferentes, mientras una filial de Pinnacle Asset Management, identificada como Concord Resources Holdings, aportará más de 300 millones de dólares en capital privado. ATALCO comunicó el acuerdo el lunes 12 de enero de 2026, en un momento en que la Casa Blanca acelera medidas para reducir la dependencia de China en insumos estratégicos. La decisión no se entiende sin el contexto geopolítico. China domina

la refinación global de galio, un metal que suele aparecer como subproducto de la cadena de la bauxita y la alúmina. El Servicio Geológico de Estados Unidos estimó que China concentró 99% de la producción primaria mundial de galio de baja pureza, un dato que explica por qué el tema saltó del terreno industrial al de seguridad nacional. El galio no compite por titulares con el litio o el cobre, pero sí sostiene tecnologías sensibles. En defensa, habilita componentes para radares y comunicaciones. En semiconductores, aparece en compuestos como arseniuro de galio y nitruro de galio, claves para dispositivos de alta frecuencia y eficiencia energética. Por eso el anuncio de ATALCO insiste en los sectores destinatarios: aeroespacial, defensa, semiconductores y tecnologías energéticas. El plan técnico gira alrededor de una idea conocida en metalurgia, pero poco visible para el público. La industria recupera galio primario a partir de corrientes asociadas al procesamiento de mineral para obtener alúmina. En términos prácticos, el circuito captura y concentra trazas de galio que viajan con el proceso químico, hasta alcanzar un producto con valor comercial. ATALCO afirma que la recuperación vendrá desde su operación de alúmina, lo que refuerza el argumento de "producir más con lo que ya existe", sin abrir una mina nueva para un metal que rara vez se explota como objetivo principal. Gramercy aporta historia y también infraestructura. Reuters reportó que el sitio suministra alúmina de grado para fundición desde 1959. Esa

continuidad importa porque reduce curvas de aprendizaje y permisos para operación básica, aunque el circuito de galio sí exigirá ingeniería, control de impurezas y nuevos estándares de calidad. ATALCO proyecta elevar su producción por encima de un millón de toneladas métricas de alúmina al año y en paralelo, alcanzar hasta 50 toneladas métricas anuales de galio. En el lenguaje de minerales críticos, esa cifra suena pequeña y enorme a la vez. Suena pequeña si se compara con commodities masivos. Suena enorme si se mira el mercado del galio, donde la oferta global se mide en cientos de toneladas y China impone el ritmo. El enfoque de la administración Trump también marca una diferencia en el "cómo" se financia la estrategia. En los últimos años, el Gobierno Federal usó con frecuencia subsidios y apoyos tipo grant para impulsar capacidades industriales. Ahora

aparece con más fuerza una lógica de participación accionaria directa, que alinea incentivos y permite al Estado capturar parte del upside cuando el mercado responde. El movimiento en ATALCO encaja con esa señal, y además manda un mensaje a proveedores y compradores: el gobierno no sólo regula, también invierte.

Hay un segundo mensaje, igual de relevante, dirigido a la industria de materiales. Estados Unidos no quiere depender de una sola geografía para insumos que alimentan chips, sistemas militares y redes eléctricas. Ese objetivo se volvió más urgente tras controles y restricciones comerciales que tensaron mercados de metales tecnológicos. Cuando una cadena depende de pocos jugadores, cualquier ajuste en exportaciones o licencias pega directo en precios y disponibilidad. En ese contexto, asegurar producción doméstica funciona como seguro industrial,





aunque el costo financiero sea alto. Para ATALCO, el acuerdo también resuelve un reto clásico de la refinación: sostener competitividad en un mercado globalizado donde la energía, la logística y la escala definen márgenes. Una inyección de capital de este tamaño no sólo financia equipos. También compra estabilidad operativa, capacidad de mantenimiento, y sobre todo, tiempo para construir un negocio de galio que requiere clientes ancla, contratos de calidad y certificaciones. En minería y metalurgia, los proyectos raramente fracasan por falta de química; fallan por ejecución industrial y mercado. Conviene observar la posición singular de Gramercy dentro del mapa estadounidense. Distintas fuentes han descrito la planta como la última refinería de alúmina operativa en Estados Unidos, con un rol central en el suministro a fundiciones. Ese detalle amplifica el valor estratégico del sitio, porque conecta la discusión del galio con un insumo base para aluminio primario, un metal que también impacta defensa, transporte y construcción. También entra en escena el origen de la bauxita. La cadena de Gramercy ha dependido de bauxita de Jamaica en distintos periodos, según información académica y divulgativa vinculada a la operación.

Esto abre una lectura interesante: "producción doméstica" no siempre equivale a "mineral doméstico". Aun así, refinar, recuperar subproductos y convertirlos en materiales avanzados sí captura valor industrial local, empleo especializado y capacidad tecnológica. Esa diferencia suele

perderse en el debate público. La cifra de 50 toneladas anuales de galio merece una lectura fría. No significa independencia total, porque la demanda varía por industria y por ciclo tecnológico. Sin embargo, sí puede cambiar la conversación con compradores institucionales, porque habilita contratos de abasto con trazabilidad y menor riesgo geopolítico. Y eso pesa más en defensa y semiconductores que en otras industrias, donde el precio manda sin matices. Al mismo tiempo, el mercado del galio tiene una trampa que los inversionistas conocen. Si China relaja controles, aumenta oferta y baja precios, varios proyectos occidentales pierden atractivo económico. El riesgo no desaparece con financiamiento; sólo se gestiona con contratos, diferenciación por pureza, y respaldo político sostenido.

La apuesta del Pentágono sugiere que Washington acepta pagar por resiliencia, aunque el mercado spot no lo premie todos los días. En términos industriales, el proyecto también ilustra una ventaja de la minería moderna cuando se hace con visión de cadena de valor. La recuperación de subproductos permite exprimir más utilidad del mismo flujo de mineral. Reduce desperdicios relativos y convierte pasivos o corrientes de baja atención en ingresos, siempre que la planta controle emisiones, efluentes y residuos. Esa condición importa porque la industria de alúmina carga con un historial ambiental complejo, en particular por el manejo de residuos del proceso. La presión regulatoria y social no se ha ido, y una expansión con foco en minerales críticos no debería usar el sello "estratégico" como excusa para bajar estándares.



Mosquitos, invitados inesperados en navidad y ¿reyes?

Recopilado por Amalia Beltrán

Concluimos el año 2025 con reflexiones sobre los aprendizajes, los objetivos cumplidos y la esperanza de un nuevo año que traerá sus propias ilusiones y retos. En temas de salud, nacen los nobles propósitos de trabajar más en nuestro autocuidado y pensamos principalmente en la prevención de enfermedades crónicas prevaletentes en nuestra región... ¿y las infecciosas? El 2025 fue un año que nos recordó que las enfermedades infecciosas transmitidas por vector siguen

presentes en Sonora y se requiere atenderlas.

Los mosquitos hembra tienen la capacidad de portar y transmitir virus, bacterias o parásitos a las personas u otros mamíferos. Por ejemplo, pueden transmitir los virus causantes del dengue, Zika, chikungunya y algunos tipos de encefalitis. Comúnmente los mosquitos se encuentran y reproducen más fácilmente en climas cálidos y

húmedos, por lo que abundan desde finales de primavera, todo el verano y hasta inicios de otoño en nuestra región. Pero ya pasaron diciembre y sus posadas y los tuvimos como invitados inesperados en nuestras fiestas, donde otros años ya no estaban presentes en nuestros hogares, o eran muy pocos

¿Acaso se pusieron bufanda o por qué siguieron presentes a estas alturas del año?

En esta temporada se conjuntaron tres situaciones atípicas en el estado de Sonora que pudieron resultar muy favorables para los mosquitos: abundantes lluvias en verano, una llegada tardía del frío sin temperaturas mínimas menores a 10° C sostenidas que limitaran la proliferación del mosquito y la circulación del serotipo DENV-3 (no había andado por estos lares y encontró población susceptible). En los meses de agosto y septiembre del año pasado tuvimos lluvias intensas en Hermosillo y en otras ciudades del estado de Sonora, que incluso causaron inundaciones. Esto fue muy conveniente para los mosquitos, que necesitan agua estancada para reproducirse y, al tenerla disponible, se multiplican sin control. En la capital sonorense, Hermosillo, se encuentran dos géneros de mosquitos domésticos como los más abundantes: Aedes y Culex. El primero es el mosquito negro con escamas blancas, muy conocido por transmitir el virus del dengue; mientras que el segundo es un mosquito de color café a dorado, que



puede transmitir otros tipos de virus y es más abundante hacia las zonas rurales. Los mosquitos Aedes toleran menos el frío que los Culex. En estudios realizados por el grupo de trabajo de la Unidad de Investigación de Una Sola Salud del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD), se ha encontrado que en el caso de los mosquitos Aedes adultos, cuando comienzan a refrescar las temperaturas durante las últimas semanas de octubre y principios de noviembre, su número comienza a reducirse hasta prácticamente desaparecer. Sin embargo, este año no siguieron ese patrón. Y es que, además de las lluvias intensas que pudieron influir en el incremento del número de mosquitos, el frío no llegó y el calor estuvo presente incluso en la semana de Navidad. Estamos sin duda viviendo los efectos del cambio climático.

De acuerdo con el observatorio de la NASA, desde la revolución industrial la temperatura global se ha incrementado 1 °C, por efecto de las actividades humanas, y para finales de este siglo podría incrementarse entre 2 y 6° C. Esto ha traído como consecuencia, entre otras, cambios en los patrones de lluvia, derretimiento de glaciares, modificación de las estaciones y

VIRUS del ZIKA

SÍNTOMAS





alteración en la distribución de algunas enfermedades infecciosas y sus vectores.

El cambio climático genera condiciones más cálidas en todo el planeta. Regiones que antes eran templadas a frías y que no eran propicias para el desarrollo de mosquitos ahora se están viendo invadidas por estos insectos. Islandia, un país con clima frío subpolar, era el único del mundo que no albergaba mosquitos. Sin embargo, recientemente se reportó el hallazgo de estos insectos en su territorio, evidenciando los efectos del calentamiento global en su diseminación.

Además de esto, el cambio climático está propiciando que las estaciones se prolonguen y los mosquitos tengan temperaturas adecuadas para su supervivencia y reproducción por más tiempo, por lo que se altera la estacionalidad o patrones de circulación de las enfermedades que transmiten. Un ejemplo palpable es el repunte de casos de dengue que hubo de septiembre a noviembre del 2025 en Sonora, alcanzando un acumulado total de 3,028 casos confirmados para la semana del 23 al 29 de noviembre (semana epidemiológica 48), ocupando el primer lugar a nivel nacional.

Por otra parte, aunque el clima juega un papel muy importante en la distribución de los mosquitos, el ambiente y las condiciones que les proporcionamos en nuestro hogar son determinantes para su reproducción. Los mosquitos buscarán sitios más cálidos como el interior de las viviendas, pasillos

de servicio, patios y jardines, para una temperatura más confortable, pero también en busca de agua para poner los huevecillos.

Volviendo a nuestras reflexiones de inicio de año, ya pasamos Día de Reyes y nos llegó un poco de frío, temporalmente. Pensemos cómo aprovechar esta temporada de mejor clima para hacer limpieza, “descacharrar” y eliminar de los patios lo que no se requiere, dar mantenimiento a tinacos o contenedores de almacenamiento de agua, reparar o instalar mosquiteros y todas aquellas acciones que nos invita a hacer la Secretaría de Salud cada verano, pero que hoy debemos tomar como propósitos constantes en el año para limitar la formación de criaderos de mosquitos y las picaduras. Sin agua estancada, el ciclo de vida del mosquito se interrumpe, y con ello, la transmisión de enfermedades. Existe un vínculo entre la salud ambiental y la de las personas y de los animales. Con todo esto, debemos tomar conciencia de cómo el desequilibrio ecológico y los cambios en el clima no sólo están impactando la salud del planeta, sino también la salud humana, y con ello, los riesgos de tener de forma más frecuente enfermedades como el dengue en nuestra población.

Seguiremos buscando respuestas a estos cambios y a los factores que influyen en la presencia de los mosquitos y las enfermedades que transmiten, a través de la ciencia y proyectos de investigación. Entre tanto, no olvidemos que, ¡Cuidar la salud del planeta es cuidar nuestra salud!

Facturación electrónica, foco de riesgo fiscal en 2026

Por Redacción

En 2026, la facturación electrónica será uno de los principales focos de riesgo fiscal para las empresas en México, advirtió la firma Rofa Legal & Tax.

Cualquier error en la emisión, gestión o control de los Comprobantes Fiscales Digitales por Internet (CFDI) estará detonando advertencias en el Buzón Tributario, inhabilitación para facturar, pérdida de deducciones y auditorías cada vez más rápidas, convirtiéndose en el error fiscal más costoso y subestimado del año.

Errores que parecen menores pueden derivar en la restricción temporal y posterior cancelación definitiva de sellos digitales, algo con lo que las empresas no podrían emitir facturas, explicó Luis Alberto Romero, director de la firma jurídica. “Aunque muchas empresas consideran la facturación como un proceso rutinario, hoy es uno de los principales elementos que utiliza el SAT para detectar

inconsistencias.

“En 2026, el SAT ya no revisará los CFDI de forma aislada. Su sistema realiza cruces de información automáticamente para detectar inconsistencias, principalmente diferencias entre lo facturado y lo declarado, lo cual adicionalmente puede detonar revisiones profundas por la autoridad”, advirtió el directive. Además, expuso, la cancelación de sellos digitales, pueden provocar la pérdida de deducciones e impedir el acreditamiento del IVA, elevando de forma considerable el impacto financiero para las empresas.

Romero destacó que este riesgo no sólo afecta a grandes corporativos, pues muchas Pymes siguen replicando prácticas incorrectas por falta de controles internos, lo que las coloca en una situación vulnerable frente a una fiscalización cada vez más automatizada.



Depresión, principal causa mundial de discapacidad: OMS

Por el Staff de El Inversionista

El 13 de enero se celebra el Día Mundial de Lucha contra la Depresión, un trastorno complejo que influye en el estado de ánimo, el pensamiento, el comportamiento y la función física, y se caracteriza por una profunda tristeza, pérdida de interés, cambios en el apetito y el sueño, fatiga, sentimientos de culpa y dificultades en la concentración. Según la Organización Mundial de la Salud (OMS), la depresión es la principal causa mundial de discapacidad y contribuye de forma significativa a la carga global de morbilidad. Se estima que afecta a más de 300 millones de personas en el mundo, siendo más prevalente en mujeres que en hombres.

¿Por qué se celebra un día contra la depresión?

Con la proclamación de este día se pretende sensibilizar, orientar y prevenir a la población a nivel mundial sobre esta enfermedad, cuyas cifras aumentan de manera desproporcionada en el mundo. Entre los principales rasgos característicos de la depresión se destacan tristeza permanente, pérdida de interés o placer en las actividades de la vida cotidiana (anhedonia), aislamiento, trastornos del sueño y del apetito, falta de concentración y sensación de cansancio. En cualquier caso, se requiere atención médica especializada para su oportuno diagnóstico y tratamiento. No se trata de un simple decaimiento en el estado de ánimo o emocional, ya que puede conllevar al surgimiento de otras enfermedades como estrés, fobias, ansiedad, trastornos obsesivos y en el peor de los casos conducir al suicidio.



Influye notablemente la composición genética y el funcionamiento de los neurotransmisores cerebrales, definidos como aquellas sustancias químicas que ayudan a la transmisión de mensajes entre las células nerviosas del cerebro.

Causas de la depresión

Las causas que originan la depresión son múltiples, siendo las más comunes las siguientes:

Antecedentes personales y/o familiares con cuadros depresivos. Composición química, genética y hormonal. Exposición a situaciones estresantes y traumas. Problemas económicos. Situación laboral o desempleo. Pérdida o enfermedad de un ser querido o mascota. Rupturas sentimentales, divorcios. Enfermedades preexistentes que pueden provocar síntomas

depresivos, como el hipotiroidismo, la mononucleosis, entre otras afecciones.

Presiones de tipo social como el bullying (acoso escolar), cyberbullying (acoso por redes sociales) o mobbing (acoso laboral).

Tipos de depresión y síntomas más frecuentes

A continuación mencionamos los principales tipos de depresión, los cuales se diferencian por su duración y evolución, afectando el desempeño de actividades rutinarias y relaciones interpersonales, desde el punto de vista emocional, conductual, cognitivo y somático.

En todos los casos se precisa atención médica y terapéutica especializada, para su debido control y seguimiento: Trastorno depresivo grave o trastorno depresivo mayor: este tipo de depresión es considerado como el más grave, ya que es prolongado en el tiempo y con posibilidad de episodios repetitivos. Afecta las actividades diarias como comer, dormir, así como la concentración. Se requiere de tratamiento farmacológico y terapia psicológica. Trastorno depresivo persistente o distimia: es un tipo de depresión moderada, con los siguientes síntomas: pérdida de interés en las actividades normales, cambios en el sueño, baja autoestima, desesperanza, inapetencia, falta de energía y de concentración. El tratamiento incluye el uso de medicamentos y la terapia conversacional.

Depresión postparto: se diagnostica en el primer mes siguiente al nacimiento o alumbramiento. Los principales síntomas son insomnio, irritabilidad, desapego con el bebé,



pérdida de apetito. El tratamiento se basa en terapia, antidepresivos y terapia hormonal.

Trastorno afectivo estacional: se produce generalmente durante la estación invernal, coincidiendo con la reducción de horas de sol. Los síntomas característicos son desesperanza y retraimiento social. Se requiere la aplicación de fototerapia, medicamentos y terapia conversacional.

Depresión psicótica: se caracteriza por la presencia de alucinaciones o episodios psicóticos con sentimientos de desesperanza, inutilidad o culpa, fatiga constante, retraimiento social e irritabilidad. Se requiere de un tratamiento farmacológico, conjuntamente con terapias psicológicas.

Enfermedad maniaco depresiva o trastorno bipolar: es un trastorno permanente que genera cambios cíclicos en el estado de ánimo, con altos emocionales (manía o hipomanía) y sentimientos de tristeza o depresión. El tratamiento incluye medicamentos estabilizantes del humor, antipsicóticos, antidepresivos y psicoterapia.

¿Cómo superar la depresión?

Superar un episodio depresivo requiere orientación médica especializada y apoyo por parte

del entorno afectivo y familiar de la persona afectada. Mencionamos algunos consejos y recomendaciones para conllevar un proceso depresivo: ¡Exprésate! Siempre es importante buscar información y ayuda de cualquier índole: médica, terapéutica, afectiva, religiosa.

Sigue todas las indicaciones médicas y terapéuticas.

Adopta hábitos de vida saludables, mediante una alimentación balanceada, evitando el consumo de bebidas alcohólicas y estupefacientes, hacer actividad física y no fumar.

Aceptar, asimilar y concientizar que es un periodo temporal y no permanente, viviendo el presente y enfocando la atención en buscar estrategias adecuadas para superar la depresión ¡Siempre activo!

Hay que mantener una actitud firme ante las dificultades y contratiempos, procurando ejercer el control sobre nuestras emociones y evaluando de manera objetiva las situaciones. Participa en grupos de apoyo o en actividades deportivas, recreativas o terapéuticas.

Cualquier persona es susceptible a pasar por un episodio depresivo, el cual puede ser imperceptible en la mayoría de los casos. La depresión es un trastorno que se puede diagnosticar a tiempo, siendo importante mantenerse informado y buscar la orientación necesaria sobre este tema tan sensible.

ACOMPañAMIENTO TANATOLÓGICO

¿ESTÁS ATRAVESANDO UN PROCESO DE DUELO POR FALLECIMIENTO DE UN SER QUERIDO, POR PÉRDIDA DE TU SALUD, UNA RELACIÓN O TU EMPLEO?

NO TIENES QUE RECORRER ESTE CAMINO SOLO.

- **SESIONES INDIVIDUALES:** Acompañamiento personalizado en tu proceso de duelo.

- **TALLERES ESPECIALIZADOS:** Herramientas prácticas para la gestión emocional y el crecimiento personal.

- **CONFERENCIAS:** Reflexiones profundas sobre el duelo, la resiliencia y la vida. Modalidad presencial y en línea.



Contacto: José de Jesús Elizarrarás Quiroz
Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador
Correo: mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp: 6623322296



Tu proceso de sanación comienza hoy.
Estoy aquí para acompañarte.

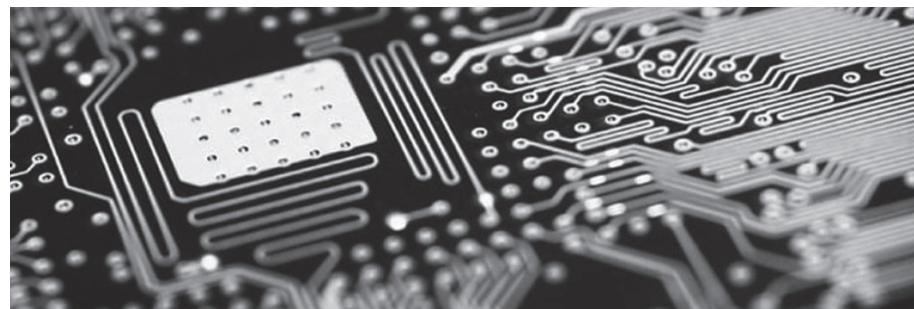


Las Breves

Enfrentan empresas incertidumbre para comprar tecnología

Las empresas en México enfrentan un inicio de año marcado por la incertidumbre y la cautela debido al entorno macroeconómico, lo que ha “paralizado” las compras de Tecnologías de la Información (TI) al inicio del 2026, reveló la consultora Select. La firma, luego de realizar una encuesta a finales de 2025 a compañías mexicanas, encontró que existe un entorno de reservas tanto para adquirir como para vender herramientas tecnológicas. “Esta cautela responde principalmente a un entorno macroeconómico marcado por

la incertidumbre, la contracción de la inversión y los desafíos logísticos derivados de las políticas arancelarias”, explicó Select. El sector de TI en el país se mantiene en un panorama de contrastes, ya que entre el cierre del año pasado y los primeros meses de este año, las ventas apenas lograron alcanzar las metas establecidas por las empresas. “Al cierre de diciembre de 2025, las compañías señalaron que, a lo largo del año, 48 por ciento presentó afectaciones en sus ventas, que van desde incumplimiento de cuotas y caídas hasta estancamientos”, indicó Tania Karina Álvarez Mendoza, analista de Select.



Asimismo, otro 25 por ciento de las empresas encuestadas tuvo que ajustar sus estrategias: cambiar los servicios ofrecidos, buscar nuevos nichos de mercado y dividir sus proyectos iniciales en distintas etapas.

Ante este escenario, la consultora advirtió que la resiliencia del sector dependerá de la capacidad de las organizaciones para gestionar la liquidez, diversificar su cartera de clientes y aprovechar alianzas estratégicas.

Pagos con efectivo, a la baja



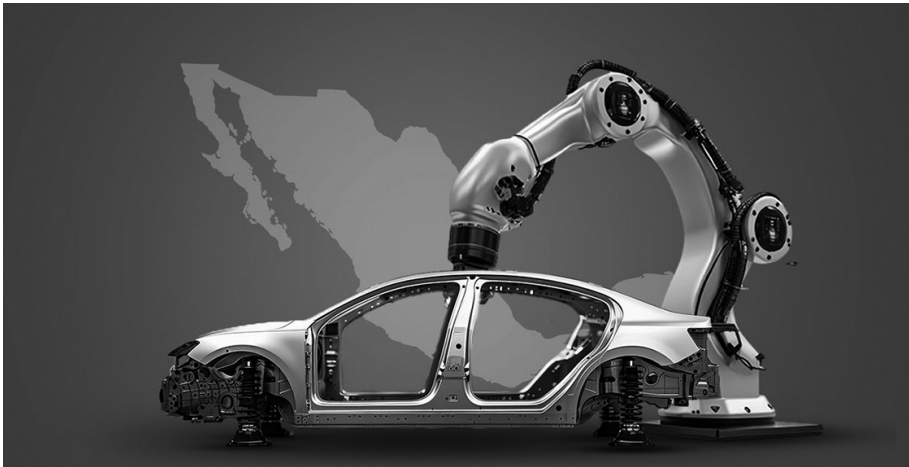
El pago con transferencias u otras formas avanza a tal grado de dejar atrás las compras pagadas con dinero en efectivo. No es moda. Es transición. En México, el dinero ya empezó a moverse sin tocarse.

El cambio es enorme. Sólo el SPEI ya procesa miles de millones de operaciones al año y mueve un monto equivalente a seis veces el PIB del país. Más de 73 millones de adultos ya lo usan. Y hoy, 78% de las

empresas acepta transferencias, incluso más que tarjetas, reveló un estudio de la fintech empresarial STP. El informe evidenció que mientras grandes y medianas empresas ya operan en digital casi por completo, miles de micro y pequeños negocios siguen atrapados en el efectivo. En los micronegocios informales, apenas 22% paga insumos con transferencias. Y aceptar pagos con QR o celular sigue siendo casi anecdótico. Destacó que, al mismo tiempo, las billeteras digitales están creciendo con fuerza. Ya son una parte relevante del comercio electrónico y del punto de venta. No porque sean “modernas”, sino porque son más rápidas, más baratas y simples. Para los jóvenes y en las ciudades, ya son rutina. El estudio de STP recalcó que

el efectivo sigue dominando en México: alrededor del 62% de las transacciones todavía se hacen con billetes y monedas; sobre todo, en pagos pequeños. Eso no significa que el cambio vaya lento. Significa que el cambio va a ser brutal cuando termine de cruzar a los últimos rezagados. A pesar de ello –señaló– CoDi, DiMo, SPEI y las billeteras móviles están empujando algo más grande que la comodidad: están metiendo al sistema financiero a millones que antes estaban fuera. Menos efectivo significa más rastro, más control, más acceso a crédito y más presión para comercios que no se actualicen. La realidad es simple: en 2026 no va a ganar el que tenga más sucursales. Va a ganar el que cobre mejor, más fácil y rápido. Porque el dinero ya cambió. Y el que no lo entienda, se va a quedar esperando el pago que nunca llega.

Industria automotriz mexicana prevé un 2026 complicado por Trump



José Rogelio Garza Garza, presidente ejecutivo de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), afirmó que 2026 será un año complicado para los fabricantes debido a que están en la mira de las políticas arancelarias y comerciales del presidente Donald Trump.

“El 2026 será un año muy complicado y no es novedad, incluso lo ha dicho el secretario de Economía, Marcelo Ebrard”, dijo. Recordó que la industria automotriz es uno de los cinco sectores en los que el gobierno de Estados Unidos tiene interés especial: “La industria automotriz, acerera,

aluminio son esos en los que tienen un especial interés, por lo que será una negociación (del TMEC) difícil y complicada.

“México, Estados Unidos y Canadá revisaron el papel de la industria automotriz anteriormente en la negociación de acuerdos comerciales, como el TLCAN y TMEC, y hemos salido adelante y hay que ver lo que viene”, afirmó.

“Somos un sector ligado, fusionado y complementario para Estados Unidos”, apuntó.

El 55 por ciento de los automóviles vendidos en Estados Unidos son fabricados por empresas con operaciones en esa nación, mientras que el 17 por ciento de los vehículos por las agencias estadounidenses son manufacturados en México, según cifras de la AMIA.

México vende más automóviles a Estados Unidos que Corea del Sur, Alemania y Canadá, expresó

el representante de las armadoras, que enviaron en 2025 más de 2 millones de unidades a territorio estadounidense.

Dijo que la revisión de TMEC y las tarifas 232 regirán el movimiento y la actuación de la industria automotriz en 2026.

El rumbo de la industria dependerá de cuándo terminará la revisión del TMEC y qué tarifas se le quitarán a las exportaciones de autos desde México a Estados Unidos.

Confío en que habrá un apoyo de la Secretaría de Economía para una mejora en las tarifas 232, así como un descuento de las tarifas a las autopartes de América del Norte.

“Como industria nos estamos preparando para la revisión del TMEC, por lo que tenemos que ver cómo apoyamos al gobierno de México para que haya un mejor inicio de la revisión y un menor arancel”, concluyó.

Prevén alza aérea por Mundial 2026

Se espera que en 2026 los grupos aeroportuarios del Sureste (ASUR), del Pacífico (GAP) y Centro Norte (OMA) registren un crecimiento en el tráfico de pasajeros debido al Mundial de fútbol, anticipó Brian Rodríguez, analista aéreo en Monex Casa de Bolsa.

El especialista señaló que el evento deportivo podría ser un catalizador relevante para estos grupos, pues se estima un crecimiento de entre 3.9 por ciento para ASUR y 5.1 por ciento para OMA y GAP, respectivamente, en un escenario conservador, dado que México será uno de los tres países sede.

“El crecimiento estará liderado por GAP y OMA, mientras que ASUR quedará en tercer lugar, ya que ninguno de sus aeropuertos

albergará partidos del Mundial.

Sin embargo, creemos que la conectividad interna podría favorecer al turismo”, explicó.

Añadió que algunos visitantes podrían aprovechar su estancia para generar sinergias con destinos turísticos, como Cancún.

En un escenario más optimista, en el que se cumplan las expectativas de la FIFA y del Gobierno de México, el tráfico de pasajeros podría crecer 5.7 por ciento para ASUR, 7.6 por ciento para GAP y 7.9 por ciento para OMA.

En cuanto a ingresos, se estima un aumento promedio de 9 por ciento para los tres

grupos.

Rodríguez recordó que en 2025 ASUR transportó 40 millones 595

mil 729 pasajeros en México, lo que representó una caída anual de 2 por ciento.



Todos perderían con una mala renovación del T-MEC: Oxford Economics

Por el Staff de El Inversionista

Todos perderán con una mala renovación del acuerdo comercial de América del Norte, advirtió la consultora Oxford Economics. Si bien “las perspectivas de crecimiento de Canadá y México dependen de la próxima revisión del T-MEC”, Estados Unidos también experimentaría una contracción mínima en su actividad general respecto al escenario central, pero con efectos de mayor calado en los sectores de agricultura, equipo de transporte y equipo eléctrico y electrónico, agregó. El futuro del T-MEC dependerá de la capacidad de los tres países para sortear un “campo minado”: la proporción de contenido que debe producirse en América del Norte para acceder al mercado preferencial. Justo el punto de cómo disminuir los insumos chinos en los bienes ensamblados en la región será el tema “más espinoso” de la negociación, explicó la consultora en un informe. Otros temas de conflicto serán el dominio de Petróleos Mexicanos y la Comisión Federal de Electricidad, la competencia de los productos agrícolas mexicanos y el sistema de gestión de suministro de lácteos, aves y huevos de Canadá, según Oxford Economics. El mejor escenario –que la consultora considera el menos probable–

Eu también experimentaría una contracción mínima en su actividad general, pero con mayores efectos en los sectores agrícola, transporte, eléctrico y electrónico, entre otros

implicaría volver a las tasas arancelarias generales previas a las administraciones de Donald Trump, cercanas a cero, y un crecimiento modesto respecto al escenario base. Sin embargo, lo más probable es que se mantenga el comercio entre los tres países como se encuentra ahora: con Estados Unidos imponiendo cuotas al acero, el aluminio y los automóviles, entre otros productos, fuera del T-MEC, lo que aun así dejaría a México y Canadá con aranceles más bajos que la mayoría de los demás socios comerciales importantes de Washington. En este escenario no se descarta una contracción en las tres economías para el último trimestre de 2027 respecto al escenario base, con México como el más afectado. El peor panorama es que la revisión del T-MEC fracase. “Esto causaría que el PIB en Canadá y México se contraiga a finales de 2026 y deje

cicatrices a largo plazo”, señala el informe. Mientras, “la economía estadounidense se vería mínimamente afectada en todos los escenarios debido a su base exportadora más diversificada y su menor dependencia del comercio internacional”, apuntó la consultora. No obstante, la falta de un marco comercial unificado afectaría toda la inversión en la región, incluida la de Estados Unidos. La revisión conjunta del T-MEC está programada para el primero de

julio. Sin embargo, la incertidumbre comercial empezó hace un año, cuando Donald Trump inició su segundo mandato con una serie de amagos arancelarios. La consultora explica: si todas las partes acuerdan una prórroga, el T-MEC vigente se extenderá automáticamente otros 16 años, hasta 2042, y la próxima revisión conjunta formal sería en seis años, en 2032. Este escenario se ve poco probable, dado que en la administración, Trump ha usado el acuerdo comercial para amedrentar a sus principales socios. En el escenario cada vez más probable, que uno o dos países no estén de acuerdo con la prórroga automática, el T-MEC entraría en un periodo de revisiones anuales hasta 2036, después del cual expiraría. “Esto implicaría un periodo prolongado de incertidumbre”, sobre la política comercial, apuntó Oxford Economics.



Aumento salarial e impuestos presionarán inflación en 2026

El salario

Por el Staff de El Inversionista

mínimo general completará ocho años de aumentos de doble dígito, un alza acumulada de 168% real



El Banco de México estima que en el tercer trimestre del 2026, la inflación alcance el objetivo puntual de 3%, pero ante lo que llama un “generoso” aumento acordado, los entrevistados vislumbran dificultad para alcanzar la meta.

La inflación esperada para el próximo año enfrenta al menos cuatro riesgos al alza que podrían llevarla por arriba del objetivo puntual de 3% que tiene el Banco de México, coincidieron analistas de Banco Base, Goldman Sachs, de la consultoría Tendencias Económicas y Financieras y del ITESM.

Los factores de riesgo al alza son el aumento de 13% en el salario mínimo, que recién acordaron el Gobierno Federal, el sector empresarial y las organizaciones de trabajadores; el alza del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios

(IEPS) sobre algunos bienes; el incremento en la carga social de las empresas e incluso un alza esperada de los precios por el Mundial de fútbol.

De acuerdo con el economista para América Latina en Goldman Sachs, Alberto Ramos, “las medidas como el alza del salario mínimo y el mayor costo laboral, añaden un riesgo al alza a las previsiones de inflación general de 4.2% para el 2026, que estaría significativamente superior al objetivo puntual del Banco de México”, advirtió.

La directora de análisis económico en Banco Base, Gabriela Siller, dijo que están previendo que la inflación del 2026 estará por arriba de 3.8 y 3.9% que se alcanzó al terminar el 2025.

“Hay presiones al alza en el componente subyacente que por sí solas representan un riesgo para la inflación y si agregamos el aumento al salario mínimo, el IEPS; y los aranceles incluidos en el Paquete Económico y el ligero repunte en la actividad económica, sí esperamos más presiones inflacionarias”, señaló la experta.

Economistas de Fitch, consignaron que “el aumento previsto de los impuestos especiales a bebidas azucaradas, juegos de azar y el aumento considerable del salario mínimo, podrían introducir algunos obstáculos, al menos transitorios para la desinflación”. Estiman que la variación del INPC será de 3.8% al cierre del 2026.

Por su parte, Banxico espera que en el tercer trimestre del 2026, la inflación alcance el objetivo puntual de 3 por ciento.

Salario mínimo y aportación a las Afores, con impacto en precios. Aparte, el profesor emérito del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de México (ITESM), Raymundo Tenorio, dijo que el alza del Salario Mínimo sí ha contribuido a aumentar el poder adquisitivo de las bases.

Pero como no ha venido acompañado de una mejora en la productividad, se ha convertido en un factor de presión en la inflación, particularmente de servicios así como un acelerador de la informalidad. El salario mínimo general completará ocho años de aumentos de doble dígito, un alza acumulada de 168% real.

“Resulta improbable anticipar que el crecimiento de la productividad en el 2026, supere 1%, si es que llega a ser positivo”, señaló Alberto Ramos. De acuerdo con el director de la consultoría Tendencias Económicas y Financieras, Carlos López Jones, otro

factor de presión para la inflación será el costo de las contribuciones del patrón para las Afores de los trabajadores que está aumentando año con año.

El experto de la consultoría estimó que en el primer cuatrimestre del 2026, la inflación podría incluso tocar variaciones cercanas a 5% anual. Fondas y taquerías, la factura del alza por salario mínimo.

López Jones y Tenorio explicaron que hay sectores donde la mano de obra pesa más en la formación de precios como el agropecuario, de la construcción, sector minorista, una parte del sector servicios y la que tiene que ver con preparación de alimentos. Este último, acotó, es muy relevante al ser el que más empleos genera.

Y es donde se verían alzas significativas en los precios finales, como ha sido ya el caso en restaurantes, fondas y taquerías, precisó Tenorio.



Aseguran que Mundial 2026 aportará poco al crecimiento económico de México

Por el Staff de El Inversionista



La economía mexicana tendrá un crecimiento de 1.2 por ciento para 2026, el cual está ayudado por la menor incertidumbre económica y del TMEC, menores riesgos domésticos a donde ya están avanzando en la implementación de la reforma electoral, así como una menor restricción monetaria y fiscal. La Copa Mundial de Fútbol FIFA 2026 aportará muy poco al crecimiento de la economía mexicana, que cerrará con un Producto Interno Bruto de 1.2 por ciento para este año, estimó Carlos Capistrán, economista en jefe para Latinoamérica y Canadá de Bank of America. “Hay riesgo al alza por algunas cosas temporales, como la Copa Mundial de Fútbol que puede traer un poquito más de crecimiento económico”, dijo durante el Seminario de perspectivas económicas 2026 organizado por el ITAM. Cuando fue la Copa del Mundo de

fútbol en Qatar fueron construidos estadios, pero México tendrá 13 partidos con inmuebles ya edificados, dijo. “No habrá tanto crecimiento por eso, pero sí un poquito, eso puede dar algo y a lo mejor podemos crecer un poquito más”, agregó. La economía mexicana tendrá un crecimiento de 1.2 por ciento para 2026, el cual está ayudado por la menor incertidumbre económica y del TMEC, menores riesgos domésticos a donde ya están avanzando en la implementación de la reforma electoral, así como una menor restricción monetaria y fiscal, añadió. Para el experto, todo eso se está dando en un contexto donde la productividad está cayendo y no puedes crecer mucho más, afirmó el representante de la institución bancaria. “Nosotros tenemos una perspectiva

de crecimiento económico de 1.2 por ciento para 2026”, reiteró. Recordó que el problema grande de la economía mexicana es una crisis de productividad que tiene, lo cual está detrás de ese crecimiento del Producto Interno Bruto. Al sumar los varios años del bajo crecimiento económico, ya es algo serio en lo que deben actuar las autoridades, expresó Capistrán. Para este año, el Producto Interno Bruto no tendrá una aceleración moderada, en medio de una reducción de las tasas de interés por parte del Banco de México, señaló. Además, en 2025, el gobierno hizo un ajuste fiscal del déficit público, agregó. “El déficit más amplio que tenemos en México fue de 7.7 por ciento en

2024, el más grande de los últimos 30 años”, consideró. El economista en jefe para Latinoamérica y Canadá de Bank of America señaló que el gobierno estaba obligado a hacer un ajuste fiscal para no perder el grado de inversión, el cual fue realizado en un punto porcentual y eso explica gran parte de la contracción de la inversión pública de 2025. El presupuesto económico para 2026, que fue presentado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), establece que el déficit en 4.1 por ciento, por lo que “es la misma postura fiscal de un ajuste chiquito”. “Cuando hago números, a mí me das cerca del 5 por ciento el déficit fiscal que al 4 por ciento para este año”, expresó.



Seguros subirán hasta un 20% por cambios fiscales

Por el Staff de El Inversionista

Ante cambios en deducciones con nueva Ley de Ingresos e inflación, usuarios verán un incremento en costos

A partir de este año, los costos de todos los seguros podrían aumentar un 20 por ciento o más porque las aseguradoras no podrán acreditar deducciones del IVA ante el SAT y, además, por el aumento por inflación, advirtieron expertos. En noviembre pasado el Servicio de Administración Tributaria (SAT) acusó que algunas aseguradoras deducían el IVA de reparaciones e indemnizaciones de sus clientes como si fuera un gasto propio, de modo que con la nueva Ley de Ingresos del 2026 ese impuesto ya no podrá acreditarse. Especialistas cuestionaron que el fisco imponga IVA a los seguros y advirtieron por la afectación a los ciudadanos.

De acuerdo con asesores de seguros, algunas empresas ya comenzaron a difundir información sobre este cambio fiscal.

¿Qué implica esto?, que ahora el IVA se convierte en un gasto que pasa a ser parte del costo total de la siniestralidad.

Por ejemplo, un gasto médico de 100

pesos "factura un IVA de 16 pesos, en donde el IVA es ahora un gasto médico que no se recupera, y por lo tanto, forma parte del costo total del siniestro, que ahora es de 116 pesos". Un agente de seguros dijo que las aseguradoras darán a conocer los incrementos a sus clientes durante enero.

"Los aumentos en las pólizas son en base a la edad, siniestralidad e inflación médica principalmente", explicó.

"Por ejemplo, para un cliente en un año se aumenta en 22 por ciento, y para otros en promedio fue de alrededor del 17 por ciento, y para personas de más de 60 años van de

un 17 por ciento a un 24 por ciento", agregó.

Juan Carlos Pérez Góngora, del Despacho Pérez Góngora y Asociados, coincidió en que las empresas ahora van a incluir dentro del costo total de seguros el IVA que antes deducían.

"Es una reforma injusta para las compañías de seguros que le va a repercutir al ciudadano", afirmó el especialista.

"Los seguros deberían de manejarse sin el IVA, con tasa cero", añadió, "sería lo justo en un sistema tributario en donde las familias tienen que recurrir a contratar pólizas de seguro por el costo de los servicios médicos que el Gobierno no te lo puede proporcionar".

Otro asesor de seguros consultado pidió transparencia en el uso del IVA que ahora el Gobierno obtendrá de las aseguradoras.

"El Gobierno debería utilizar ese IVA para el sistema de salud, para personas que no tienen la capacidad de contratar un seguro privado, deberían vigilar en qué se va a usar", dijo.

De acuerdo con la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS), el 40.6 por ciento del pago de primas de

seguros se concentran en los de vida, seguido de un 20.1 por ciento de autos.

Hasta el corte de septiembre del 2025, la industria de seguros en el país, es decir, las primas por diversos tipos de seguros, creció 8 por ciento en términos reales respecto al mismo lapso del 2024.

Sheinbaum critica la medida

Por su parte, la presidenta Claudia Sheinbaum consideró que las aseguradoras no deben aumentar los costos de los seguros, esto, luego de que fue cuestionada sobre la posibilidad de que suban hasta 20% por cambios fiscales aplicados por el Gobierno Federal.

En conferencia matutina del martes pasado, Sheinbaum Pardo pidió a la Secretaría de Hacienda vigilar que las aseguradoras no incrementen el costo de los servicios de los seguros como consecuencia de los cambios en las reglas de deducibilidad del IVA. "No debe ser así, incluso se habló con ellos en el acuerdo que se tomó; no debe ser así, y voy a pedirle a la Secretaría de Hacienda que esté pendiente de eso", afirmó Sheinbaum.



El INE plantea más presupuesto, plurinominales y voto electrónico

El órgano electoral asegura que los recursos que recibe son insuficientes y los ajustes al gasto ponen en riesgo los derechos de la ciudadanía y de preservación de los principios democráticos y electorales en México

Separar la elección judicial de la intermedia, migrar a un sistema de representación pura, revisar el límite constitucional de sobrerepresentación y mantener a los Organismos Públicos Locales Electorales son parte de las 241 propuestas de mejora que el Instituto Nacional Electoral (INE) entregó a la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral. El planteamiento principal es que la elección judicial arranque en enero de 2027 en vez de septiembre próximo; que las campañas de juzgadores tengan lugar en agosto, con una duración de 60 días, y que la jornada de votación se realice el último domingo de octubre del próximo año, ante las complejidades operativas y logísticas que

Por el Staff de El Inversionista

representa la exclusión de partidos políticos de estos comicios. El INE recomienda preservar y mejorar el modelo de elección de legisladores por el principio de representación proporcional y advierte que su eliminación o sustitución por el principio de primera minoría “podría causar mayor sobrerepresentación de los partidos mayoritarios, afectando a los más pequeños”. Sugiere valorar una transición hacia un modelo de proporcionalidad pura para evitar que las cúpulas partidistas impongan candidatos en las listas plurinominales, en el cual cada partido reciba un porcentaje de escaños equivalente a su porcentaje de votos, a partir de candidaturas abiertas; es decir, que el partido integra el listado, pero votante decide a quién le asigna su sufragio. También se plantea incluir en la

legislación electoral el mecanismo de verificación de afiliación efectiva ante “la necesidad de corregir distorsiones en el valor del voto, derivadas de prácticas que desvirtúan el sistema de representación proporcional”. Otras propuestas son fortalecer los mecanismos de fiscalización, garantizar la autonomía y presupuesto suficiente para sacar adelante las elecciones, el cual podría estar indexado al Producto Interno Bruto.

Gobierno no aspira a consensos con la reforma electoral, advierte Pablo Gómez

Luego de recibir la propuesta, Pablo Gómez, presidente de la Comisión



para la Reforma Electoral, declaró que el Gobierno Federal no aspira a que la iniciativa salga por consenso de todas las fuerzas políticas. Expresó sus dudas sobre las propuestas planteadas, como el concepto de autonomía de las autoridades electorales, que – afirmó– deberá ser cambiado por independencia, y la obligación de garantizar un presupuesto fijo al INE. Gómez agregó que el gobierno no quiere consejeros o magistrados electorales “avasallados en ningún órgano” y coincidió en que debe haber cambios en la fiscalización.

Industria de vehículos pesados cierra 2025 con ajustes

“Siempre he sido opuesto a usar la palabra autonomía. La autonomía quiere decir quién será su propio gobierno, su propia ley. Los órganos administrativos no son eso, por más que se quiera, pero deben tener plena independencia en sus resoluciones, ser imparciales, observar la legalidad y la certeza”.



La integración de América del Norte es irreversible: Coparmex

Por el Staff de El Inversionista

El principal socio comercial de EU no es China ni Canadá, sino México. Se estima que en 2025 el comercio bilateral supere 935 mil millones de dólares. Eso significa que más de 2 mil millones de dólares cruzan la frontera todos los días



La integración comercial de América del Norte es irreversible, relevante e irremplazable, señaló la iniciativa privada, después de que el presidente Donald Trump consideró irrelevante el T-MEC. “Estados Unidos necesita de México. Seguramente habrá otro formato, otro nombre del tratado, pero la integración es prácticamente irreversible”, indicó en conferencia Ángel García Lascuráin, vicepresidente nacional de Desarrollo Económico de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex). Por su parte, Juan José Sierra Álvarez, presidente de la Coparmex, comentó que México debe trabajar en materia de seguridad, migración, tráfico

de drogas y relación comercial con China, temas que son de interés de Estados Unidos. Destacó que “México no es el problema, sino la solución”, pues es capaz de competir con otras economías. Consideró que la nación no debe dormirse en sus laureles y trabajar en atraer inversión. Por separado, Pedro Casas, director general de la American Chamber México (Amcham), señaló que “la integración de América del Norte es relevante e irremplazable a corto plazo”, pues se trata de un sistema integrado de coproducción. Recordó que el principal socio comercial de Estados Unidos no es China ni Canadá, sino México. Se estima que en 2025 el comercio bilateral supere 935 mil millones de

dólares. Eso significa que más de 2 mil millones de dólares cruzan la frontera todos los días. Además, explicó, México y Estados Unidos están profundamente integrados, ya que 82 por ciento de las exportaciones mexicanas se dirigen a ese mercado, y de cada dólar que México exporta, cerca de 25 centavos corresponden al valor generado en Estados Unidos. “Es una relación de interdependencia, no de competencia”.

En una reunión privada, la Asociación Nacional de la Industria Química (ANIQ), el Consejo Americano de Química (ACC) y la Asociación de la Industria Química de Canadá (CIAC) acordaron impulsar una agenda estratégica para fortalecer la competitividad de cara a la revisión del tratado.

Respaldo binacional

El sector privado mexicano no es el único que pugna por la extensión de T-MEC, por 16 años más, sino también sus pares de Estados Unidos. En diciembre pasado, Charles Crain, vicepresidente ejecutivo de Políticas de la Asociación Nacional de Manufactureros (NAM, por sus siglas en inglés), una de las agrupaciones con mayor peso en Estados Unidos, expresó que el T-MEC “es el acuerdo comercial manufacturero más favorable al país en la historia”. En comentarios públicos enviados a la Representación Comercial de Estados Unidos, la Asociación Nacional de Concesionarios de Automóviles y su división de Concesionarios de Camiones de Estados Unidos expresaron su apoyo al tratado. Otros organismos, como la Asociación del Aluminio, han pedido que se fortalezca el acuerdo comercial, sobre todo en materia de reglas de origen de contenido nacional.



63% de jóvenes arranca sin crédito formal

Por Redacción

Sales de la escuela con sueños grandes, pero sin historial financiero no te prestan, no avanzas y todo cuesta más.

Sales de la escuela. Consigues tu primer trabajo. Quieres rentar, comprar una compu, sacar un celular a plazos. Y entonces te dicen que no. No existes. No porque no ganes, sino porque no tienes historial. En México, millones de jóvenes empiezan la vida adulta así: trabajando, pero financieramente invisibles.

El dato es brutal: sólo 37% de las personas entre 18 y 70 años tienen un crédito formal, según la Encuesta Nacional de Inclusión Financiera (ENIF). Eso significa que la mayoría arranca su vida laboral sin acceso real al sistema financiero. Sin herramientas. Sin palancas. Los especialistas en finanzas advierten que el problema no es el crédito. Es no entenderlo. Por eso cada vez más jóvenes se endeudan mal o, peor, quedan fuera de las ventajas que ofrece el financiamiento

Especialistas en finanzas advierten que el problema no es el crédito. Es no entenderlo. Por eso cada vez más jóvenes se endeudan mal

formal para adquirir desde bienes duraderos como muebles y pantallas, hasta comprar un auto o un departamento.

¿Por qué es importante el crédito?

La Sociedad de Información Crediticia Círculo de Crédito destacó que, para quienes están por iniciar su vida laboral, el crédito representa un punto de partida clave para construir independencia y avanzar hacia una vida con mayor libertad económica. El CEO de dicha empresa, Manuel Ruiz Palmieri, señaló que el uso

responsable del crédito es clave en la vida económica y personal de los jóvenes mexicanos, "porque cuando una persona entiende cómo funciona esta herramienta construye nuevas oportunidades y se acerca con mayor confianza a sus metas".

Puntualizó que, cuando más personas tienen acceso y aprovechan las herramientas del sistema financiero, el país fortalece su estabilidad y construye una base más sólida para crecer.

"Cada decisión bien tomada hoy se convierte en confianza mañana, y esa confianza impulsa a una generación dispuesta a perseguir sus sueños", subrayó Ruiz Palmieri, durante un encuentro con el Consejo de Creadores México, en el que Círculo de Crédito fue reconocido por

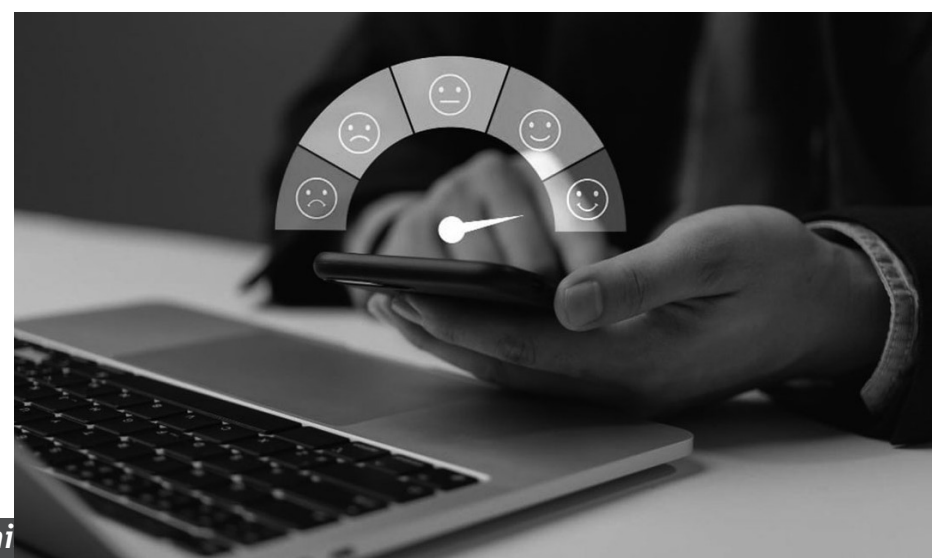
aportación a la cultura financiera.

Educación financiera para el futuro

Por su parte, el Chief Consumer Officer de Círculo de Crédito, Hugh Bruce, afirmó que, con educación financiera desde edades tempranas, más personas pueden planear su futuro "con pasos firmes y con la tranquilidad de que sus objetivos tienen sustento".

"Nuestro compromiso es brindar información, educación y productos que acompañen el desarrollo de todas y todos. La juventud es presente y futuro; caminar a su lado nos acerca a una sociedad más informada y verdaderamente inclusiva".

Círculo de Crédito subrayó que – cuando las y los jóvenes comprenden cómo funciona el sistema financiero –, no sólo mejoran sus decisiones individuales, también contribuyen a fortalecer el tejido económico del país, una visión que guía su trabajo permanente en favor de la inclusión financiera.





México en la encrucijada: Del Plan Nacional a la realidad de la inversión

Por Aurora Retes Dousset

Un análisis ejecutivo sobre el desafío estructural que enfrenta el país ante la revisión del T-MEC

La grandeza de una nación no se mide por lo que hereda, sino por lo que construye para las generaciones que vienen.

La presidenta Claudia Sheinbaum trazó en 2024 una ruta ambiciosa: elevar la inversión nacional al 28% del PIB para 2030. A un año de distancia, y en vísperas de la revisión crucial del T-MEC en 2026, los datos revelan una desaceleración que demanda respuestas estratégicas inmediatas.

El diagnóstico: más allá de los números

La inversión no es sólo una métrica económica; es el termómetro de la confianza nacional e internacional

en nuestro proyecto de país. Cuando este indicador retrocede, no sólo se comprometen empleos futuros, sino la capacidad de México para posicionarse como protagonista en las cadenas de valor globales que están siendo redefinidas por el nearshoring.

La oportunidad histórica que representa el reordenamiento de cadenas productivas globales —con empresas buscando alternativas a Asia— requiere más que discursos: necesita infraestructura moderna, certidumbre jurídica y un ecosistema que facilite, no obstaculice, la llegada de capitales productivos.

La dimensión social: inversión con propósito

El desarrollo no puede medirse únicamente en cifras

macroeconómicas. La inversión que México necesita debe generar empleos dignos, impulsar la movilidad social y cerrar brechas regionales.

Las zonas con mayor rezago pueden convertirse en polos de desarrollo si articulamos infraestructura, incentivos fiscales inteligentes y programas de formación laboral. El sur-sureste no debe ser un apéndice económico, sino motor de crecimiento inclusivo.

Momento definitorio

México está ante una bifurcación histórica. Podemos convertirnos en el gran beneficiario del reordenamiento económico global o en un caso más

de oportunidad desperdiciada.

La meta del 28% de inversión para 2030 no es caprichosa; es el mínimo necesario para aspirar a crecimiento sostenido del 4-5% anual que demanda nuestra demografía. La pregunta no es si podemos lograrlo. Es si tenemos la visión, el coraje y la cohesión nacional para ejecutar las reformas estructurales que la realidad exige. El momento de actuar no es mañana. Es hoy.

*** Directora Voz Empresarial
Medios | Noticias | Editorial |
Asesoría Marcaje
Personal | Comunicación
Cel. 66 22 23 05 57 |
aretas0@gmail.com**





Un pasado que no deja pasar

* Por José Rentería Torres

Los hijos de padres golpeadores serán los golpeadores del mañana; me pregunto si los belicosos de hoy, vienen de progenitores violentos

En un muro de piedra, unos egiptólogos encontraron grabada esta queja: "Nuestra juventud ama el lujo, es mal educada, no hace caso a las autoridades, no tiene respeto por los de mayor edad..." Así se lamentaban aquellos de mayor edad (hace más de 3500 años), de sus jóvenes, y hoy 3,500



años después, los de mayor edad se quejan de lo mismo. ¡3,500 años de juventudes desordenadas! Aquí uno se pregunta ¿Sera qué los jóvenes son malos por ser jóvenes, o lo son por naturaleza? O bien ¿Serán malos todos los jóvenes?

En estas preguntas estoy, cuando escucho: "Pissst, pissst". Alguien me chistea en mi oído. Volteo y es Inés de Asbaje. Abajo le comento lo que me dice.

Miro al pasado, y veo al faraón disparando flechas, montado en su carro de combate jalado por un brioso corcel, y atrás de él, le siguen sus jóvenes soldados, quienes se dirigen para defender los ricos trigales que siembra el faraón en el Delta del Nilo. "¡Por la Patria!". "¡Por la patria!" Grita quien induce y conduce a los jóvenes milicianos, y los milicianos sonsonetean "¡Por la Patria!". "¡Por la Patria!", tantas veces, veces que van lavando y/o empuercando sus cerebros, listos... mientras van... Y en frente, en polvareda, vienen los libios, los hititas, los nubios, los beduinos, los asiáticos, para tratar de apoderarse de aquel magnifico granero, y en el encontronazo, son tantas las flechas que sombrean al sol. Sombras que obscurecen los últimos alientos de quienes mueren por sus patrias. Y hoy, los belicosos, de acá, de allá y



demás allá, desde sus oficinas bunker (lejos del combate), pero poseedores ya no de flechas sino de bombas de destrucción sin límites, enlistas y alistan a sus jóvenes hacia los mataderos del honor: "¡Por la Patria!". Qué poco han cambiado las costumbres. Lo que sí ha cambiado, son los saberes científico-tecnológicos.

Ante este panorama el futuro es incierto. No sabemos hoy, si habrá un mañana. Y, 3,500 años después de aquellos faraones, en la segunda guerra mundial, Kierkegaard y Jean Paul Sartre, angustiados entre y por las bombas incendiarias que caen sin pudor sobre ciudades repletas de gente inocente, nos dice el primero: "La verdad es subjetividad", y me vienen a la mente los "¡Por la Patria!" "¡Por la Patria!", que el nazi aprendió de aquellos, en donde "una mentira repetida mil veces se convierte en verdad". O Sartre, quien nos restriega en la cara: "Estamos condenados a ser libres". Libres a la hora de decidir ante los dilemas a los que nos

enfrentamos. Esto me hace recordar a aquella pléyade de jóvenes quienes se negaron a ser milicianos en la guerra en contra de los vietnamitas. Y Javier Cercas, nos dice, que "los verdaderos héroes son los que saben decir NO, o un SÍ, en momentos definitorios", como cuando, Cassius Clay Jr. decidió por el NO, al negarse a ir a aquella guerra en contra de otro pueblo, o un. SÍ, como cuando aquel joven estrelló su carro contra la pared de la Guardería ABC, para rescatar algunos de aquellos niños que se quemaban.

Hoy estamos ante la amenaza de una tercera guerra mundial, en donde los opuestos velan sus nucleares armas para tenerlas listas para el ataque, obvio, en defensa de sus verdades. ¿Serán estas, la subjetividad de las verdades de las que hacía referencia el angustiado Kierkegaard?

"Nuestra juventud ama el lujo, es mal educada, no hace caso a las autoridades, no tiene respeto por los de mayor edad..." Y 3,500 años después, hoy nos quejamos de lo

mismo, sin pensar los de mayor de edad, que pocos años atrás nosotros fuimos los jóvenes quienes aprendimos las costumbres y tradiciones de otros de mayor edad quienes nos precedieron. Dicho esto más sencillo: "Los hijos de padres golpeadores serán los golpeadores del mañana". (Aclaro: Mi padre no fue un golpeador).

Pero me pregunto si los belicosos de hoy, vienen de progenitores violentos. Y a mi mente llega Gorgias, el libro de Platón, en donde Sócrates critica a los poderosos padres '(¿violentos?)', quienes inscriben a sus hijos en escuelas, para que les enseñen una retórica, adulatoria, bonita, fuerte y convincente, aunque sean mentiras lo que expresan, con el fin de conseguir y/o conservar el poder (No, no crea que Gorgias

se escribió ayer, no, fue escrito hace 2,700 años). Ante este panorama, me pregunto si los pensamientos de Kierkegaard, sobre: "La verdad es subjetividad", y de Sartre, sobre: "Estamos condenados a ser libres", podrían tener cabida ante la amenaza de esos pocos mayores de edad, posesivos y violentos, quienes tienen en vilo a la humanidad entera.

"Pisst", "Pisst" Es Inés de Asbaje (Sor Juana Inés de la Cruz), quien me sugiere: "Mi redondilla va a encajar en lo que estás escribiendo, nomás hagámosle algunos cambios: En lugar de hombres, vamos poniendo, mayores de edad, y luego, en donde dice mujer, pondremos jóvenes". Enseguida me dicta: "Adultos



mayores necios que acusáis a los jóvenes sin razón, sin ver que sois la ocasión de lo mismo que culpáis". Disculpa, amable lector, la realidad en la que estamos metidos me forzó a escribir estas letras, en un presente, con un pasado que no deja de pasar. Y con todo esto pasando: Estoy

seguro de que usted quien me lee, juntos, podemos buscar la PAZ, por los caminos que nos faltan por recorrer.

*** Médico retirado, ex rector de la Universidad Kino. Correo: joret2004_@yahoo.com.mx**

VEN A CONOCER UNA NUEVA EXPERIENCIA EN EL DESTILADO DE AGAVE

Quinta Nápoles

1904

BACANORA

AHORA EN





Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

Los Más Valiosos de la LMP

Peloteros que estudiaron una carrera normalista o bien universitaria

Al momento de redactar los ganadores de los premios Los Más Valiosos de la actual edición de la Liga Mexicana del Pacífico (LMP) son los siguientes:
El Trofeo Benjamín "Cananea" Reyes (Mánager del Año) correspondió a Luis Carlos Rivera, timón de Jaguares de Nayarit, el equipo debutante esta temporada 2025-2026 en el circuito y que tomó el lugar de los Sultanes de Monterrey.

El "Baldomero 'Melo' Almada" (Novato) quedó en manos de Ángel Ramírez, de Naranjeros de

Hermosillo.
Y el "Isidro Márquez" (Relevista), fue para Matt Foster, también de Hermosillo.

MLB

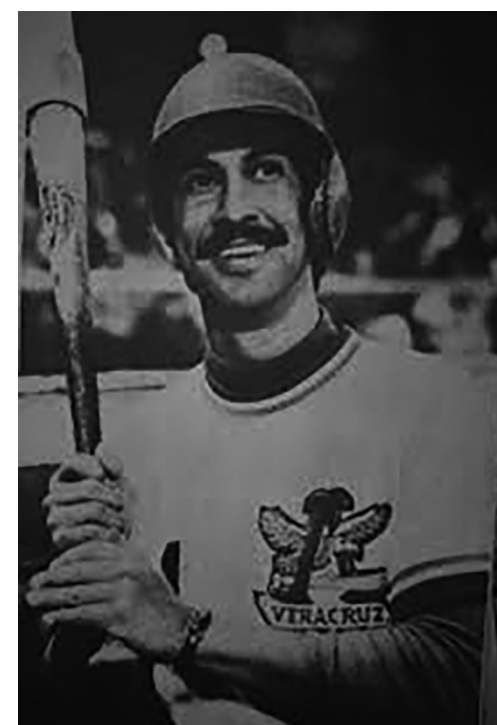
Clase de pelotero lograron los Diamondbacks de Arizona:

Los D-backs llegaron a un acuerdo con los Cardenales de San Luis para obtener vía cambio al veterano

antesalista Nolan Arenado.

El excelente tercera base tenía una cláusula en su contrato para vetar cambios que decidió no ejercer para aprobar su canje a Arizona.

En ese "cambalache" San Luis recibirá al derecho de 22 años, Jack Martínez, a cambio. Arenado, de 34 años, se encuentra entre los jugadores activos más condecorados del juego con 10 Guantes de Oro, ocho llamados al Juego de Estrellas, seis premios Guante de Platino, cinco Bates de Plata y tres títulos de jonrones de la Liga Nacional, aunque su producción reciente no ha estado a la altura de ese ostentoso currículum. (Más en la página de MLB).



Estudiaron una carrera

Otro tema del todo relevante es el siguiente: El relacionado con aquellos peloteros de México que se han formado en aulas universitarias; sí, de al menos en el nivel de licenciatura antes, durante o después de accionar en la pelota profesional. Si ha sido (o fue) un posgrado, pues mucho mejor).

De inicio, puedo mencionar a Armando "Polilla" Quijada Bórquez, quien antes de incursionar en la Liga Mexicana de Béisbol (LMB) con los (Azules de Coatzacoalcos) y ser seleccionado nacional del béisbol mexicano estudió Agronomía en la

Universidad de Sonora, donde fue un estelar como lanzador Búho bajo la dirección del Maestro Gustavo Rodgers Rico.

Armando fue un jugador clave para los Búhos Unison como pitcher estelar y tercera base antes de convertirse en lanzador invitado por el mánager Rodgers quien se percató del potente brazo que tenía nuestro eterno amigo.

"Polilla", en esos años, fue campeón estatal de 1972 a 1978, ganando el premio de Jugador Más Valioso en 1976, además de participar en varios torneos más allá de México portando





la bandera nacional con alto orgullo, talento y capacidad.

Incluso, el licenciado Gustavo Moreno Egurrola, quien brilló como entrenador de lucha olímpica en la Unison, recién me dijo que Armando Quijada –antes de jugar con Búhos– fue su pupilo, teniendo la oportunidad de participar en un torneo nacional juvenil en esa disciplina.

Del gran hermano-amigo “Polillón”, como también solíamos decirle, escribí lo siguiente tras su lamentable deceso el 8 de diciembre de 2020 aquí en Hermosillo a causa del maldito Covid.

<http://beisboldelosbarrios.com/index.php/armando-quijada-descanse-en-paz/>

Édgar Quintero

El otro gran pelotero fue Edgar Quintero (Sultanes de Monterrey) quien al término de su trayectoria estudió la Licenciatura en Ciencias Jurídicas y una maestría en Administración de Empresas. Édgar, nativo de Mazatlán, jugó para Sultanes de Monterrey (20



años) y Tomateros de Culiacán y en la actualidad trabaja en diversas actividades en el Salón de la Fama del Béisbol Mexicano ofreciendo clínicas, llevando a cabo recorridos guiados y compartiendo su trayectoria.

Al respecto, le diré: el Profr. Héctor Barrios Fernández, coordinador de la Peña Beisbolera de Ensenada, dio seguimiento al gran tema: “Que recuerde, de momento, en nuestra ciudad tenemos a Armando Rodríguez Díaz (estudió ingeniería), receptor de Tigres del México y quien a sus 15 años dejó Ensenada para perseguir el sueño de consolidarse como pelotero profesional, y lo consiguió al ser contratado por los legendarios Tigres capitalinos, una de las franquicias históricas de la LMB3 con la que alcanzó dos campeonatos. También fue parte de organizaciones emblemáticas del país como los Tomateros de Culiacán de la Liga Mexicana del Pacífico (LMP), además de culminar su trayectoria con el equipo de la Liga Norte de México en su ciudad natal: Marineros de Ensenada.

<https://www.youtube.com/watch?v=w8F0ZA17VKk>

También tenemos a Rubén García Domínguez, ex lanzador profesional quien estudió la Licenciatura en Ciencias Políticas y Administración Pública en la Universidad Autónoma de Baja California (UABC-Campus La Paz). Rubén lanzó para Tijuana, Navojoa, Unión Laguna, Agua Dulce Ver. Liga tabasqueña, Ocotlán Jal. Y Tigres de Ensenada, Liga Norte de México.

Actualmente se desempeña como presidente del Comité Elector del Salón de la Fama de El Sauzal, en Ensenada, Baja California, donde organiza las ceremonias de entronización de leyendas locales. Igualmente, Freddy Sandoval: ex beisbolista profesional (Anaheim

Angels, con dos campañas en el 2008 y 2009), es nativo de Tijuana, quien estudió en la Universidad de San Diego donde jugó béisbol universitario de 2002 a 2004.

Posteriormente, obtuvo una licenciatura y una maestría en línea en la Universidad de Phoenix.

Otro pelotero de paga que estudió una carrera fue el jarocho tercera base e ingeniero civil por la Universidad Veracruzana, Roberto Ortiz, de enorme trayectoria con el Águila de Veracruz (LMB), así como Tomateros y Mayos en la LMP.

También está Juan Francisco Menchaca, originario de Nueva Rosita, Coahuila, Menchaca, quien tuvo una destacada trayectoria en la LMB) donde jugó para equipos como los Saraperos de Saltillo. Su formación académica como docente (profesor de Educación Física) le ha valido ser referido comúnmente en crónicas deportivas y homenajes regionales.

Uno Más: el pitcher Pablo Ortega, nativo de Nuevo Laredo, Tamaulipas,

también fuera del béisbol estudió la carrera de Administración de Empresas. Es reconocido como “Maestro”.

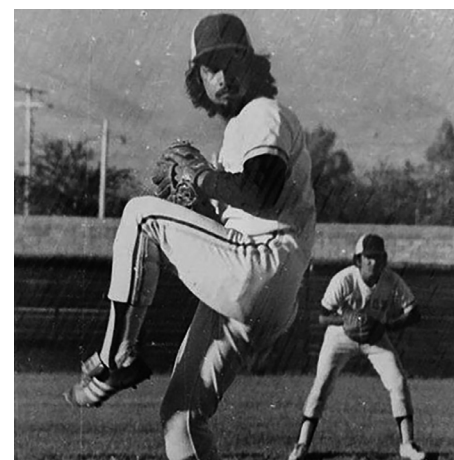
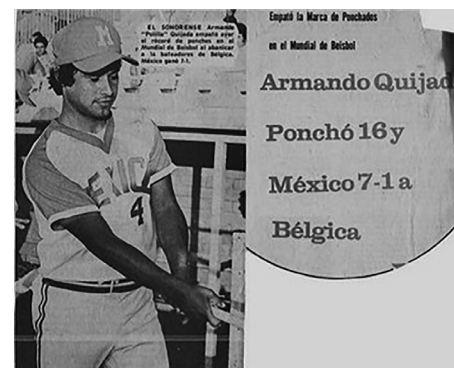
Aunque es principalmente reconocido por su destacada trayectoria de 21 temporadas en la LMB y 18 en la LMP, Ortega completó su formación universitaria, lo que le ha valido el respeto tanto dentro como fuera del diamante.

Pablo Ortega sigue siendo candidato del Salón de la Fama del Béisbol Mexicano.

Bien, profesor.

En mi búsqueda, verá, también he encontrado que como egresados de la Universidad de Nuevo León accionaron en la pelota de paga “Goyito Ortiz”, Antonio Villarreal, ‘La Varilla’ Garza, Iván Montalvo y Miguel Flores.

Por supuesto, hay más peloteros de esta índole.





Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

Heriberto Aguilar, un liderazgo que crece...

En la sociedad actual, el liderazgo político desempeña un papel fundamental en el desarrollo y transformación de un pueblo. Un líder político efectivo no sólo tiene la capacidad de tomar decisiones importantes, sino también de influir en las personas y generar cambios significativos en su entorno. Desde su inicio en la política – siempre en la izquierda –, **Heriberto Aguilar** ha reunido una serie de características que le permiten desempeñar su rol de manera eficiente y generar cambios significativos en la sociedad. La gente que lo rodea y quienes se acercan a escucharlo, ven ciertas características a destacar... **Visión**; dicen que es un líder efectivo, que tiene una visión clara de lo que quiere lograr para su sociedad. Gracias a ello, se ha permitido establecer metas y objetivos a largo plazo, y trabajar de manera constante para alcanzarlos. Hablan mucho de su **Integridad**; en palabras claras dicen que es un hombre honesto, ético y transparente en todas sus acciones. Un líder político íntegro que genera confianza en la población y es capaz de inspirar a otros a seguir su ejemplo. Algo que destaco personalmente es su **Comunicación efectiva**; y aquí sí conozco algo del tema. Heriberto ha sido capaz de comunicarse de manera efectiva con la población, transmitiendo sus ideas, propuestas y políticas de manera clara y convincente. Esto le ha permitido al Senador, generar consenso y apoyo



en la sociedad. Por último, algo que le respetan propios y extraños es su **Capacidad de negociación**; esto le ha permitido llegar a acuerdos con diferentes actores y grupos de interés. Con esta habilidad ha logrado consensos, resolver conflictos y avanzar en la implementación de políticas. Todos estos dichos sobre el paso de Heriberto en la política, se han reflejado en su disciplina y ánimo de hacer equipo. De ser útil antes de ser importante. Él representa la izquierda en Guaymas-Empalme, y es el reflejo de muchos quienes le apuestan a un cambio verdadero. Hoy viernes estará entregando un Informe de

Resultados “a ras de suelo”, como lo llama, y ahí tendrá felicitaciones y también reclamos, porque la política también es eso, cuestionar, observar y pegar de gritos desde la molestia ciudadana si es necesario. A eso va Heriberto, desde el camino de la unidad. ¿Dejará el Senado, será presidente municipal? No lo sé; de lo que no tengo la más mínima duda, es de que seguirá haciendo política.

Sheinbaum-Trump; sólo por hoy...

Tras una breve llamada telefónica con su homólogo estadounidense, Donald Trump, la presidenta Claudia

Sheinbaum Pardo aseveró que está descartada una intervención militar de Washington en México. En su conferencia de prensa matutina. Aunque todo indica que la conversación discurrió en un tono cordial, de respeto mutuo y que de momento se encuentra apaciguado el afán del magnate por trasladar a nuestro país sus delirios bélicos, es evidente que la amenaza permanece latente. Quienes justifican cualquier exceso en el nombre del combate al narcotráfico y las adicciones harían bien en recordar que Trump y sus antecesores no han usado “cualquier herramienta a su disposición para salvar vidas estadounidenses”: no han articulado una política medianamente coherente de prevención, no han actuado contra las farmacéuticas que provocaron la epidemia de dependencia a los opioides, no hacen nada para sacar a la luz y dismantelar a los grandes grupos criminales que operan en su propio territorio, toleran abiertamente el consumo de estupefacientes entre las clases medias y altas, y ante todo, promueven un sistema financiero y un entorno empresarial que han hecho de su país el mayor centro de lavado de dinero del planeta. **Nos vemos la próxima.**

HASTA ENTONCES

***Empresario y escritor. @coleccionsonora**

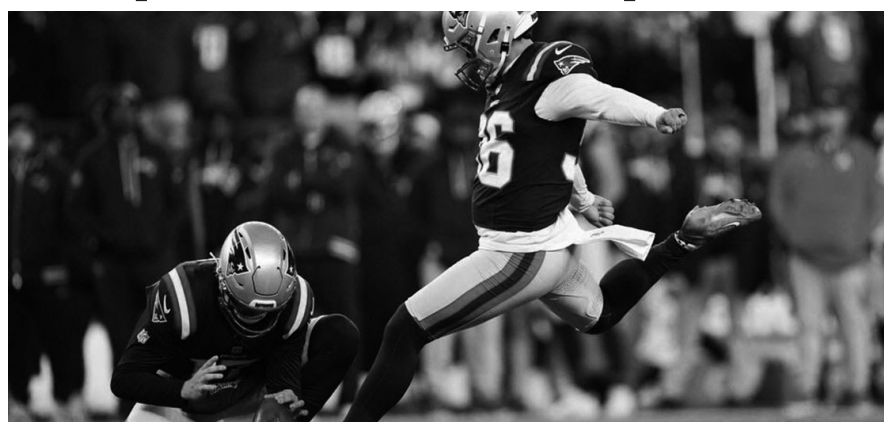


INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

Venezuela, a una patada de conquistar Estados Unidos

A veces la vida –y el deporte– nos regalan espejos imposibles de ignorar. Si alguien hubiera encendido la televisión el domingo pasado sólo esperando otro juego más de playoffs, pudo haberse perdido **dos historias enormes**: el avance de un equipo rumbo a la gloria... y, casi entre líneas, la de un joven cuya vida es, en sí misma, **un puente entre dos mundos**. En los libros de historia del deporte, el *football americano* es probablemente el ícono más “norteamericano” que existe: tradición, ritual, banderas, himnos, millones de espectadores concentrados como si cada jugada fuera un referéndum nacional. Es la vitrina del orgullo, de la identidad, del espectáculo colectivo. Y no es menor el detalle: el equipo se llama **Patriots**. Patriotas. Más simbólico, imposible. Y sin embargo, justo ahí –en el campo, entre el *snap* y la patada– surgió una historia que, de otra manera, **hubiera pasado desapercibida** si el destino y la competencia no la hubieran puesto bajo los reflectores. Se llama **Andrés “Andy” Borregales**. Nació en **Caracas, Venezuela**, y emigró con su familia a Estados Unidos cuando era apenas un niño. Creció entre dos culturas, hablando español, comiendo arepas, viendo fútbol –sí, el deporte global– y poco a poco aprendiendo a dominar ese balón ovalado que define como pocos la cultura deportiva estadounidense. No creció en la solemnidad de New England. Creció en Miami. Y desde ahí fue construyendo,



con paciencia y obsesión por la precisión, una carrera improbable: **convertirse en pateador de la NFL**. En 2025 fue elegido por los Patriots en la **sexta ronda del draft** –sí, la sexta, como quien dice “no era favorito” – pero ahí estaba el pie, la cabeza fría y la calma de quien pone cada intento como si fuera el único de su vida. Y en un partido que pudo haber sido sólo otro número en la tabla de resultados, **fue su pierna la que decidió el destino**, acercando a New England al campeonato. Es aquí donde la historia se vuelve más grande que el deporte. Mientras en la historia reciente **Estados Unidos desplegó fuerzas, sanciones y discursos para ir por Maduro** y tratar de “arreglar” la compleja realidad venezolana, hubo un chico que buscaba un mejor porvenir y salió de su país, pero sin olvidar sus raíces y que **con una simple patada**, está a punto de conquistar el deporte más norteamericano que existe. Es una ironía, porque Borregales no llegó con portaaviones, llegó con **disciplina, horas de práctica, foco**

mental y una pierna que tiene poder de decisión... pero sin odio. En un estadio lleno de banderas y de himnos, mientras millones celebran con cerveza en mano, hay algo más que un marcador: **un símbolo latino en el corazón del símbolo deportivo estadounidense**, y además, jugando para un equipo llamado *Patriots*.

No todo es blanco y negro Porque al mismo tiempo que Washington opta por la fuerza dura para lidiar con Venezuela, **un venezolano demuestra con cada patada que el sueño americano no tiene una sola forma ni un solo du año**.

Y vale decirlo claro: No es que Borregales represente un programa ideológico, no viene a validar ninguna narrativa política y no es un mensaje en pancartas ni en discursos de la ONU.

Es simplemente **un joven con talento, enfoque y respeto por su propia identidad**. Y aquí está una de las paradojas más finas de nuestra época: **la misma nación que desata sanciones puede celebrar con orgullo a un**

venezolano que la hace ganar puntos con una patada precisa. Eso, más que una buena actuación deportiva, **es una metáfora del mundo en el que vivimos**: la contradicción de una política que divide, frente a una vida cotidiana que mezcla, integra y sorprende. Yo mismo lo confieso: **no apoyo a Maduro y sus políticas, obvio desde mi perspectiva, pero tampoco me convence la lógica de resolverlo todo a fuerza de imposiciones**. Y esa ambivalencia –incómoda, pero honesta– es más común de lo que muchos admiten. No todo cabe en bandos simples. Borregales está **haciendo su trabajo con excelencia**, honrando su país de nacimiento y la oportunidad que la vida le dio al otro lado del continente. El sueño americano no borró sus orígenes. Su respeto por Venezuela no lo inmovilizó. Y su paso por el fútbol americano no se entiende sin recordar de dónde viene. Quizá esa es la verdadera+lección de esta temporada: Mientras los poderosos discuten en otros campos, **una patada puede decir más que mil discursos**, mostrando que los sueños migran, se transforman, y cuando encuentran su espacio, **no necesitan derribar muros... sólo atravesarlos con dignidad**. Al final, quizá no es sólo un juego. Quizá es un espejo.

* Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoincide.org



La historia y las claves de Venezuela

* Por Bulmaro Pacheco

Lo ocurrido políticamente el pasado 3 de enero en Venezuela representa un gran desafío para entender e interpretar las nuevas realidades políticas del mundo y sus efectos en la política interna de las naciones. También obliga a revisar las cuestiones ideológicas que han dominado el debate político en los tiempos modernos. Tiene razón Manuel García Pelayo cuando sostiene que: "El problema ideológico de las formas de gobierno no tiene sentido en el mundo moderno, y que domine una u otra forma es, más bien, el resultado de la historia que algo que pueda plantearse en términos de metafísica política". Por eso no deben dejarse de lado las cuestiones históricas que han marcado al mundo contemporáneo para tratar de entender lo que hoy sucede. Tampoco puede ignorarse el papel de Rusia (Ucrania) y China (Taiwán) en el incremento de las tensiones globales dentro de estas nuevas realidades políticas.

El golpe contra Madero en 1913

Dice Martín Luis Guzmán (p79-80) que, con relación al embajador de los Estados Unidos, Henry Lane Wilson, un día, terminada la reunión del Consejo de Ministros, el presidente Francisco I. Madero les dijo que, durante una visita que había hecho a la esposa de Wilson, esta le había solicitado que el gobierno de México auxiliara al embajador con algún negocio que le produjera unos cincuenta mil pesos anuales, pues el sueldo como

representante de la Casa Blanca no bastaba para mantener la dignidad de tan alto rango. El presidente no se mostraba dispuesto a consentir lo que Wilson pedía, pero como algún ministro opinase que acaso conviniera concederlo –pues, según sus noticias, en años anteriores ya se le había otorgado a Wilson lo que pedía ahora–, Manuel Bonilla y otros opinaron lo mismo que el presidente, y este se mantuvo en la decisión ya tomada.

La historia es de todos conocida: el embajador Lane Wilson colaboró con los golpistas Manuel Mondragón, Félix Díaz y Victoriano Huerta para derrocar a Madero e instalar en la presidencia a Huerta a partir del 19 de febrero de 1913. Huerta huyó de México en 1914 y murió conspirando en los Estados Unidos en 1916. Su tumba está en el Paso Texas. Presidente de los Estados Unidos en 1913: William Howard Taft.

Cuba en 1962

Cuba es invadida por tropas de mercenarios apoyados y entrenados por la CIA, para tratar de derrocar al gobierno de Fidel Castro, que había llegado al poder en 1959 tras derrocar al dictador Fulgencio Batista. La invasión fue detectada y los agresores fueron derrotados. El gobierno cubano, que llegó en nombre del socialismo, cumple ya 67 años. Fidel Castro fue primer ministro de 1959 a 1976 y presidente de 1976 a 2008. Lo sustituyó su hermano Raúl hasta 2016. Sin partidos, sin elecciones, sin libertades y con una economía destrozada, ahora gobierna Miguel Díaz Canel.

Presidente de los Estados Unidos en 1962: John F. Kennedy.

República Dominicana en 1965

Estados Unidos envía 42 mil infantes de marina para tratar de evitar una

presunta invasión comunista ante la insurrección militar y el golpe de Estado encabezado por Elías Wessin contra el presidente constitucional Juan Bosch. Otro militar, Francisco Alberto Caamaño, reclama la restitución de Bosch y se inicia posteriormente la etapa de gobierno del trujillista Joaquín Balaguer.





Presidente de los Estados Unidos en 1965: Lyndon B. Johnson.

Chile en 1973

Fue derrocado el presidente constitucional Salvador Allende mediante un golpe de Estado encabezado por Augusto Pinochet. Allende, tres veces candidato a la presidencia por el Partido Socialista chileno, desarrolló un programa radical de gobierno que enfrentó resistencias internas y externas, las cuales desembocaron en el golpe militar, con el apoyo de los Estados Unidos, según revelaría posteriormente el exsecretario de Estado Henry Kissinger. El golpe, los muertos, los presos políticos y los exiliados representaron un retroceso para las izquierdas de América Latina. Pinochet salió del poder en 1990. Presidente de los Estados Unidos en 1973: Richard Nixon.

Granada en 1983

Mediante la operación Urgent Fury (Furia Urgente), Estados Unidos y otras naciones caribeñas invadieron la isla en respuesta al golpe de Estado perpetrado por Hudson Austin y la alianza militar cubano-soviética. Derrotados los golpistas, el gobernador general de Granada, Sir Paul Scoon, designó un consejo asesor para administrar el gobierno hasta las elecciones generales de 1984. Presidente de los Estados Unidos en 1983: Ronald Reagan.

Panamá en 1989

Estados Unidos invade Panamá mediante la operación Just Cause (Causa Justa), apresa al general-presidente y exagente de la CIA Manuel Antonio Noriega (1983-1989) y restituye en el poder a Guillermo Endara, quien presta juramento en la base militar estadounidense de Fort Clayton. Noriega fue juzgado en Estados Unidos por narcotráfico y condenado a 40 años de prisión, de los cuales cumplió sólo 21. Fue extraditado a Panamá en 2011 para purgar tres condenas de 20 años cada una por la desaparición de opositores. A pesar de sus graves enfermedades, las autoridades panameñas siempre le negaron la posibilidad de cumplir sus condenas en casa. Murió en 2017, a los 83 años. Presidente de los Estados Unidos en 1989: George Bush padre.

La caída del Muro de Berlín en 1989

El 9 de noviembre de 1989 se inició, con la caída del Muro de Berlín, la decadencia de la Unión Soviética y del bloque comunista que gobernó Europa del Este desde finales de la Segunda Guerra Mundial. Cayeron, entre otros, los gobiernos de Alemania Oriental, Polonia, Hungría, Rumania, Checoslovaquia, Yugoslavia, Bulgaria y Albania. Estos cambios aceleraron la disolución de la Unión Soviética en 1991 y marcaron el final de la Guerra Fría. La historia señala el activismo político de los presidentes de Estados Unidos, principalmente Ronald Reagan, del Papa Juan Pablo II y de la rebeldía encabezada por Lech Walesa en Polonia como factores decisivos, además de las condiciones estructurales que enfrentaban esas naciones.

Haití en 1994

En 1991, el general Raúl Cédras,

apoyado por el gobierno norteamericano, derroca al presidente Jean-Bertrand Aristide, quien había sido elegido democráticamente ese mismo año. Aristide se exilió primero en Venezuela y posteriormente en Washington, D.C. En 1994, mediante la operación Uphold Democracy (Democracia Duradera), Estados Unidos interviene para restituir a Jean-Bertrand Aristide, quien gobernó Haití de 1993 a 1996 y de 2001 a 2004, y fue el primer líder haitiano en la historia en transmitir el poder pacíficamente a un sucesor electo. Aun así, en su segundo mandato fue derrocado en 2004 por exmiembros paramilitares de derecha del ejército.

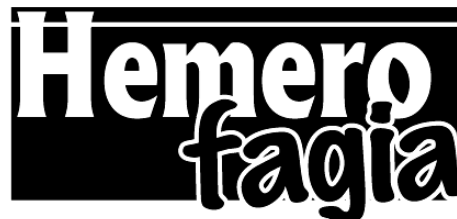
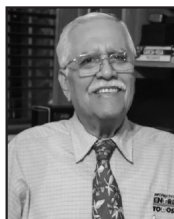
Venezuela en 2026

El 3 de enero fue detenido en la capital de Venezuela el presidente Nicolás Maduro. Días antes, Maduro había retado al gobierno norteamericano con el "¡Vengan por mí! ¡Aquí los espero en Miraflores!". El presidente Donald Trump anunció personalmente la detención de Maduro y la estrategia para enjuiciarlo en una corte de Nueva York. El gobierno venezolano quedó en manos –en condiciones humillantes– de la vicepresidenta

Delcy Rodríguez, política de carrera dentro del chavismo y persona de confianza de Nicolás Maduro. ¿Qué va a pasar en el futuro inmediato? ¿Elecciones pronto? ¿Transición a la democracia? ¿Eliminación de los restos de la dictadura? Nadie lo sabe, salvo los estrategas del gobierno norteamericano que negociaron la captura de Maduro y la implantación de un gobierno chavista. Lo que sí es real es que la crisis va para largo y que las condiciones y tensiones políticas entre Estados Unidos y las naciones latinoamericanas han dado un vuelco, donde ahora todo puede suceder. No le falta razón al historiador americano Arthur M. Schlesinger jr. Que preocupado por lo ocurrido en Vietnam y el caso Watergate afirmara: "En los últimos años, la primacía presidencial tan indispensable para el orden político se ha convertido en supremacía presidencial. Porque, a menos que la democracia norteamericana halle un medio de controlar a la presidencia en la guerra y en la paz, sin debilitarla al mismo tiempo, nuestro sistema de gobierno habrá de enfrentar muy graves problemas".

*** Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com**





* Por Hilario Olea

Sigue la grilla, pero lo más estresante son los *Play Off de la NFL*. Sin querer queriendo nuestros *Osos* ahí la llevan. Y con esto vámonos...

VERDE NO SE ENTREGA... Tal y como se había comentado, el *Partido Verde* ya fijó postura y no va a entregarle a *Morena* un cheque en blanco en lo referente a la reforma electoral tal y como lo propuso la presidenta **Claudia Sheinbaum**, que tiene como ejes principales la eliminación de los cargos plurinominales y el financiamiento de los partidos. Ya le vieron las orejas al lobo y se dieron cuenta que si se aprueba tal y como proponen las reformas, el gobierno se queda con el control total y ya no necesita aliados, por lo que se quedarían chiflando en la loma, sobre todo los verdes donde su mayor capital electoral es precisamente con cargos plurinominales. Dicen que van con la reforma, pero luego de discutir los puntos claves. Por su parte, el *PT* también dijo que no van con reducción de diputados y billetes. Sin estos dos, la reforma no camina, por eso la mandaron hasta febrero...

VOTO OBLIGATORIO... En donde pueden coincidir los verdes con los morenos es con la propuesta de hacer que el voto sea obligatorio y no voluntario como ha sido hasta ahora. Argumentan que ya muchos países tienen votación obligatoria. El primero fue Bélgica en 1892. Luego Argentina en



Claudia Sheinbaum

1914 y Australia en 1924. De acuerdo con el portal de *Orden Mundial*, "los países que han establecido el voto obligatorio, pero no lo aplican son nueve (México, Honduras, Paraguay, Costa Rica, Grecia, Turquía, Egipto, República Democrática del Congo y Tailandia), por lo que al final son únicamente quince los países y territorios dependientes que sí obligan a su ciudadanía a votar en las elecciones nacionales: Argentina, Bolivia, Ecuador, Brasil, Perú, Uruguay, Bélgica, Liechtenstein, Luxemburgo, Australia, Samoa, Nauru, Singapur, Corea del Norte y las Islas Pitcairn".

MÉXICO SÍ, PERO NO... De acuerdo con el análisis de *Orden Mundial*, en México el voto ya es obligatorio, con eso de que tenemos el derecho y la obligación de votar y ser votados. Pero si la gente no vota no pasa nada. Como tampoco pasa si por las triquiñuelas políticas induces el voto o lo haces repetidamente usando la vieja técnica de los carruseles o los tacos de boletas electorales. Ahora qué quieren hacer con la reforma electoral, incluir castigos de cárcel o multas a los que no voten. Con esta amenaza muchos tendrían que ir a votar aun cuando no estén de acuerdo con candidatos y partidos. Seguramente un alto porcentaje serían votos de castigo, porque así somos los mexicanos. Por eso, es muy probable que le den una maquiada a esto del voto obligatorio y lo dejen como hasta ahora con un sí, pero no...

ABSTENCIONISMO VERDADERO... De acuerdo a las cifras oficiales el promedio de votación en nuestro país es del 60%. Sonora parece que anda arriba del 40%. Pero hay que ser realistas, porque de esta cifra un gran porcentaje es la de los votos por acarreo. Esto se puede comprobar muy fácil. En la pasada elección de jueces, ministros y magistrados del *Poder Judicial* sólo fueron a votar el 10% del padrón electoral. ¿Y por qué? Porque simplemente no los obligaron. Lo mismo pasó con la votación por revocación de mandato, que fue otro desastre por la nula participación. Obvio, que no pudieron acarrear, y por eso terminó en una indiferencia total. De ahí que ahora busquen



Gerardo Fernández Noroña

que esta votación de revocación coincida con las elecciones generales. Así van a poder acarrear por el mismo boleto. Cuánto le apuestan que este tema también estará en la propuesta de reforma electoral de *Morena*...

UN SOLDADO EN CADA HIJO... Siguen las amenazas de parte de **Trump** y sus funcionarios de que puede enviar una invasión armada para combatir al narco en nuestro territorio. En respuesta nuestros funcionarios responden con los versos del *Himno Nacional* de que un soldado en cada hijo te dio. Y a lo mejor tienen razón de que esto provocaría que muchos mexicanos tomaran las armas. Lo malo, es que estamos tan divididos que no sabemos qué bando tomarían. Esto nos lo dice la historia. Cuando la invasión americana los soldados del partido liberal se fueron con los gringos. Cuando la invasión francesa, fueron los conservadores los que estuvieron del lado de los invasores. Ahora la pregunta incómoda ¿De qué lado se alinearían los mexicanos? No tiren en saco roto esta reflexión, porque puede darnos una amarga sorpresa. En lo personal, aunque haya diferencias con la clase política, consideramos que primero está la Patria...

CUÁL AUSTERIDAD REPUBLICANA... Poco se aguantaron los funcionarios de la *4T* para comenzar a presumir de que están agarrando lana que es un contento. Ya no pudieron aguantar y

les vale esconder la lana que están manoteando. Ya ven a **Gerardo Fernández Noroña**, que le vale ocultar los lujosos viajes. El comprar una casita de 12 millones de cash. Y ahora lo agarran en unas vacaciones en Roma, y luego dormido como mago en un viaje de lujo con boleto de primera clase premier que cuesta, según el periódico *Reforma*, la bicoca de 90 mil pesos. Ah, y no olvidar que este senador de izquierda presumió que no andaba solo en estas vacaciones. Luego salió con que no existe la clase premier, pero si no existe, lo parece mucho. Pero se ve que les vale...

POLÍTICO POBRE... No cabe duda que el profesor **Carlos Hank González**, quien cuando le reclamaron que tenía mucho billete, sólo dijo que un político pobre es un pobre político. Y ahora en la 4T lo están demostrando. Con el gobierno de **López Obrador** más o menos se comportaron, pero con el de **Claudia Sheinbaum** les vale, como que no tienen respeto a la figura presidencial, pues la primera mandataria ha mandado un montón de mensajes promoviendo la austeridad. Esto, por lo que se ve, sólo provoca burlas de los funcionarios de la 4T. Se nota que les gusta la lana y si es en efectivo más mejor. Gobernadores, legisladores y funcionarios se han subido el sueldo que es un contento y además, han aumentado sus gastos personales donde disponen de grandes cantidades de dinero del que no tiene que rendir cuentas...

AUGUSTO ESTÁ AGUSTO... Otro que dio muestra que le gusta el sonido metálico es el coordinador de los senadores de *Morena*, **Adán Augusto López**, quien para este año incrementó la partida para transferencias y apoyos bajo control de la *Junta de Coordinación Política del Senado*, de pasar de un fondo de ocho millones a tener ahora disponibles ¡900 millones!, de los que no tiene que dar cuenta a nadie. Esto es un leve aumento del ¡11,000%! Nada pescadito. Hubo rubros de salud, educación y seguridad que bajaron, pero en donde



Adán Augusto López

hay beneficios personales subieron de manera escandalosa como este capítulo 4000, destinado a transferencias (o sea mandarlo donde les pegue la gana), asignaciones (a quien designen), subsidios y "otras ayudas". En pocas palabras, **Adán Augusto** puede hacer con esta lana lo que se le pegue su real gana...

Y PUEDE QUE SIGA EN FEBRERO... Para el común de los mortales, los que andan a pie o apenas alcanzan para mover el carrito, este enero tendrá una super cuesta porque todo se viene muy duro. Va a pegar por todos lados, comenzando porque ya subió la mentada canasta básica con cualquier pretexto. Un ejemplo es el pan, que le subieron un pesito porque dicen que subió el azúcar. Luego falta que le pongan otro peso ahora que anuncien el aumento de la harina. Pero hay pagos obligados que se tienen que hacer y que tuvieron su incremento como la revalidación de placas, los prediales y las cargas fiscales. También hay que sumarle al aumento en pagos que son a wewe como colegiaturas y cuotas escolares. Y así hay que irle sumando, aunque algunos no cargan al principio...

PEGARÁN LOS SEGUROS... Un gasto no esperado es con los seguros de carros, de vida y seguros de gastos médicos, que se calcula aumentarán en un 20% por la disposición del SAT de que ahora les impedirán a las aseguradoras poder acreditar el IVA de los gastos de los clientes. O sea que la carga fiscal no la piensan, ni de locos absorber, por lo que la van a cargar a los asegurados. De modo y manera que si tiene usted seguro médico o de su carrito más vale que haga cuentas porque va a aumentar de forma gacha. Y lo peor del caso es que no hay defensa, porque todas las empresas van a cargar la mano. Ni modo de cambiarse de aseguradora, porque al final es lo mismo. Peor con el seguro médico, que después de muchos años no puedes dejarlo porque pierdes cobertura. En pocas palabras nos tienen agarrados de los wewes y no hay manera de librarla...

SE VA EL ALCALDE... No se ha sabido exactamente por qué renunció a su cargo el alcalde de Puerto Peñasco, **Oscar Castro**. La justificación pública dice que es por enfermedad, pero es un mal muy raro, porque se da justo después de que el gobierno de Estados Unidos le retiró la visa. No falta quién sospeche que trae una bronca bien gruesa, que puede tronar en cualquier momento, y por eso desde palacio de gobierno mejor le pidieron la bola. Y lo peor del caso, que el ahora exalcalde no puede escapar allende la frontera, a menos que pase de mojado. Vamos a ver si con



Oscar Castro

esto detienen el escándalo o de plano lo revientan en los próximos días. Así es esto de la grilla vil y ya saben que los que se meten en las patas de los caballos, cuando menos les salen ronchas...

QUIÉN SIGUE... Ahora que el alcalde o exalcalde de Puerto Peñasco, **Oscar Castro**, presentó su renuncia, la pregunta que está en el aire ¿quién sigue? Porque a menos que presente un certificado médico que justifique que su renuncia fue por verdaderos motivos de salud, todos siguen pensando que busca poner tierra de por medio. Trascendió que había tramitado un amparo para evitar ser detenido. ¿Pero arrestado por qué? Será por el mismo motivo que le quitaron la visa. Ahora, dicen los mal pensados que también están en la mira los alcaldes de Nogales y San Luis Río Colorado. Pero esto todavía está a nivel rumor. Pero cuando el río suena, es que las redes sociales vienen bien cargadas. Por lo pronto no los pierdan de vista...

MISA DE PERIODISTAS... Como es tradición, este domingo se celebrará la misa en honor de los colegas periodistas y comunicadores que se nos adelantaron en el camino. Esta es una tradición que tiene más de 20 años creada y además impulsada por el colega y amigo **Alejandro Islas**. La misa será en *Catedral* oficiada por el propio arzobispo **Ruy Rendón**, y este año será en recuerdo de **Alberto Camacho**, el compadre **Luis Alberto Viveros**, **Jorge Luis Cuén**, **Carolina Arias**, **Luis Alfonso López Celis**, **Alejandro Ramírez Cisneros**, **Trinidad Morales**, **René Lucero Tapia**, **Jorge Coubert**, **Ángel Sevilla**, **Concepción Barraza**, **Carlos Roberto Marroquín**, entre otros. Nuestro recuerdo y reconocimiento a todos ellos... Pero bueno, mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán.

Un saludo.



El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

Escribe el guion de tu propia morada

"Por la poesía hace el hombre de esta tierra su morada" — Friedrich Hölderlin.

En este inicio de ciclo, es común que nos saturemos con propósitos externos: dietas, finanzas o viajes. Buscamos desesperadamente ordenar la periferia de nuestra vida con la esperanza de que, al estructurar lo visible, el caos interno se apacigüe. Sin embargo, como filósofo, te invito a pausar y observar los cimientos de tu existencia.

Martin Heidegger afirmaba que el lenguaje es la "casa del ser". Esta premisa no es una metáfora ligera; significa que no vivimos simplemente en un espacio físico delimitado por paredes y techos, sino en el mundo que construimos a través de nuestras palabras. Habitamos los significados que otorgamos a nuestras experiencias. Por lo tanto, si nuestras palabras son de carencia, habitamos la escasez; si son de miedo, habitamos la parálisis.

La morada en ruinas: El impacto de la pérdida

Tras una pérdida significativa, la muerte de un padre, un hijo o la fractura de un matrimonio, esa "morada" que creíamos sólida suele quedar en ruinas. El duelo no es sólo la ausencia de alguien; es la pérdida del lenguaje que usábamos con esa persona. Se apagan los códigos



compartidos, los chistes privados, los planes a futuro que se conjugaban en plural.

Sentimos que la intemperie emocional nos consume porque el guion que conocíamos, el libreto que nos decía quiénes éramos en relación con el otro, ha dejado de existir. En el vacío que deja la partida, el silencio se vuelve ensordecedor y la estructura de nuestro mundo se desmorona. Sin embargo, es precisamente en este vacío, en este terreno baldío del alma, donde surge la oportunidad radical de la reconstrucción.

De la víctima al autor

No eres una víctima pasiva de la fatalidad. Aunque no puedes elegir los eventos externos que te golpean, tienes la soberanía absoluta sobre la narrativa que construyes a partir de ellos. Eres, en esencia, el autor que hoy tiene frente a sí una página en blanco. Si tu guion actual está saturado de frases como "ya no tiene sentido" o "estoy acabado", estás habitando una casa de dolor

crónico, una estructura donde el aire no circula y la luz no entra. Desde mi experiencia, es deconstruir ese relato para develar una nueva realidad, con la finalidad de impedir que el sufrimiento se convierta en tu identidad permanente.

Escribir tu propio guion implica aceptar que el dolor está ahí, pero que no es lo único que hay. Habitar la tierra como una morada poética significa encontrar belleza incluso en las cicatrices, entendiendo que la herida es, a menudo, el lugar por donde entra la luz. Cuando cambias tu narrativa de "falleció y me dejó solo" a "su vida dejó en mí semillas que hoy decido cultivar", estás remodelando tu casa espiritual. Estás cambiando un muro de lamentaciones por un ventanal de gratitud. La responsabilidad personal comienza en el verbo: ¿Qué palabras eliges hoy para describir tu mañana? La transformación ocurre cuando el lenguaje deja de ser una descripción de la tragedia y se convierte en una herramienta de creación. Al nombrar nuestro dolor, le damos un límite; al nombrar nuestra esperanza, le damos un camino.

Te propongo un ejercicio. En tu cuaderno personal, en la primera página, redacta una "Declaración de Intenciones" para tu nueva morada. Describe cómo quieres sentirte ("Deseo habitar la serenidad"). Estética Interna: ¿Qué valores quieres que adornen tus paredes internas? (Compasión, coraje, paciencia). Columnas: ¿Qué personas (vivas o trascendidas) serán tus pilares de fortaleza? Reconoce que quienes ya no están físicamente pueden seguir sosteniendo tu estructura a través de su legado.

En suma, tu realidad no está hecha de ladrillos, sino de palabras. Tras una pérdida, tu "morada" interna se derrumba porque el guion que vivías se ha roto. Sin embargo, el dolor crónico sólo se instala cuando nos quedamos atrapados en un lenguaje de derrota. La sanación comienza cuando asumes tu rol de autor y eliges conscientemente nuevas palabras para reconstruir tu existencia, transformando la ausencia en un legado y el vacío en un espacio de posibilidad. Tú eres el arquitecto: si cambias tu narrativa, cambias tu hogar espiritual.

*** Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador.**
Correo electrónico:
mi.red.soc@gmail.com



iPhone 17



CON
40GB

WhatsApp Facebook Messenger X Instagram Snapchat Uber
ILIMITADAS

DESDE
\$1,499 AL MES
VERSIÓN 256GB

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA

TELCEL 5G, MI MEJOR DECISIÓN

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1)El equipo terminal comunicado es provisto en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Postpago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3)El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre VIP) y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 4) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro IFT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 15 de enero al 11 de febrero de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos.

Crucigrama político

Por el Staff de El Inversionista



Luis Maizel

En esta ocasión será el *Staff* quien se encargue de los comentarios de este espacio, ya que su titular **H.T. Lara** anda en ocupaciones que no le dan tiempo para ponerse a grillar.

Trataremos de quedar bien con sus lectores. Iniciamos con una parte del resumen de la carta que mes a mes, el analista financiero de cabecera de *EL INVERSIONISTA*, **Luis Maizel**, nos envía, pero que en esta ocasión retomaremos sólo el tema económico tanto de Estados Unidos, como de nuestro país.

EN ESTE PRIMER MES DEL AÑO, **Luis** inicia su carta mensual con la frase: Inflación vs. desempleo. La decisión del *FED*, a la vez que explica que dicho título habla de la decisión que tiene que tomar el banco central dado que constitucionalmente está obligado a controlar ambos aspectos de la economía.

Y abunda, que la economía estadounidense parece mantener un buen ritmo, el desempleo ya subió a 4.6% y las contrataciones apenas igualan los despidos anunciados por el gobierno y el sector privado. Esto mejoraría si el banco central de EU (*FED*) se enfocara en bajar más las tasas de interés. Hay que recordar que el presidente **Donald Trump** es insistente de que hay que bajarlas a 1% del 3.5% - 3.75% al que bajaron en diciembre. Esto bajo el argumento de que fomenta la actividad

económica y el consumidor tiene más dinero para gastar si los intereses que paga a tarjetas de crédito y otros servicios, son menores.

Para **Luis**, es importante observar que el descenso en las tasas del *FED* no necesariamente ayuda a que bajen las tasas de largo plazo o las hipotecas fijas. En este ciclo el *FED* ya redujo 1.75% la tasa de descuento que es la única que controla, y la pauta del bono de 10 años ha subido 1%, esta dependiente de las fuerzas de mercado. En el tema de la política, relata que en el país vecino la *Suprema Corte* todavía no decide sobre las facultades del presidente **Trump** para imponer los aranceles, lo cual ha creado gran confusión y mientras tanto ya hubo muchas demandas de quienes los han pagado para recuperarlos si esa es la decisión de la *Corte*.

Mientras, ya hemos visto que al presidente no le importa la opinión de la *Corte*.

En general, **Maizel** afirma que la economía de Estados Unidos sigue reportando números positivos de consumo, producción e inversión pero a pesar de esto el sentimiento de la gente es negativo. La percepción de inflación es mucho mayor que los números reportados.

Y como en todas partes, la oposición, es decir los demócratas, han aprovechado esta situación y han utilizado en toda su propaganda el concepto de falta de asequibilidad, es decir, que la gente no tiene lo suficiente para adquirir sus necesidades básicas, lo cual no es validado por los reportes económicos, aunque para nuestro analista, es casi seguro que el tema será muy bien utilizado en elecciones intermedias de noviembre de este año. Y para cerrar el tema económico de nuestros vecinos del norte, como referencia en las perspectivas para el año que inicia, la mayoría siente que el 2026 será un buen año en la economía por el incremento en la devolución de impuestos por la nueva ley de **Trump**; por el crecimiento en inversión y aplicación de la inteligencia artificial que incrementa la productividad y por la baja de tasas de interés que

se pronostica en 0.5% adicional.

POR EL LADO MEXICANO, PARA Luis Maizel, es importante observar que continúan los reportes de corrupción de la administración del ex presidente **Andrés Manuel López Obrador** y parece que el gobierno actual está semiparalizado por las protestas internas, la amenaza constante de más aranceles provenientes de Estados Unidos, la incertidumbre después de lo sucedido en Venezuela, situación que a pesar de haber entablado una comunicación –breve– la presidenta **Sheinbaum** con **Donald Trump**, no todo está claro. Y a lo anterior hay que sumar que el *TMEC* para el presidente no tiene la menor importancia, y esto preocupa ya que cada vez está más cerca el mes de julio, fecha en la que el tratado entre México, Canadá y Estados Unidos habrá de revisarse.

Y algo curioso que destaca **Maizel** en su análisis mensual, es el hecho de que siendo México un país con cerca de 135 millones de habitantes que gastan y siguen su vida generando ventas y utilidades en los negocios, pero no así en el tema de la inseguridad, la cual no deja de crecer. Esto genera que la población mexicana no esté contenta, sobre todo al desaparecer la seguridad judicial y crecer el sentimiento de impotencia ante el gobierno.



Alfonso Durazo



Toño Astiazarán

Y no sólo es la inseguridad lo que preocupa a la gente en el país, pues las grandes necesidades económicas del gobierno tras el déficit de 5.9% del presupuesto del último año de **AMLO** y la creación de un sistema de programas de asistencia pública (33 millones de tarjetas de débito mensuales) están generando acciones de las autoridades hacendarias que mucha gente siente como terrorismo fiscal. Ejemplos hay varios en el país. Pero, en fin, el panorama planteado no nos extraña ya a los mexicanos, sin embargo, sí nos debe preocupar la incertidumbre que día a día vivimos.

EN TEMAS MÁS CERCANOS, nos dio gusto enterarnos de que el gobernador **Alfonso Durazo** anunció nuevas etapas para el esparcimiento en lo que llaman *Bosque Urbano La Sauceda*, pues el miércoles pasado, a través de sus redes sociales, ilustró los avances que se llevan a cabo sobre todo en lo que fue el *Museo La Burbuja*, un espacio que gustaba a chicos y grandes. Pero también el gober anunció su gira de trabajo por Dallas, Texas, a donde asistiría a diversas reuniones con ejecutivos y empresarios estadounidenses, con los cuales, algunos de ellos, ya ha sostenido previamente encuentros aquí en la entidad, y seguramente que va por buenas noticias para Sonora.

Con esta gira, el gober despertó nuevamente la polémica de hace unos meses de que si tenía o no visa, con lo que su viaje por Texas disipa las dudas o la creencia que se tenía de que en su viaje anterior a Phoenix, con motivo de la *Comisión Sonora Arizona*, Estados Unidos le había otorgado un permiso especial para que “cruzara” a ese país. Esta tira texana creemos despeja toda duda. Ojalá que el gobernador **Durazo** y la gente de su gabinete que lo acompaña, venga con una buena bolsa de inversiones para Sonora.

¡Que así sea!

Y EN TEMAS DE LAS ASPIRACIONES políticas todo indica que los que buscan un cargo popular para las elecciones del 2027, andan muy apurados

en figurar.

Por donde voltea uno, se topa con que tal o cual personaje político sostiene reuniones, encuentros en corto y un sinfín de actividades tipo proselitismo.

Vamos por partes.

En la semana escuchamos a presidente del *PAN Sonora*, **Gildardo Real**, hablar de lo que el partido busca lograr en el próximo año, y nos damos cuenta que al menos él está muy convencido de que en las elecciones del año que entra, no irán ni con el *PRI*, ni con el *PRD*... ni con nadie, por lo que le oímos, porque a pesar de que **Gildardo** considera que en dichos partidos hay muy buenos cuadros, *Acción Nacional* quiere brillar con luz propia. Como dice el titular de este espacio, de tomar esa decisión harán que el *PAN* pierda lo poco que le queda en Sonora... Y de paso, sería lamentable que una candidatura como la que pueda ostentar el alcalde de Hermosillo, **Toño Astiazarán**, se desplome por la falta de alianzas. **Gildardo Real** también habló de que en el *PAN* no sólo **Alejandro López Caballero** quiere ser alcalde, y que incluso hace su lucha diariamente para lograr la candidatura. Dijo que a partir de marzo se empezarán a registrar también **Ramón Corral Aguirre**, **Celina Aldana**, el actual diputado local, **Agustín Rodríguez**, **Daniel García**, **Juan Pablo Arenivar**, mejor conocido como “**El Wasapraka**”.

Daremos seguimiento.

A NIVEL NACIONAL TODO INDICA que a la presidenta **Claudia Sheinbaum** no le ha ido muy bien en este inicio de año. Primero lo sucedido en Venezuela le deja secuelas serias a México. Esta semana la jefa del *Ejecutivo* habló ya con **Trump** y según lo percibimos no fue una plática productiva para nuestro país, aunque alguien que sabe de esto nos aclaró que quizá no fue así, porque a pesar de que **Trump** no le dijo mucho a **Sheinbaum**, todo indica que México se vio en la necesidad de ofrecerle algo a cambio a Estados Unidos con tal de que no nos convirtamos en una réplica de Venezuela. Esa moneda de cambio quizá sea la entrega de líderes de carteles o jefes del narcotráfico en México que estén incomodando a nuestros vecinos con la venta excesiva de droga en aquel país. Porque qué casualidad que casi en cuanto iban colgando la llamada ambos mandatarios, las autoridades mexicanas ya estaban mandado a dos capos del crimen organizado a EU. Es difícil entender las relaciones internacionales y más si se tiene a un presidente como **Trump**. Así que sólo es cuestión de estar analizando y viviendo el día a día en dicha relación bilateral.

Más vale.

Otro tema que le ha quitado el sueño a la presidenta es, sin duda, la reforma electoral que en meses pasados envió a los diputados, pero que se le ha venido complicando un poco, gracias a que los aliados de *Morena*, específicamente el *Partido Verde* y el del *Trabajo* abrieron los ojos y se percataron que con dicha reforma adiós a los privilegios... Ahora andan del tingo al tango con declaraciones que llegan al absurdo, como la del coordinador de los diputados del *PT* a nivel nacional, **Reginaldo Sandoval Flores** que se atrevió a decir que si ya como partido en el poder –incluyéndose ello–tenían el *poder Ejecutivo*, el *Judicial* y el *Legislativo*, no es necesaria la reforma electoral... ¡habrase visto tanto cinismo!

En este tema lo que queda es nomás es estar analizando quién o quiénes dicen más ocurrencias.

FINALMENTE NOS PIDE el Jefe Mancilla que demos un espacio para enviar a nombre de él y su señora esposa **Alejandrina Tapia**, además de sus hijos, un sentido pésame a la familia **Gutiérrez Tapia**, quien hace unos días sufrió la partida del jefe de la familia, **Eduardo Gutiérrez Bustamante**. Para su esposa, la señora **Ana María Tapia** y sus hijos **Carlos, Eduardo, Ana María y Vanesa**, el más sincero deseo que pronto se reconforten sus corazones en la plena seguridad que el esposo, padre y abuelo ya está al lado del Señor, desde donde seguirá cuidando de ellos.

Nos comentó el **Jefe Mancilla** que su relación con **Eduardo** siempre fue excelente además de ser un buen consultor para esta columna, ya que siempre contaba con la información oportuna.

Descanse en paz **Eduardo Gutiérrez Bustamante (+)**.

Es todo por esta ocasión, la siguiente entrega comentaremos los temas pendientes que se nos quedaron.

Hasta la próxima.



Claudia Sheinbaum

iPhone 17 PRO



Llévate todo lo que necesitas.

CON
40GB



ILIMITADAS

DESDE
\$2,014 AL MES
VERSIÓN 256GB

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA

TELCEL 5G, MI MEJOR DECISIÓN

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El equipo terminal comunicado es provisto en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Prepago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 3) El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre VIP) y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 4) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro IFT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 15 de enero al 11 de febrero de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos.