

SONORA

Año 33 No.1656

Del 29 de Noviembre al 5 de Diciembre de 2025

\$7.00

Enciende alertas en la IP nueva Ley de Aguas

En México seis sectores productivos consumen casi el 80% del agua industrial; iniciativa busca devolver al Estado un papel central en la administración del recurso



No contempla creación ni aumento de impuestos el Presupuesto 2026 de Hermosillo

El Cabildo municipal aprobó la Ley de Ingresos, la cual plantea un uso más eficiente de los recursos para fortalecer servicios públicos como el alumbrado y seguridad, entre otros rubros

pag. 21

Editorial**La violencia digital es violencia real**

En el marco del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra las Mujeres (25N), es importante resaltar que la violencia de género sigue siendo una de las violaciones de los derechos humanos más extendidas y generalizadas del mundo. Se calcula que, a nivel global, casi una de cada tres mujeres han sido víctimas de violencia física y/o sexual al menos una vez en su vida. Y lo que es aún peor, cada diez minutos, una mujer o niña muere a manos de su pareja u otro miembro de la familia.

Se trata de una lacra que se ha intensificado en diferentes entornos, pero este año la campaña del Día contra la Violencia de Género se centra en uno en especial: el digital. La violencia contra la mujer en las plataformas en línea es, al día de hoy, una seria y rápida amenaza que pretende silenciar las voces de muchas mujeres, especialmente aquellas con una alta presencia pública y digital en ciertos ámbitos como la política, el activismo o el periodismo. Es una forma de violencia en aumento debido a la débil regulación tecnológica, una falta de reconocimiento legal de este tipo de agresiones en algunos países, la impunidad de las plataformas, las nuevas y rápidas formas de abuso con IA, los movimientos contrarios a la igualdad de género, el anonimato de los agresores y el escaso apoyo a las víctimas digitales. Las herramientas digitales se utilizan cada vez más para acechar, acosar y abusar de mujeres y niñas. Esto incluye:

- * Uso indebido de imágenes o intercambio no consentido de imágenes íntimas, a menudo denominado pornografía vengativa o filtración de desnudos.
- * Ciberacoso, troleo y amenazas en línea.
- * Acoso en línea y acoso sexual.
- * Falsificación de imágenes mediante inteligencia artificial (IA): imágenes sexualmente explícitas, pornografía falsificada e imágenes, videos o audios manipulados digitalmente.
- * Discurso de odio y desinformación en las plataformas.
- * Doxeo: publicación de información privada.
- * Discurso de odio y desinformación en las plataformas.
- * Acoso, vigilancia o seguimiento en línea para controlar las actividades de una persona.
- * Captación y explotación sexual en línea.
- * Suplantación de identidad.
- * Redes misóginas, como la machoesfera o los foros incel.

Estos actos no se producen únicamente en Internet. A menudo desembocan en violencia en la vida real, por ejemplo en forma de coacción, abusos físicos e incluso feminicidios, es decir, asesinatos de mujeres y niñas. Los daños pueden ser duraderos y afectar a las supervivientes durante largo tiempo.

La violencia digital se dirige en mayor medida contra las mujeres que contra los hombres en todos los ámbitos, pero afecta en especial a quienes gozan de visibilidad pública o en línea: activistas, periodistas, políticas, defensoras de los derechos humanos y mujeres jóvenes. Sus efectos son aún más graves en el caso de las mujeres que se enfrentan a formas de discriminación cruzadas, por ejemplo la discriminación por motivos de raza, discapacidad, identidad de género u orientación sexual.

¡Ya basta..!

SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores
Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
“EL INVERSIONISTA”
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212•16•49
y 212• 16• 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Convención Internacional Minera 2025

Sonora refuerza su papel estratégico en la minería nacional

Por el Staff de *El Inversionista*

La entidad aporta más del 75% del cobre que se extrae en el país, mineral estratégico en el contexto de electrificación y tecnologías limpias

La participación del Gobierno de Sonora en la XXXVI Convención Internacional Minera 2025, realizada en Acapulco, Guerrero, marcó un nuevo esfuerzo por consolidar la posición del estado como referente nacional en minería responsable, productiva y sustentable. A través de la Secretaría de Economía y la Secretaría de Turismo, el estado presentó su visión de desarrollo minero ante empresas, autoridades y especialistas del sector, en uno de los eventos más relevantes para la industria extractiva del país.

El titular de ambas dependencias, Roberto Gradillas Pineda, encabezó la delegación sonorense y sostuvo encuentros con representantes de empresas líderes del sector minero, tanto nacionales como extranjeras. El funcionario señaló que la presencia de Sonora no fue meramente institucional, sino parte de una estrategia para reforzar la atracción de inversiones, fortalecer las cadenas de proveeduría y posicionar al estado como un entorno fértil para la innovación minera.

Durante el evento, que se desarrolló del 19 al 22 de noviembre, la entidad destacó su liderazgo en la producción

de cobre, así como su integración en la estrategia del Gobierno Federal para desarrollar proyectos clave de transición energética. Sonora aporta más del 75% del cobre que se extrae en el país, mineral estratégico en el contexto de electrificación y tecnologías limpias. Este factor ha colocado a la entidad en el centro del interés internacional por asegurar cadenas de suministro de minerales críticos.

Además de su peso en volumen de producción, el estado promovió una narrativa centrada en la minería responsable. Gradillas Pineda afirmó que Sonora ha trabajado para generar condiciones que permitan el crecimiento del sector sin comprometer la cohesión social ni el respeto al entorno natural. Bajo esta línea, sostuvo que se han fortalecido los esquemas de diálogo con las comunidades, así como los mecanismos de evaluación ambiental y social de los proyectos mineros en operación y en fase de exploración. Las autoridades estatales participaron en diversas mesas técnicas, conferencias y foros especializados, en los que se abordaron temas como automatización, eficiencia

energética, sostenibilidad, relaciones comunitarias y normatividad. La interacción con expertos de América Latina, Canadá y Europa permitió al equipo de Sonora recopilar experiencias valiosas y establecer vínculos con empresas proveedoras de tecnología e instituciones académicas.

Uno de los puntos clave de la agenda fue consolidar alianzas con actores del ecosistema minero que permitan impulsar proyectos en el marco del Plan Sonora de Energía Sostenible, iniciativa que integra el aprovechamiento del litio, el desarrollo de infraestructura energética y la diversificación industrial del estado. Aunque el litio aún no se explota a escala comercial, Sonora se ha posicionado como un actor relevante en la discusión nacional sobre su aprovechamiento. El equipo sonorense también mantuvo acercamientos con compañías interesadas en desarrollar nuevos proyectos de exploración y con asociaciones del ramo interesadas en fortalecer la proveeduría local. En palabras de Gradillas, la minería debe verse no sólo como una actividad extractiva,

sino como una palanca de desarrollo que permite integrar a pequeños y medianos proveedores, impulsar infraestructura regional y generar empleo formal en zonas de alta marginación.

La delegación de Sonora compartió los avances en materia de formalización del sector minero, promoción de la transparencia en los procesos administrativos y mecanismos de incentivos para atraer empresas con compromisos de sostenibilidad. El mensaje central de su participación fue claro: Sonora es un estado abierto a la inversión, pero también exigente con las prácticas sociales, laborales y ambientales de quienes decidan operar en su territorio.

La Convención Internacional Minera 2025 reunió a más de 10 mil participantes, entre representantes de más de 300 empresas, autoridades de diferentes niveles de gobierno, académicos y organizaciones civiles. Se trató del encuentro más relevante del año para la industria minera en México, no sólo por su magnitud, sino por su papel como espacio de discusión sobre el futuro de la minería en el país.



PLANES TELCEL LIBRE

Increíbles smartphones con
la Red de mayor Cobertura y Velocidad



APPLE
iPhone 16 Pro Max 512GB



HONOR
magic 7 pro 512GB



MOTOROLA
razr 60 ultra



OPPO
Find X8 pro



SAMSUNG
S25 ultra 512 GB

Crece tu Plan y recibe el **DOBLE** de **GIGAS**

**TELCEL
LIBRE \$599**

20 GIGAS

Agrégalos a
24 meses

RECIBE



SIN PLAZOS FORZOSOS

EQUIPOS NUEVOS
**12 MESES DE
GARANTÍA**

ILIMITADAS

+ WHATSAPP
Sin Límite en México
E.U.A. y Canadá
Llamadas y Videollamadas
INCLUIDAS
en México

+ amazon prime
**6 MESES
SIN COSTO**

Contrata un Plan
y llévate
1 Renato Leñador



La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El precio de \$599 comunicado corresponde a la renta mensual del Plan Telcel Libre 5 e incluye IVA del 16%. 2) CashBack Telcel es un programa de lealtad de Telcel que le devuelve un porcentaje de la renta mensual del Plan contratado, siempre y cuando se encuentre al corriente en el pago total de su factura anterior; el cual será aplicado al monto a pagar de la factura mensual correspondiente o para cubrir el monto a pagar de los paquetes de servicios adicionales contratados. Consulte términos y condiciones en www.telcel.com. 3) Los Gigabytes incluidos son para navegación libre y aplican para su uso en México, EE.UU. y Canadá. Sujeto a Política de uso Sin Frontera: www.telcel.com/sinfrontera. 4) Redes Sociales Ilimitadas: Se refiere a las redes sociales incluidas. Sujeto Política de Uso de Redes Sociales: www.telcel.com/redessociales. 5) Equipo terminal NO INCLUIDO. Consulte opciones en punto de venta. 6) Amazon Prime (AP): Al contratar el Plan Telcel Libre 4 y solicitar por primera vez la activación del servicio AP con cargo al estado de cuenta Telcel, los primeros seis (6) meses del servicio se otorgarán sin costo por promoción. A partir del mes 7 se empezará a cobrar el precio de la suscripción vigente. El servicio requiere de una conexión a Internet activa. NO INCLUYE EL USO DE DATOS MÓVILES. Responsable del servicio Amazon México, S. de R.L. de C.V. Términos y condiciones en www.amazon.com.mx. 7) Términos, condiciones, políticas de uso y folios de registro IFT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes Telcel. Válido del 20 de noviembre al 03 de diciembre de 2025 en toda la República Mexicana, excepto Ciudad de México, Edo. De México, Hidalgo y Morelos. En la contratación o renovación de un Plan Tarifario a partir de \$249 en Plazo Libre, los usuarios obtienen un Renato Esquí o un Renato Leñador de Regalo.

Ciberataques modifican el mapa de riesgos para las empresas en México

Recopilado por Amalia Beltrán



Swiss Re advierte que la combinación de ciberataques más frecuentes y severos, cadenas de suministro vulnerables y eventos climáticos extremos está creando un nuevo mapa de riesgos corporativos para la región.

Queda claro que la seguridad en el área de la tecnología es clave. Por primera vez el riesgo cibernético supera al climático como la amenaza número uno para compañías mexicanas y latinoamericanas, alerta Swiss Re, el proveedor mundial de reaseguros.

El mundo ha sido testigo de la llegada y evolución constante de ciberataques en la última década, pues las sofisticadas creaciones, que han vulnerado sistemas operativos y dispositivos de uso habitual (como por ejemplo ordenadores o teléfonos inteligentes). Por este motivo, la seguridad se ha convertido en un campo de batalla crucial para

empresas, gobiernos y usuarios particulares.

Swiss Re advierte que la combinación de ciberataques más frecuentes y severos, cadenas de suministro vulnerables y eventos climáticos extremos está creando un nuevo mapa de riesgos corporativos para la región.

Por ejemplo, México es uno de los países donde crece más rápido el riesgo cibernético, impulsado por la digitalización acelerada y la baja inversión en ciberseguridad.

El cambio climático sigue generando pérdidas económicas masivas, especialmente por huracanes, inundaciones y tormentas asociadas a El Niño.

Sin embargo, la penetración del seguro empresarial sigue rezagada, ampliando el insurance gap justo cuando las pérdidas son más costosas.

Según datos del Estudio de la fuerza

laboral de ciberseguridad de ISC2 de 2024, se calcula que el déficit de especialistas en ciberseguridad es cerca de 328 mil 397 vacantes en América Latina y alrededor de 25 mil en México, esta situación está elevando el riesgo operativo y reputacional de las empresas, retrasando la detección y respuesta a incidentes, y encareciendo la gestión de brechas, por lo que es urgente que los negocios inviertan en capacitación, certificaciones y en alianzas con proveedores especializados.

Un especialista subraya que combinar tecnología (inteligencia artificial y automatización), talento y servicios gestionados es la vía para mitigar la escasez.

Con el nearshoring, comentó Swiss Re, hay más activos industriales en zonas de riesgo, lo que incrementa la exposición al clima, fallas logísticas y ciberataques.

Los seguros paramétricos están

creciendo con rapidez en México, especialmente en manufactura, energía, turismo y agricultura. Las empresas saben cuáles son los riesgos, pero subinvierten en mitigación, creando una brecha entre conciencia y acción.

“México enfrenta un cambio estructural en su mapa de riesgos, el ciber supera al clima, pero ambos están creciendo. La resiliencia empresarial dependerá de una mejor administración del riesgo y de la adopción de herramientas modernas como seguros paramétricos”, consideró Swiss Re Institute.

Un ejemplo es el asunto del robo de cuentas de Yahoo, pues la magnitud del ataque lo convierte en uno de los mayores incidentes de la historia, con más de 3 mil millones de cuentas comprometidas. Los atacantes accedieron a información personal y contraseñas, afectando a usuarios de todo el mundo y provocando una caída en el valor de la empresa.

Negocios más rentables para microempresarios

Son siete los negocios con crecimiento para el 2026, enfocados en digitalización, wellness y oportunidades reales

En 2026, emprender representa una oportunidad única para microempresarios y pequeños negocios interesados en sectores con alta rentabilidad, escalabilidad y costos controlables.

Según el análisis de McKinsey & Company, ocho de cada diez compañías que apuestan por la innovación en negocios nuevos crecen a tasas superiores a la media de sus industrias.

Además, el impacto mundial de la digitalización y el bienestar es evidente, ya que mercados como el comercio electrónico y la economía del wellness crecerán con tasas anuales de dos dígitos, impulsando millones de nuevas oportunidades de negocio.

Este escenario convierte a los sectores digital y wellness en pilares fundamentales para cualquier emprendimiento rentable en 2026, respaldado además por objetivos internacionales como los de la Agenda 2030 de la ONU, que fomenta la sostenibilidad y crecimiento responsable.

1. Servicios digitales y tecnologías en salud

Según el Global Wellness Institute (GWI) en su informe Global Wellness Economy Monitor 2024, el mercado global de bienestar alcanzó un valor récord de 6.3 billones de dólares en 2023 y se proyecta que crezca a una tasa anual del 7.3 por ciento llegando a casi 9 billones para 2028. El segmento de apps de fitness y salud digital alcanzará 14.7 mil millones de dólares en 2026 con un crecimiento anual de entre 18 y 33 por ciento, impulsado por la telemedicina y el monitoreo remoto.

2. E-commerce y social commerce

McKinsey & Company informó que el comercio electrónico global crecerá alrededor de un 12 por ciento anual, alcanzando 7.5 billones de dólares en 2026, con especial crecimiento en Asia y Latinoamérica.

La publicidad digital se estima crecerá un 15 por ciento anual, con inversiones en redes sociales que podrían alcanzar los 100 mil millones de dólares, consolidando su papel en el crecimiento de microempresas y emprendimientos digitales.

3. Terapias de relajación, spas y bienestar mental

El sector wellness tradicional que incluye spas, masajes terapéuticos, terapias de relajación y programas especializados de bienestar mental está creciendo con fuerza.

Según GWI, esta industria mueve más de 5 billones de dólares, impulsada por la creciente necesidad de afrontar el estrés, el burnout y mejorar la calidad de vida, especialmente

en servicios dirigidos a la salud emocional y física.

4. Suplementos y productos nutricionales

Los estudios de la Cámara Alimenticia de Jalisco (CIAJ) y el GWI reportan que el mercado global de suplementos crecerá anualmente entre 16 y 20 por ciento, impulsado por consumidores conscientes de la salud preventiva y nutrición personalizada.

5. Innovaciones en foodtech y nutrición personalizada

El sector de Foodtech está en crecimiento acelerado, con un mercado global valorado en aproximadamente 210.9 mil millones de dólares en 2024, y se proyecta que alcance cerca de 500 mil millones para 2030, con una tasa anual compuesta (CAGR) superior al 8.2 por ciento, según reportes de Global Market Insights.

Este crecimiento es impulsado por la demanda creciente de alimentos personalizados, sostenibles y saludables, junto con avances tecnológicos como la inteligencia artificial y blockchain para producción y trazabilidad. La industria cubre desde alternativas proteicas hasta plataformas digitales para alimentación bajo demanda, representando una oportunidad clave para microempresarios innovadores en 2026.

6.- Envejecimiento poblacional y cuidados de salud

El mercado global de cuidado a personas mayores y tecnología

asistencial está en un crecimiento acelerado debido al envejecimiento demográfico mundial. Se espera que el mercado de tecnología para la tercera edad crezca a una tasa anual compuesta (CAGR) del 8.5% entre 2024 y 2030, con aplicaciones que incluyen dispositivos de monitoreo, asistencia remota y soluciones inteligentes para mejorar la calidad de vida de los adultos mayores. En países como México y España, el aumento de la población mayor de 65 años impulsa la demanda de servicios especializados y tecnológicos para el cuidado a domicilio y la autonomía.

7. Experiencias inmersivas y realidad aumentada (XR)

El mercado global de realidad extendida (XR), que abarca realidad virtual, aumentada y mixta, valió aproximadamente 253 mil millones de dólares en 2025 y se proyecta que alcance cerca de 4.4 billones para 2030, con un crecimiento anual promedio superior al 30 por ciento. Se estima que para 2026 se enviarán unos 50 millones de dispositivos XR, impulsados por la innovación tecnológica y la adopción en sectores como salud, educación y comercio, según reportes de Statista.

Emprender en 2026 es una apuesta para transformar no sólo tu vida, sino el mundo que te rodea. Estos sectores emergentes de digitalización y bienestar ofrecen una oportunidad real para innovar y crecer.

Aprovecha este momento para convertir tus ideas en negocios exitosos y hacer la diferencia en un mercado en constante evolución.

Por Redacción

Crecen ingresos del Gobierno Federal

Por el Staff de *El Inversionista*

Durante los primeros 10 meses, los ingresos del Gobierno Federal alcanzaron 5 billones 70 mil 877 millones de pesos, monto 7.9 por ciento superior.

Durante el periodo de enero a octubre de 2025, los ingresos del Gobierno Federal alcanzaron 5 billones 70 mil 877 millones de pesos, monto 7.9 por ciento superior, en términos reales, al mismo periodo del año anterior.

La cifra registrada indica un incremento nominal de 546 mil 97 millones de pesos frente a lo contabilizado en los 10 primeros meses de 2024, con lo que se supera en 102.5 por ciento lo programado por la Ley de Ingresos de la Federación 2025 para dicho periodo, informó en un comunicado el Servicio de Administración Tributaria (SAT).

En este periodo, la recaudación tributaria también alcanzó un nuevo récord, al obtener 4 billones 495 mil 842 millones de pesos, lo que representa un crecimiento real de 6.1 por ciento en comparación con 2024.

De enero a octubre, se obtuvieron

2 billones 441 mil 850 millones de pesos por el Impuesto Sobre la Renta (ISR), es decir 211 mil 433 millones de pesos más que en el mismo periodo de 2024 y 5.4 por ciento más en términos reales. En tanto, los recursos recaudados por Impuesto al Valor Agregado (IVA) se ubicaron en 1 billón 254 mil 587 millones de pesos, lo que significa un aumento de 105 mil 401 millones, en comparación con los mismos meses del año anterior y un crecimiento real de 5.2 por ciento.

La recaudación proveniente del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) alcanzó, al cierre de octubre, los 556 mil 999 millones de pesos; 49 mil 502 millones más que lo registrado en el mismo periodo de 2024, que representa 5.7 por ciento en términos reales. El SAT dijo que esos resultados reafirman su compromiso de continuar fortaleciendo la recaudación, a través de mecanismos que facilitan el cumplimiento de las obligaciones fiscales y con una atención cercana a las y los contribuyentes.



Modelo laboral 996, la tendencia que pone en riesgo la salud de los trabajadores

El modelo 996 promete mayor rendimiento, pero evidencia un costo alto en salud, estrés y calidad de vida para quienes lo practican

Después de una jornada de trabajo y regresar a casa, descansar se vuelve un momento preciado, pero existe un modelo que prioriza largas jornadas de trabajo a cambio de prometer "productividad". Este es el modelo 996 que consiste en trabajar de nueve de la mañana a nueve de la noche durante los seis días de la semana. Este fenómeno se originó en China, en el que la cultura de trabajo normalizaba dedicar más tiempo al trabajo que a los asuntos personales.

Sin embargo, los trabajadores se manifestaron al reprobar dicho modelo, ya que el desgaste físico y mental era alto. Por ello, en 2021, el Tribunal de China lo declaró ilegal.

¿Por qué se volvió popular el modelo 996 en Silicon Valley?

Silicon Valley se caracteriza por ser uno de los sitios donde nacen las startups más innovadoras como Facebook y Paypal, por lo que la competitividad está fuertemente marcada y ser el mejor se convierte en una carrera que sacrifica el tiempo libre.

A causa de esto, competir con otras startups dentro de Silicon Valley o incluso con otros países, como China, ha provocado que el modelo 996 se vuelva una tendencia en la que se deje a un lado los espacios de descanso como las salas de videojuegos o mesas de ping pong por largas jornadas de trabajo.

Incluso, no es la primera vez que se habla del modelo 996, ya que en 2019, el fundador de Alibaba, Jack Ma, defendió las largas jornadas laborales, argumentando que China ha logrado ser un buen país gracias al modelo 996. Esto provocó controversia y preocupación al tiempo que se le invierte al trabajo.

Consecuencias físicas y mentales

A pesar de que el modelo promete mayor productividad, al poco tiempo se vuelve insostenible, ya que el cerebro se agota y estar mucho tiempo sentado provoca problemas en la salud.

En este sentido, el estrés laboral es una de las consecuencias del modelo 996, en el que se manifiesta a través de la sensación de irritabilidad, ansiedad, miedo, mal humor, frustración y desmotivación, de acuerdo con el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).

Mientras que, a nivel físico el estrés laboral se manifiesta en dolores de cabeza, fatiga, problemas estomacales y problemas al dormir. A nivel mundial, el país que trabaja más horas es India, en el que en promedio se invierten 56 horas de trabajo semanales. A pesar de que Colombia es uno de los países a nivel Latinoamérica (46.6 horas en promedio), en México el promedio es de 45.2 horas, de acuerdo con la Organización Internacional del Trabajo (OIT).



Nueva Ley de Aguas: el próximo conflicto

* Por Marco Paz Pellat

El eje central de la propuesta es claro: el agua deja de verse como mercancía para asumirse como un derecho humano. Esto se traduce en un reordenamiento profundo del sistema hídrico



Méjico discute una nueva Ley General de Aguas en medio de la peor crisis hídrica en décadas. Con acuíferos sobreexplotados, ríos contaminados y zonas urbanas en desabasto, el país arrastra desde 2012 una obligación constitucional: crear un marco legal que garantice el derecho humano al agua. La iniciativa del Gobierno Federal busca cerrar ese vacío y ordenar el uso de un recurso estratégico. Sin embargo, ha detonado una fuerte oposición, especialmente en el sector agropecuario.

El eje central de la propuesta es claro: el agua deja de verse como mercancía para asumirse como un derecho humano. Esto se traduce en un reordenamiento profundo del

sistema hídrico. El proyecto plantea que, en escenarios de escasez, el uso doméstico y ambiental será prioritario sobre los usos productivos. También propone que las concesiones ya no puedan transferirse entre particulares, establece un proceso más estricto para renovarlas y crea un Registro Nacional del Agua para dar transparencia a quién usa, cuánta agua y para qué. La iniciativa endurece sanciones por extracción ilegal, contaminación y corrupción, y reconoce la participación ciudadana y comunitaria en la gestión del agua. Estos elementos son valorados por organizaciones civiles porque atacan problemas históricos: un mercado



opaco de concesiones, el abuso de grandes usuarios y la falta de reglas claras para proteger ecosistemas y comunidades vulnerables. En un país donde más del 70% del agua se destina al campo —muchas veces con baja eficiencia—, priorizar a la población y al medio ambiente es un paso necesario frente al cambio climático y el deterioro de las cuencas.

Sin embargo, la iniciativa también toca intereses sensibles. La prohibición de transferir concesiones es vista por pequeños y medianos productores como una "expropiación silenciosa". Temen perder valor patrimonial, no poder heredar derechos de agua y quedar sujetos a decisiones discrecionales de la autoridad. Esto ha detonado protestas en diversas regiones, donde se percibe que el campo carga con los costos de la reforma sin recibir los apoyos necesarios para modernizar sus sistemas de riego.

A estas críticas se suman

preocupaciones por una posible centralización excesiva del poder en Conagua y dudas sobre la capacidad institucional para aplicar una ley tan ambiciosa. También organizaciones indígenas advierten que la consulta y reconocimiento pleno de sus sistemas comunitarios aún es insuficiente.

La reforma puede ser un parteaguas para gestionar mejor un recurso vital, combatir la corrupción y reducir desigualdades. Pero también puede profundizar la polarización si no incorpora ajustes que den certidumbre al campo y garanticen una implementación transparente. La nueva ley es necesaria. El reto es que también sea justa, viable y socialmente aceptada.

* Contacto: Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPazMX); Medio digital: www.ForoCuatro.tv.



Llévate todo lo que necesitas.

CON
40GB

ILIMITADAS

DESDE
\$2,072 AL MES
VERSIÓN 256GB

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA

TELCEL 5G, MI MEJOR DECISIÓN

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1)El equipo terminal comunicado es provisto en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crédito y de pago. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Pospago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Indecente; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legal. 3) El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario, incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre VIP) y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial establecido. 4) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Política de Garantía emitida por el fabricante, la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro IFI en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 27 de noviembre al 10 de diciembre de 2025 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos.

La confianza de los inversionistas en el mercado de M&A en América Latina se fortalece

Por el Staff de *El Inversionista*

México, Argentina, Brasil, Chile, Colombia y Uruguay conforman el top 6 de destinos más atractivos en la región

Al pesar de los desafíos económicos globales, inversionistas de todo el mundo muestran un creciente interés en las fusiones y adquisiciones en América Latina. 62% de los ejecutivos consideran que las oportunidades en la región nunca han sido mayores, lo que representa un incremento de 17 puntos respecto a 2023, según el estudio Trazando rutas de valor. Un mapa para realizar M&A en América Latina, publicado hoy por KPMG LLP, firma estadounidense de auditoría, impuestos y asesoría. El informe revela que los líderes avanzan con confianza: 57% espera aumentar su actividad de fusiones y adquisiciones (M&A, por sus siglas en inglés) en la región durante 2026. Esta perspectiva positiva es aún más marcada entre inversionistas de alto rendimiento (72%), quienes no se dejan intimidar por las complejidades regionales. "El aumento de 17 puntos en los ejecutivos que consideran que las oportunidades en América Latina nunca han sido mayores indica un cambio significativo", señala Jean-Pierre Trouillot, Líder



Regional de Asesoría de KPMG Américas*. "Sin embargo, nuestros hallazgos también revelan un desafío crítico: con menos de la mitad (45%) de los acuerdos alcanzando el valor deseado, queda claro que un enfoque estratégico y holístico ya no es opcional, sino esencial. El éxito en este mercado dinámico dependerá de combinar ese entusiasmo con disciplina desde el inicio, para asegurar que estas oportunidades prometedoras se traduzcan en valor tangible y duradero". "América Latina representa un entorno desafiante, pero fértil, para las operaciones de M&A, donde la gestión de riesgos se ha convertido en una competencia estratégica que permite enfrentar la incertidumbre global. El éxito requiere una visión holística que abarque desde la estrategia inicial hasta la integración posterior a la fusión, apoyada en tecnología y asesoría especializada", destaca Ignacio García de Presno, Socio Líder de Deal Advisory & Strategy de KPMG México.

Hallazgos destacados:

*** Confianza ejecutiva impulsa una nueva ola de acuerdos: un**

cambio significativo en el entorno empresarial está generando una nueva ola de actividad con casi dos tercios (65%) de líderes empresariales que rechazan la idea de que el mercado "nunca ha sido más riesgoso", lo que se traduce en planes de crecimiento ambiciosos. Las firmas de capital privado lideran este optimismo, proyectando un aumento en su volumen de acuerdos de 3.94 a 4.26 en los próximos dos años.

*** La resiliencia como nuevo** estándar: 99% de los ejecutivos ahora incorporan resiliencia directamente en la estructura de sus acuerdos, haciendo de la gestión proactiva de riesgos una norma.

Esto responde a desafíos de diligencia en áreas clave como legal (37%), financiero (35%) y fiscal (35%).

*** Evitar que los impuestos comprometan el acuerdo:** para nueve de cada diez líderes, los riesgos fiscales y regulatorios no sólo representan una amenaza, sino una lección aprendida. Muchos han visto acuerdos fracasar por problemas imprevistos en estas áreas. Por ello, 75% considera que una planificación fiscal sofisticada es esencial para ejecutar acuerdos exitosos.

*** Evolución del manual de M&A:** en un mercado volátil, 57% de los ejecutivos

exigen apoyo por parte de sus asesores de M&A, buscando experiencia integrada para navegar las fases críticas de due diligence e integración posterior, lo que indica un paso más allá del asesoramiento puramente transaccional.

*** Más allá del balance, la cultura como prioridad:** aunque 43% de los ejecutivos identifican el ajuste cultural como el principal desafío posterior a la fusión, sólo 28% lo prioriza durante el due diligence, lo que revela una brecha que puede comprometer el valor a largo plazo. "Oportunidades de M&A en América Latina siguen siendo altamente atractivas, pero el éxito depende de una diligencia profunda, agilidad estratégica y comprensión real de las dinámicas locales. El riesgo no es una barrera, sino una condición estructural que, bien gestionada, puede convertirse en ventaja competitiva", señala José Mariano Bermúdez, Socio de Deal Advisory en KPMG Costa Rica. El informe de 2025, Trazando rutas de valor. Un mapa para realizar M&A en América Latina, se basa en el estudio de 2023 y ofrece perspectivas sobre el complejo entorno regional, brindando a los inversionistas una ventaja competitiva para enfrentar la volatilidad global.

Fintech y cleantech acaparan la atención del capital riesgo en México durante el tercer trimestre de 2025

Por Ignacio García de Presno y Guillermo Goñi

El tercer trimestre de 2025 marcó un punto de inflexión para el capital riesgo (VC, por sus siglas en inglés) en México, presentando una caída significativa en el volumen total de inversiones¹. Con apenas USD 150 millones distribuidos en 17 operaciones, el país registró su trimestre más débil en varios años. A pesar de esta contracción, existe un optimismo moderado sobre las negociaciones comerciales bilaterales en curso con Estados Unidos (EE. UU.), ya que disposiciones favorables en torno a los aranceles podrían impulsar la confianza del mercado a corto plazo.

Factores tanto estructurales como coyunturales influyen en la actividad durante el tercer trimestre de 2025: por un lado, persiste la cautela entre las inversiones en un entorno complejo, marcado por la incertidumbre geopolítica y macroeconómica, sin olvidar tensiones comerciales y desafíos regulatorios.

Por otra parte, esta desaceleración puede atribuirse además a la baja estacional en la actividad de fusiones y adquisiciones (M&A, por sus siglas en inglés) en EE. UU. y Canadá. Sin embargo, en medio de este panorama, las fintech lograron destacar y atraer capital significativo, lo que revela una evolución más cualitativa que cuantitativa en la inversión.

En México, este sector se consolidó como el principal receptor de capital riesgo, con operaciones que reflejan madurez y ambición estratégica para poder conseguir importantes rondas de financiamiento. Por ejemplo, uno

de los "unicornios" fintech alcanzó una valoración de USD 1,300 millones en el país, lo que posiciona a la entidad como un referente en el ecosistema financiero digital. Además, envía una señal clara sobre el tipo de innovación que genera confianza entre inversionistas. La evolución del sector fintech en México ha sido notable, ya que varias compañías han comenzado a transitar de modelos centrados en la emisión de tarjetas de crédito hacia una oferta más robusta de servicios bancarios, por lo que, ante la complejidad del proceso para obtener nuevas licencias en el país, muchas han optado por adquisiciones estratégicas que aceleren su expansión y consoliden su presencia en el mercado, adaptándose a los diversos desafíos regulatorios del país. La inversión continuará siendo sólida, pues los fondos de capital riesgo siguen viendo una gran oportunidad, sobre todo en las startups que buscan democratizar el acceso al crédito en México. También se observa que las propias fintech están realizando operaciones e incluso adquiriendo bancos tradicionales para obtener una licencia bancaria. Otro sector que ha logrado captar la atención, ha sido el de tecnologías limpias o cleantech, en el que la ronda de financiamiento de un operador de taxis eléctricos alcanzó los USD 250 millones. Aunque fue clasificado como capital privado para crecimiento, representa un hito relevante en la transición hacia modelos de movilidad sostenible. Además, esta operación subraya el

creciente interés por soluciones que combinan la innovación tecnológica con acciones concretas de impacto ambiental, una tendencia que podría ganar aún más interés en los próximos trimestres. A pesar de la desaceleración general, persiste un optimismo moderado en torno al futuro del capital riesgo en México. Las negociaciones bilaterales con EE. UU. sobre temas arancelarios podrían generar un entorno más favorable para la inversión, mientras que los sectores con desempeño destacado continúan demostrando

que existen oportunidades reales para el crecimiento. En este contexto, el también llamado venture capital en el país parece transitar hacia una etapa en la que la calidad de las oportunidades supera la cantidad de transacciones.

* Socio Líder de Deal Advisory & Strategy, y Socio de Asesoría en Integraciones y Separaciones de KPMG México, respectivamente.



Millennials y Gen Z lideran turismo gastronómico global

Por el Staff de *El Inversionista*

Los millennials son quienes más fortalecen esta tendencia porque, según Travel and Tour World, más del 60 por ciento de ellos ha elegido un destino motivado por su oferta culinaria



Sí viajar fuera un banquete para los jóvenes millennials o de la Generación Z, entonces playas, museos y monumentos serían los aperitivos, y los restaurantes, los platillos principales.

Así lo han detectado especialistas en estudiar una nueva tendencia global: el turismo gastronómico.

Según un estudio de Grand View Research, el turismo culinario es el apartado de lujo más destacado en el mundo, con un incremento estimado

de 9.5 por ciento anual hacia 2030, lo cual lo sitúa arriba de otras experiencias exclusivas como safaris o expediciones de aventura.

Los millennials son quienes más fortalecen esta tendencia porque, según Travel and Tour World, más del 60 por ciento de ellos ha elegido un destino motivado por su oferta culinaria.

Su costumbre de tomar fotos y compartir las en redes sociales no solamente cataliza la publicidad



de restaurantes y chefs, sino que también ayuda a globalizar aún más la tendencia del turismo gastronómico.

"La generación Z sigue sus pasos, pero con una visión más crítica y consciente: buscan autenticidad, sostenibilidad y conexión con la comunidad local. Para ellos, la experiencia no está en la mesa más exclusiva, sino en lo callejero, lo espontáneo y lo que les permita integrarse en la vida cotidiana de un destino", explica un análisis de la agencia mexicana de relaciones públicas Another Company.

"Esta mirada fresca explica por qué son quienes más demandan experiencias inmersivas y gastronómicas que van más allá del simple acto de comer", agregó.

Por su parte, añade que aunque las generaciones mayores como la X o los baby boomers participan en menor medida, su impacto está en el gasto:

- * Valoran la calidad
- * La comodidad

* Hospitalidad

Apostando por experiencias premium como catas, cenas exclusivas y propuestas gastronómicas de alto nivel.

"Sin embargo, son los millennials y la generación Z quienes marcan la pauta cultural: convierten a la gastronomía en el motor que inspira viajes, genera conversación y redefine la manera en que destinos y marcas se comunican", enfatiza la agencia.

Por otro lado Luxe Landscapes Report revela que para los viajeros de lujo la comida es ya el desencadenante principal de un viaje: 88 por ciento la considera decisiva a la hora de seleccionar el destino, y 82 por ciento prioriza visitar un restaurante nuevo en cada itinerario.

La tendencia mundial demuestra que los viajeros cada vez asocian más un destino con la comida que con la arquitectura o los paisajes; es decir, en la actualidad el sentido del gusto predomina sobre el sentido de la

vista en la definición de cultura. Al respecto, el Comité de Turismo y Competitividad (CTC), de ONU Turismo, apunta que a medida que aumenta el turismo mundial y crecen las comparaciones entre destinos, el patrimonio cultural inmaterial, local y regional (como la comida típica) adquiere cada vez más el factor diferenciador para atraer a los turistas.

«Hoy el reto no es sólo atraer viajeros, sino diseñar experiencias gastronómicas que reflejen valores culturales y sostenibles. Por eso hay que ayudar a que esas experiencias se conviertan en historias que inspiran, posicionan y generan valor real para las marcas y los destinos», recomienda Carolina Trasviña, experta en hospitalidad de Another Company.

¿Qué los motiva a ir a un restaurante?

La plataforma de reservaciones en línea OpenTable coincide en que el turismo se ha convertido en un umbral de descubrimiento de nuevos platillos, ya que las salidas a comer en restaurantes de viajeros nacionales e internacionales aumentan 18 por ciento, año tras año en el país, "demostrando que el atractivo de la escena gastronómica mexicana no conoce fronteras".

En este sentido, da a conocer las siguientes tendencias que definieron por qué los mexicanos salieron a comer a restaurantes en 2025 y que, seguramente, se repetirán en 2026.

Juntos sabe mejor

Las salidas en grupo van en aumento: Las mesas para seis personas o más crecieron 15 por ciento respecto a los primeros diez meses de 2024, mientras que los grupos de cinco aumentaron 14 por ciento. De cara a 2026, más de un tercio de los mexicanos (35 por ciento) dijeron

que preferiría comer en grupo que solo, y 36 por ciento estaría dispuesto a esperar para ir acompañado antes que conseguir una reservación difícil para ir solo.

Es spontaneidad con flexibilidad:

Cada vez más comensales se dejan llevar por el momento, motivados por la emoción de conseguir mesa en los restaurantes más solicitados. En 2025, las alertas Notificame de OpenTable aumentaron 78 por ciento, además, los comensales más dedicados están dispuestos a esperar hasta 33 minutos por una mesa en 2026.

La hora feliz:

Ya sea para unos drinks después del trabajo o cenas en horario más temprano para estar en familia, las salidas a restaurantes entre las 16:00 y 18:00 horas aumentaron 19 por ciento, lo que sugiere que los comensales están priorizando salir en el horario de happy hour. De cara al futuro, 68 por ciento de los mexicanos señaló que le gustaría ver más promociones de happy hour y valor en 2026.

El diseño impulsa la demanda:

Los comensales consideran más que el menú al elegir dónde comer; 36 por ciento afirmó que la calidad de comida y bebidas es igual de importante que la vibra/atmósfera al escoger restaurante para 2026, y casi la mitad (45 por ciento) considera que los interiores acogedores y el encanto local son los más atractivos. Además, la barra podría ser el lugar más codiciado, ya que los asientos en barra registraron el mayor incremento del año (42 por ciento).

ACOMPAÑAMIENTO TANATOLÓGICO

¿ESTÁS ATRAVESANDO UN PROCESO DE DUELO POR FALLECIMIENTO DE UN SER QUERIDO, POR PÉRDIDA DE TU SALUD, UNA RELACIÓN O TU EMPLEO?

NO TIENES QUE RECORRER ESTE CAMINO SOLO.

- SESIONES INDIVIDUALES: Acompañamiento personalizado en tu proceso de duelo.

- TALLERES ESPECIALIZADOS:

Herramientas prácticas para la gestión emocional y el crecimiento personal.

- CONFERENCIAS: Reflexiones profundas sobre el duelo, la resiliencia y la vida. Modalidad presencial y en línea.



Contacto: José de Jesús Elizarrarás Quiroz
Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador
Correo: mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp: 6623322296

Tu proceso de sanación comienza hoy.
Estoy aquí para acompañarte.

Aumenta número de personas con cuentas de ahorro y crédito por nuevos jugadores digitales

Los nuevos participantes digitales del sector financiero han propiciado que más personas accedan a productos de crédito y ahorro, herramientas a las que, tradicionalmente, sólo tenían acceso unos cuantos, de acuerdo con información del Banco Nacional de México (Banamex).

Al mismo tiempo, la incursión que ha tenido el Banco del Bienestar entre la población propició el acceso a servicios financieros para la población que, históricamente, ha quedado excluida por las grandes instituciones, señala el Índice Banamex de Inclusión Financiera en su edición de 2025.

De acuerdo con la información presentada por Banamex, entre los avances que ha habido en los últimos años, destaca también que ha disminuido la reducción de la brecha de género en la propiedad de las cuentas.

Los resultados son presentados un par de días antes de que el Gobierno Federal presente la Política Nacional de Inclusión Financiera.

Según Banamex, entre 2021 y 2024 el porcentaje de personas que abrió una cuenta de ahorro por internet o aplicación no bancaria pasó de 2.7 a 10.3 por ciento "lo que muestra un

Por el Staff de *El Inversionista*

Según Banamex, entre los avances destaca también que ha disminuido la reducción de la brecha de género en la propiedad de las cuentas

avance significativo en la adopción de servicios digitales en México y uno de los cambios más relevantes desde que comenzó a elaborarse el estudio". La firma financiera detalló que el dinero móvil y las cuentas digitales han impulsado el ahorro formal a nivel mundial, hecho que, en parte, se debe a la conveniencia, accesibilidad y asequibilidad de estos servicios financieros, que facilitan a los usuarios realizar depósitos frecuentes y de pequeños montos, indica el informe.

Pese a la digitalización, abunda, la población prefiere utilizar dinero en efectivo a la hora de realizar un pago, mientras que aproximadamente el 26 por ciento se realizan con tarjetas físicas y trasferencias electrónicas, pero las tendencias indican que estos últimos medios van al alza.

El Índice de Banamex señala que entre 2021 y 2024, el número de corresponsales bancarios —que son establecimientos comerciales que ofrecen la posibilidad de realizar transacciones a nombre de alguna entidad financiera— aumentó 17.6 por ciento.

Precisa que entre 2017 y 2024 el número de cajeros automáticos (ATM), creció 16.7 por ciento, pero con una tendencia a la baja. "Es de destacar que, además de los ATM de la banca múltiple, recientemente ha habido un importante crecimiento de cajeros automáticos del Banco del Bienestar. Si bien, estos últimos no ofrecen los mismos servicios que los de la banca comercial, sí han

permitido la dispersión de recursos gubernamentales en un amplio número de localidades. Hacia finales de 2024 se contabilizaron dos mil 941 cajeros automáticos pertenecientes al Banco del Bienestar, mientras que para la banca múltiple la cifra fue de 64 mil 285".

También refiere que es predecible que el aumento en el uso de la banca móvil traiga consigo una contracción en el número de sucursales de la banca comercial, mismas que, entre 2017 y 2024, disminuyeron un 16 por ciento.

"Esta tendencia no es exclusiva de México, a nivel mundial se ha observado una reconfiguración de los servicios financieros hacia la digitalización".

Estados del país

Banamex añadió que la Ciudad de México, Nuevo León, Baja California Sur, Quintana Roo y Coahuila son las entidades federativas que tienen los indicadores de inclusión más altos en territorio nacional.

En contraste, Chiapas, Oaxaca, Guerrero, Hidalgo, Puebla y Tlaxcala son los estados con el índice más bajo.



Feminicidio emocional, ¿qué es y cuáles son los signos de alerta que no debes ignorar?

Activistas alertan contra el aumento de casos de violencia emocional contra las mujeres, como antesala de agresiones más graves. Al margen de los golpes hacia las mujeres, hay un fenómeno que avanza en silencio: el feminicidio emocional, un conjunto de daños psicoafectivos y mecanismos de control que no dejan huellas visibles, pero que deterioran la autonomía, la salud mental y la vida cotidiana de miles de mujeres. En el marco del 25 de noviembre (25N), Día Internacional para la Eliminación de la Violencia contra la Mujer, y los 16 días de activismo para eliminar la violencia contra las mujeres, la organización Ola Violeta advierte que las cifras globales muestran la profundidad del problema.

De acuerdo con datos del reporte mensual de Ola Violeta "25N del año 25: Visibilizar la continua vulnerabilidad", una de cada tres mujeres con pareja ha sufrido violencia física o sexual, y el 34% de los asesinatos de mujeres en el mundo ocurre dentro de una relación.

En América Latina y el Caribe, incluido México, 29.8% de mujeres que han tenido pareja han vivido violencia física o sexual, a esto se suma un frente menos visible, pero igual de devastador: la violencia emocional como antesala de agresiones más graves.

¿Qué es el feminicidio emocional?

La doctora María Elena Esparza Guevara, fundadora de Ola Violeta, lo define como daños psicoafectivos y de control que no siempre dejan marcas en la piel, pero que corroen la



vida cotidiana de las mujeres. Este tipo de violencia suele normalizarse o confundirse con conductas "de pareja", cuando en realidad configura un terreno de riesgo que puede escalar hacia agresiones físicas o incluso feminicidios.

Signos de alerta

El feminicidio emocional se manifiesta en dinámicas que buscan aislar, controlar o quebrar la autonomía emocional y económica de la mujer, entre los indicadores más frecuentes se encuentran:

- * Aislamiento progresivo: presión para alejarse de amistades, familia o redes de apoyo.
- * Control constante: revisión de mensajes, contraseñas, movimientos o contactos.
- * Manipulación emocional: culpabilizar, minimizar logros, ridiculizar intereses o invalidar emociones.
- * Penalización del éxito: represalias cuando la mujer avanza laboralmente o gana independencia económica.
- * Celos y vigilancia disfrazados de "cuidado".
- * Amenazas directas o veladas: sobre la integridad, la economía o la custodia de hijas e hijos.
- * Ciclos de tensión y reconciliación

que se repiten sin cambios reales.

¿Qué hacer ante el feminicidio emocional?

Ola Violeta destaca que la violencia puede revertirse si existen acciones rápidas, acompañamiento y rutas claras de salida, entre las que destacan:

- * **Buscar apoyo seguro y confidencial.** Acudir a una persona de confianza, redes de apoyo comunitarias o especialistas en atención a violencias. El primer paso es no enfrentar la situación sola.
- * **Documentar todas las señales de control y agresión emocional.** Guardar mensajes, capturas de pantalla, notas de incidentes y cualquier evidencia que ayude a explicar la situación a una autoridad. Activar recursos de protección institucional. En México, se puede contactar a línea nacional de emergencias 911, opción de violencia contra mujeres, la línea Mujeres de Inmujeres (55 5658 1111), o las unidades municipales o estatales de atención a víctimas.
- * **Elaborar un plan de salida.** Identificar rutas seguras, lugares a donde acudir y personas que puedan ofrecer refugio temporal. Ola Violeta subraya la necesidad de garantizar puertas de salida rápidas,

con acceso a refugios y asesoría jurídica.

* Fortalecer protección digital.

Cambiar contraseñas, activar verificación en dos pasos y evitar compartir información sensible, pues la prevención digital es parte esencial del autocuidado.

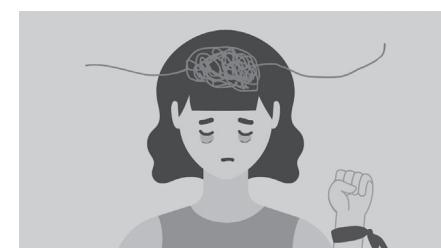
* Explorar apoyo psicológico y legal especializado.

acompañamiento psicosocial ayuda a reconocer patrones normalizados y recuperar autonomía emocional; el apoyo jurídico establece límites cuando hay riesgo.

Alerta violeta

El análisis de Ola Violeta también muestra que la violencia se reconfigura en distintos contextos: desde el acoso laboral masivo en Etiopía —donde 86% de trabajadoras hortícolas reportan hostigamiento sexual— hasta los castigos simbólicos o económicos al éxito femenino en países aparentemente igualitarios. Pero también existen estrategias que funcionan: programas en Bolivia y Sudáfrica que han combinado educación, habilidades sociales, desarrollo económico y acompañamiento, logrando disminuir la violencia incluso en contextos adversos.

"El 25N nos interpela a no callar ante la magnitud del problema", enfatiza la doctora Esparza Guevara.





Las Breves

Piden en EU limitar autos en el T-MEC



El sindicato de trabajadores automotrices de EU (UAW, por sus siglas en inglés) solicitó a inicios de este mes establecer una cuota

de importación para vehículos ligeros, esto es topar el número de unidades, similar a lo establecido en el Pacto Automovilístico de 1965. El pacto firmado en ese entonces entre EU y Canadá establecía que se podrían fabricar vehículos y camiones en cualquiera de los países y enviarlos para su venta a otro sin pagar aranceles, en tanto que los ensambladores respetaran el requisito canadiense de mantener la producción canadiense proporcional a las ventas en Canadá. En sus comentarios presentados ante la Oficina del Representante Comercial de EU (USTR, por sus siglas en inglés), con motivo de la revisión del T-MEC, Shawn

Fain, presidente del UAW, sostuvo que "tenemos que desechar este acuerdo y empezar de cero", al calificarlo como un fracaso. En su lista de recomendaciones, el sindicato incluye restringir las importaciones de automóviles para impulsar la producción estadounidense a alrededor de 16 millones de vehículos ligeros, desde los 10 millones previstos en el 2024. Sobre el sistema de cuotas, el UAW señaló que los principales países fabricantes de automóviles como EU, Canadá y Francia destacan por la relación entre el número de vehículos ligeros producidos en cada país y el número de vehículos ligeros vendidos en el mismo, definida como la relación producción/ventas.

Conciertos, actividad cultural con más crecimiento en México, según Inegi

Las actividades musicales, principalmente los conciertos, fueron la actividad cultural que más aumentó en México durante el 2024, toda vez que la venta de artesanías fue el rubro más afectado.

El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) publicó la Cuenta Satélite de la Cultura de México (CSCM), la cual analiza el trabajo y el intercambio de bienes y servicios dentro de dicho sector.

Las actividades relacionadas a la cultura sumaron el 2.8% del Producto Interno Bruto (PIB) en la economía nacional, hubo un ingreso de 865 mil 682 millones de pesos durante el año anterior.

En valores constantes, el PIB del

sector de la cultura creció 1.2% en 2024, ya que se generaron 820 mil 963 millones de pesos en diez de las principales actividades artísticas que involucran dicho sector.

Las actividades musicales, entre ellas los conciertos, registraron el mayor incremento en el sector cultural, con un aumento en ingresos del 14.9% en comparación con el 2023. Sin embargo, su contribución equivalió al 2.8% del PIB de la industria cultural, siendo superado en ese rubro por otras actividades que generaron más ganancias. Ese incremento es considerable y refleja el interés de las personas en acudir a conciertos, debido a que,



para el 2023, el rubro musical fue uno de los que registraron una mayor

disminución, con una baja del 5.5% en comparación con el 2022.

2026, pagos moratorios saldrán más caros



Con la aprobación de la Ley de Ingresos de la Federación 2026, a partir del próximo año los contribuyentes deberán pagar

40% más de recargos por el pago moratorio o tardío de impuestos. En 2026, la tasa de recargos por mora en el pago de contribuciones pasará

de 1.47% mensual a 2.07%, explicó el vicepresidente fiscal del Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP), Luis Carlos Figueroa.

"La autoridad indicó que estas tasas no se actualizaban desde 2018 y que, por ello, resultaba menos costoso para las personas contribuyentes mantener adeudos con el fisco que con una institución financiera", explicó en la conferencia de prensa mensual del IMCP.

Además, Figueroa explicó que para 2026 se fija una tasa de retención de Impuesto Sobre la Renta (ISR) de 2.5% para personas y empresas que obtengan ingresos por la venta de bienes o la prestación de servicios por medio de plataformas digitales como Uber, Rappi, Airbnb y

Mercado Libre.

Por otra parte, en el caso de las personas morales (empresas) que proporcionen su Registro Federal de Contribuyentes (RFC) también se aplicará una retención de 50% del Impuesto al Valor Agregado (IVA). Asimismo, deberá retenerse el 100% del IVA trasladado cuando las personas que enajenen bienes, presten servicios o concedan el uso o goce temporal de bienes reciban los depósitos derivados de esas operaciones en cuentas en el extranjero.

El vicepresidente fiscal del IMCP recordó que actualmente las retenciones que se cobran por plataformas digitales son distintas según su actividad.

Ahorros amenazados por cuesta de enero

¿Alzas en impuestos previstos para 2026 podrían encarecer el inicio de año para millones de familias, justo después de recibir el aguinaldo.

El aumento de diversos impuestos contemplado para 2026 podría encarecer el inicio de año para millones de familias, justo después de recibir el aguinaldo.

Aunque no se crean nuevos gravámenes, los ajustes a los existentes impactarán en productos de consumo diario, servicios y en el rendimiento de los ahorros.

El principal cambio se encuentra en las actualizaciones al Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS), que incrementará las cuotas aplicadas a refrescos, tabaco y bebidas con alto contenido calórico. Estas modificaciones suelen trasladarse al precio final, por lo que

se espera que los consumidores enfrenten aumentos desde las primeras semanas de enero. A la par, la retención aplicada a los intereses generados por cuentas de ahorro e inversiones bancarias pasará de 0.5 a 0.9 por ciento. Aunque el impuesto total se define en la declaración anual, la retención más alta reduce el rendimiento que las personas reciben de manera inmediata, afectando a quienes utilizan estos instrumentos como fondo de respaldo para los gastos de inicio de año.

También se ajustarán al alza diversas tarifas y derechos relacionados con trámites federales. Esto incluye incrementos en servicios administrativos y recargos por pagos atrasados, lo que puede elevar el costo de ponerse al corriente con obligaciones fiscales.



Estos aumentos, aunque esperados dentro de la actualización anual de cuotas, podrían sentirse con mayor fuerza debido a que coinciden con un periodo de alto gasto familiar. Para enero, los hogares suelen

enfrentar pagos como predial, refrendos, colegiaturas y deudas acumuladas en diciembre, lo que deja menor margen para absorber incrementos adicionales.

El trabajo le quita el sueño al 71% de los mexicanos

Jornadas excesivas, cargas de trabajo desbalanceadas y falta de reglas claras son prácticas que pueden quitar el sueño a los empleados, por lo que dormir mal no es sólo un asunto personal sino una corresponsabilidad de las compañías, consideran especialistas

Si en el trabajo bostezas, vas al baño, a tomar una siesta o el insomnio aparece en tus noches de descanso, no estás sólo: 71% de trabajadores consideró tener una mala calidad de sueño, de acuerdo con el primer Informe Health Survey de la plataforma de salud Betterfly.

El dormir poco y no tener la sensación de haber descansado eleva

Recopilado por Amalia Beltrán



el estrés de los trabajadores. Entre los encuestados, sólo 15% reportó dormir bien.

"Dormir mal no es un asunto personal del trabajador", explica Jorge Gutiérrez Siles, psicoanalista y consultor Senior en KAYSA, firma enfocada en bienestar en el trabajo. Si en la empresa las reglas no son claras, las cargas de trabajo son excesivas o están repartidas de forma desbalanceada o recibes un mensaje fuera de tu horario, se generan riesgos que pueden provocar trastornos del sueño que afectan la salud del colaborador y también la organización y sus resultados.

En la persona, un mal dormir tiene consecuencias a nivel cognitivo como una concentración menor o dificultad para tomar decisiones, cambios de humor, irritabilidad, somnolencia, estrés crónico, lo que

en suma merma su calidad de vida, de acuerdo con especialistas. Mientras que a nivel organizacional, se reporta baja la productividad,

incrementa el riesgo de accidentes laborales, provoca ausentismo, desmotivación, lo que incide en los resultados.

"El impacto de un sueño deficiente en el ámbito laboral sí es muy profundo y puede ser multifacético porque va a afectar de una u otra manera el desempeño, pero también el rubro de seguridad, el riesgo de cometer accidentes, en el proceso de atención", advierte Erika Villavicencio-Ayub, investigadora de Salud Mental y Gestión Estratégica de Recursos Humanos.

Gutiérrez Siles advierte que un trabajador que se desvela "más que un héroe es un riesgo para sí mismo, para su equipo y para la empresa".

Cuando el sueño no es reparador, el funcionamiento del cerebro se altera:





afecta la corteza prefrontal, lo que incide en la toma de decisiones, la amígdala provoca alteraciones en la regulación emocional porque se encuentra hiperactiva, explica Villavicencio-Ayub, directora de LATAM en la consultoría DserOrganizacional.

Las red flags de que tu sueño está alterado

Hay alertas o red flags que las personas trabajadoras deben observar y atender para percatarse de que el sueño se puede convertir en una larga noche sin cerrar sus ojos.

Entre ellas, tener somnolencia durante el día, cabecer por un instante en una junta, menciona Villavicencio-Ayub. A esto se suman olvidos frecuentes, estar cómo en piloto automático, mayor reactividad al estrés, irritabilidad, ganas de llorar súbitas.

“Es que dormí, pero no descansé” y si eso es constante, pues ya hay una señal. Cuando tengas que depender de café, bebidas energéticas, cuando tengas dolores de cabeza, matutinos,

esa es una señal muy común cuando no duermes bien, la cabeza empieza a doler, es un dolor característico”, agrega.

¿Cómo prevenir el riesgo?

La Norma 35 sobre factores de riesgo psicosocial en el trabajo incluye los trastornos no orgánicos del ciclo sueño-vigilia derivados de las funciones del puesto, el tipo de jornada y la exposición a eventos traumáticos severos o violencia laboral.

Sin embargo, a siete años de su publicación en el Diario Oficial de la Nación (DOF) las empresas han realizado más un cumplimiento “estético” de la NOM-35 al dejar de lado el analizar el estado de salud en materia de sueño de sus colaboradores, dice Gutiérrez Siles, que participó en la creación del Primer Protocolo contra la Violencia Laboral.

A nivel organizacional, las empresas deben revisar que la gestión de jornadas y turnos sea adecuada, formalizar sus prácticas a través de protocolos que eviten cargas excesivas, diseñar una rotación

de turnos que tome en cuenta las características del empleado, añade. “Hay una regla: que sobrecarga crónica es igual a insomnio garantizado”.

Por su parte, Erika Villavicencio-Ayub sugiere incluir dentro de la empresa espacios para la recuperación como pausas activas cortas, diseñar sitios para siestas breves, aunque deben adaptarse al sector y características del trabajo desempeñado.

También menciona la importancia de revisar el tipo de liderazgo que se ejerce en la compañía. El líder ha de poner el ejemplo de cómo lograr un bienestar respecto a los hábitos de sueño. Por ejemplo, el evitar frases como “Yo estoy 24/7 y me puedes marcar a cualquier hora” pues no establece límites.

“Identificar si es una cultura tóxica, de trabajolismo, de no hay horarios claros, de si no contestas es que no estás comprometido”, señala como los temas a tratar desde las áreas de Capital Humano y sobre todo empezar los cambios con los líderes. Para evitar las sobrecargas que quitan el sueño, las compañías deben definir prioridades claras y ajustar las cargas a la capacidad real del puesto.

“No se trata de solamente tener una formación de capacitación del

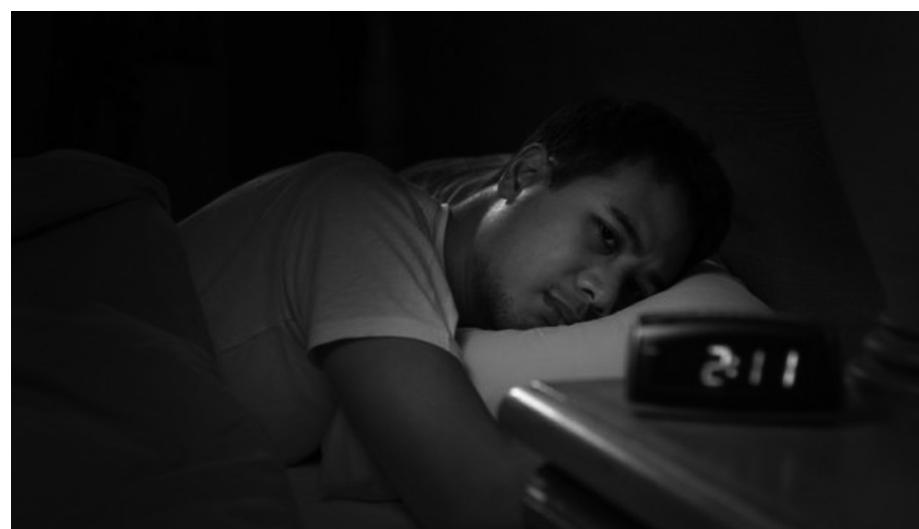
sueño o algo así, sino se trata de aplicar medidas organizacionales, que a veces muchas veces lo remiten al médico o al psicólogo como si fuera un tema personal”, de acuerdo con Gutiérrez Siles.

Cómo los trabajadores pueden cuidar su sueño

Las personas trabajadoras pueden cuidar su sueño, lo que no exime a las empresas de la responsabilidad de evitar los factores psicosociales que afectan el dormir de sus colaboradores.

Desde lo personal, establecer una rutina con horarios fijos para irse a la cama y para despertarse; no mirar cualquier tipo de pantalla al menos 60 minutos antes de la hora de acostarse; evitar luces en la habitación, indica Villavicencio-Ayub. Además, optimizar el sitio donde se duerme con una temperatura ideal, utilizar muebles que resulten cómodos como el colchón y hasta la almohada.

Evitar tomar bebidas estimulantes con cafeína, no fumar, no consumir alcohol antes del sueño, pues si bien éste relaja, con el tiempo fragmenta las etapas del sueño, en especial el profundo.



Enciende alertas en la IP nueva Ley de Aguas

Por el Staff de *El Inversionista*

En México seis sectores productivos consumen casi el 80% del agua industrial; iniciativa busca devolver al Estado un papel central en la administración del recurso



La discusión nacional sobre la nueva Ley de Aguas ha encendido alertas en el sector privado por el alcance de los cambios propuestos. La iniciativa busca devolver al Estado un papel central en la administración del recurso, proteger el agua como un bien público y garantizar que la población cuente con acceso asegurado. Aunque estos objetivos generan amplio respaldo, también abren interrogantes sobre el impacto real que tendría en las operaciones de las empresas una vez que se apruebe y ponga en marcha.

La propuesta representa una transformación profunda en la relación entre las compañías y el recurso hídrico. "El agua dejará de verse únicamente como un insumo y pasará a considerarse un componente estratégico sujeto a un escrutinio sin precedentes", señala

Sigfredo Corral, Consultor en DAP - Despacho de Asuntos Públicos. Este cambio obligaría a las empresas a replantear sus modelos de consumo, su infraestructura interna y hasta la viabilidad de ciertos procesos que hasta ahora dependían de un marco regulatorio más flexible. Para el sector privado, el punto crítico no es sólo la reforma, sino la velocidad con que deberá adaptarse si es aprobada. La supervisión más estricta, la prohibición parcial de transferir concesiones, la obligación de medir consumos con mayor precisión y las sanciones más severas por incumplimientos podrían traducirse en incrementos de costos operativos. Aun así, no todo se perfila como

un desafío. También surgen ventanas de oportunidad relacionadas con innovación tecnológica, ahorro de agua y transición hacia sistemas más eficientes.

De acuerdo con datos de CONAGUA, en México seis sectores productivos (azucarero, químico, petrolero, celulosa/papel, textil y bebidas), consumen casi el 80% del agua industrial y del consumo de agua de la industria, aproximadamente el 50% se usa para enfriamiento, 35% en procesos, 5% en calderas y 10% en servicios.

El mayor desafío para las compañías radica en la falta de preparación. "Quedarse quietos es la peor estrategia", afirma Sigfredo Corral, por lo tanto, recomienda revisar el estatus legal de las concesiones vigentes, evaluar la dependencia hídrica de cada proceso, modelar escenarios de restricciones y considerar inversiones en tecnologías de reúso y captación. También destaca la importancia de establecer diálogo temprano con autoridades locales y federales ante el mayor involucramiento del Estado en la toma de decisiones.

La narrativa del Gobierno Federal apunta hacia la equidad, la eficiencia y la sustentabilidad, sin embargo, organizaciones civiles y académicos advierten que la iniciativa no termina de romper con viejas prácticas. Señalan que no garantiza una redistribución justa del agua y que algunos sectores con mayor influencia podrían mantener posiciones privilegiadas. Sigfredo Corral coincide en que esas dudas no deben desestimarse: "La iniciativa busca corregir inercias históricas, pero su redacción deja áreas grises que podrían perpetuar desigualdades en el acceso y en la concentración de concesiones".

"Mientras la iniciativa avanza en el debate legislativo, el sector privado no debe esperar al desenlace para actuar. De aprobarse, la nueva ley implicará un cambio irreversible en la forma en que México gestiona y distribuye el agua", finaliza Sigfredo Corral. Se hace énfasis en que las empresas deben de priorizar dicha revisión y prepararse para no enfrentar el ajuste con desventaja.



No contempla creación ni aumento de impuestos el Presupuesto 2026 de Hermosillo

Por el Staff de *El Inversionista*

El Cabildo municipal aprobó la Ley de Ingresos, la cual plantea un uso más eficiente de los recursos para fortalecer servicios públicos como el alumbrado y seguridad, entre otros rubros



Sin incremento de impuestos y cuidando la economía de la ciudadanía, integrantes de Cabildo de Hermosillo aprobaron por mayoría calificada la Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2026 por un monto de 10 mil 179 millones 333 mil 267 pesos. En sesión ordinaria encabezada por el presidente municipal, Antonio Astiazarán Gutiérrez, fue presentado

el dictamen de la Comisión de Hacienda, Patrimonio y Cuenta Pública que busca garantizar la protección de la economía de la población sin afectar la calidad de los servicios públicos que el Ayuntamiento de Hermosillo brinda. El dictamen aprobado plantea un uso más eficiente de los recursos para fortalecer servicios públicos como el alumbrado, seguridad, recolección de basura y mantenimiento urbano,



Con el presupuesto proyectado para el próximo año, el alcalde Antonio Astiazarán Gutiérrez, busca garantizar la protección de la economía de la población sin afectar la calidad de los servicios públicos que el Ayuntamiento de Hermosillo brinda.

además de impulsar el crecimiento económico y social del municipio, esto, cumpliendo con las normas que aseguran un manejo responsable de los recursos públicos.

Además, detalla de dónde provendrán los recursos del Ayuntamiento el próximo año y se construyó siguiendo reglas claras para asegurar que el presupuesto sea responsable y sostenible ayudando a brindar certeza y transparencia sobre cómo se planea invertir en la ciudad. Asimismo, el documento se elaboró tomando en cuenta los planes Nacional, Estatal y Municipal de Desarrollo, lo que permite que las acciones del gobierno local se alineen a metas y estrategias concretas que

buscan mejorar la calidad de vida de las y los hermosillenses.

Durante la discusión del dictamen también se destacó que el fortalecimiento de las finanzas municipales ha permitido mayor independencia económica.

Actualmente, el Ayuntamiento opera con 70% de ingresos propios y 30% de participaciones y aportaciones, lo que refleja una mejora en la recaudación producto de la confianza ciudadana y en el uso responsable del dinero público.

El dictamen aprobado por mayoría calificada en sesión ordinaria de Cabildo de Hermosillo será enviado al Congreso del Estado de Sonora para su votación correspondiente.

México vive una sociedad atemorizada y desanimada: Analistas

Recopilado por el Staff de *El Inversionista*

Los expertos coincidieron en que sólo existe el 'pueblo' que enaltece y vota por Morena, eliminando la pluralidad de visiones por las que se ha luchado durante décadas

Analistas políticos coincidieron en que la sociedad se ha quedado sin armas para luchar por sus derechos más básicos, frente a un Gobierno Federal que se ha erigido también como "pueblo". Para algunos de los especialistas, existe una sociedad atemorizada, desanimada e insultada, pues todo aquel que muestra su inconformidad o exige sus derechos, pese a no estar afiliado a algún partido o simpatizar con la Oposición, es agredido. Durante la mesa de debate: "¿Pueblo o ciudadanía?: el papel de la sociedad", dentro del Seminario Continuidad y Cambio Político en



México, organizado por el Colegio de México, columnistas confrontaron posiciones sobre las políticas y democracia que presume la 4T.

"Tenemos una sociedad atemorizada, fragmentada. No hay sociedad civil organizada que pueda defenderse", consideró Mauricio Merino.

Los expertos coincidieron en que sólo existe el "pueblo" que enaltece y vota por Morena, eliminando la pluralidad de visiones por las que se ha luchado durante décadas.

La columnista Denise Dresser lamentó que la 4T siga en su papel de controlar quién es "pueblo", ya que "quien contradice, miente; quien critica, traiciona; quien no es de los suyos, sobra".

"(Han colocado) al pueblo 'bueno' en una esquina y en la otra a los enemigos del pueblo. No se gobierna para todos, sino sólo para los fieles, no se escucha los críticos, se les exorciza".

"No se define al pueblo por su participación, sino por su lealtad, y

ese desplazamiento semántico ha tenido consecuencias palpables: las feministas que denuncian la violencia estructural, son tachadas de conservadoras; los ambientalistas que defienden ríos y selvas son aliados de intereses extranjeros; los defensores de derechos humanos que documentan las violaciones son vilipendiados como enemigos del pueblo, los periodistas son mercenarios o golfistas de la sociedad civil. Todo es Claudio X González, la categoría de pueblo se convierte en un arma para criminalizar la crítica", afirmó.

Incluso, agregó la ex legisladora de Movimiento Ciudadano, Martha Tagle, ahora con la Generación Z que está convocando a la marcha del 15 de noviembre, tras el asesinato del Alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, pretenden encasillarla como de la oposición.

Lo mismo que aquellos que se quejan de falta de medicamentos o las madres buscadoras. Sin la mínima

capacidad de autocrítica a lo que se está haciendo mal.

"Las madres no necesitan llenar plazas para que sean atendidas. ¿O ese tiene que ser el papel de la sociedad?", dijo tras señalar que insisten en un discurso que contrasta con la realidad de que son una clase política diferente, cuando es la misma élite que antes pertenecía al PAN y PRI.

Con las reformas "transformadoras", advirtieron, Morena sí busca perpetuarse en el poder, sin estar consciente que lo que hacen ahora hizo el PRI en su momento. Lamentablemente, coincidieron, existe una oposición que se conduce de manera errática. La analista Viridiana Ríos aseguró que no debe pensarse en Morena como "inamovible", pues en la elección de este año en Veracruz y Durango sí perdió espacios, además de que, aunque no lo reconozcan, tiene una fractura interna muy "dolorosa" que le impide avanzar en su agenda.

Recordó que la oposición tiene el 40 por ciento del voto de los mexicanos, por lo que se equivoca o no tiene visión quien dice que Morena siempre va a ganar, pues "constantemente" está siendo derrotado.

"Vean ahora, por ejemplo, lo que está sucediendo en Michoacán, ese es un elemento de derrota para el partido en el poder", añadió.

El periodista Ricardo Raphael alertó sobre la baja participación ciudadana en las elecciones, principalmente de los jóvenes.

Los mexicanos más ricos del mundo de octubre 2025

De acuerdo con el índice de los millonarios más ricos del mundo de Bloomberg, cuatro mexicanos se encuentran entre los 500 empresarios más acaudalados. En septiembre, cinco líderes representaban a México. Ricardo Salinas Pliego fue quien abandonó el ranking y aquí te contamos el motivo.

Dentro de la región de Latinoamérica, México se encuentra en empate con Colombia, en aportar más nombres a la lista con cuatro personalidades cada uno. Ambos están detrás de Brasil quien tiene a ocho empresarios en el index para el mes de octubre, situación que fue la misma en septiembre.

¿Quiénes son los millonarios mexicanos más acaudalados?

En el índice de Bloomberg, dos de los cuatro empresarios superaron los 10,000 millones de dólares (mdd) de fortuna. De igual forma, ellos lograron ser parte de las 40 personalidades más ricas del mundo. ¿De quiénes se trata?

Carlos Slim

El mexicano más rico del mundo nuevamente superó su extensa fortuna reportada en



Por el Staff de *El Inversionista*

septiembre. De acuerdo con el index de octubre, la riqueza del dueño de Grupo Carso es de 111,000 millones de dólares, dejando atrás los 105,000 mdd que poseía apenas hace un mes.

A pesar de que esto es un logro, el ingeniero bajó al puesto 17 de las personas más ricas del mundo, pero permanece como el empresario de Latinoamérica más rico.

Recientemente, la empresa de Carlos Slim, América Móvil, presentó una oferta para adquirir la operación de la compañía europea, Telefónica, en Chile.

Asimismo, el mexicano continúa con su plan de expansión para su marca Sanborns pese al cierre de varias de sus sucursales, y también con la apertura de nuevas tiendas de su empresa Dax, cuyo giro incluye la venta de productos de belleza y cuidado personal, así como farmacia, accesorios, tecnología y ropa.

Por otro lado, Grupo Carso recientemente firmó un contrato de casi 2 millones de dólares con Petróleos Mexicanos (Pemex) para la perforación de pozos en el Campo Ixachi, ubicado a 26 kilómetros al noreste del municipio de Tierra Blanca, Veracruz.

Germán Larrea

Él es el segundo de los millonarios mexicanos que logró figurar entre los 40 empresarios más ricos del mundo con una fortuna de 49,500 millones de dólares, rebasando los 44,900 mdd que alcanzó en el index de septiembre.

También es uno de los competidores en la próxima compra de Banamex. No obstante, Grupo México registró una caída de más del 15% al cierre de operaciones en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), lo que llevó a perder una capitalización de mercado de más de 10,000 millones de dólares.

Los títulos del grupo cayeron 15.18%, con lo que cotizan en 136.40 pesos, su nivel más bajo desde el pasado 19 de septiembre cuando se vendían en 133.36 de acuerdo con datos de Investing, lo que convirtió al empresario mexicano con la mayor pérdida en su fortuna en todo el mundo.

Alejandro Baillères, otro de los millonarios mexicanos

El tercer mexicano más rico se posicionó en el lugar 256 de los millonarios más acaudalados del ranking de Bloomberg. Ganó 43 posiciones frente a septiembre y consiguió elevar su fortuna a 12,500 millones de dólares, logrando casi 2,000 mdd en comparación al mes anterior.

Este año para la familia Baillères ha sido excepcional al menos en los mercados financieros gracias a sus dos compañías mineras: Industrias Peñoles y Minera Fresnillo. Al cierre del pasado 19 de septiembre, sus acciones en la Bolsa

Mexicana de Valores (BMV) se vendían en 728.06 pesos cada una, comparado con los 272.05 pesos con los que iniciaron enero. Crecimiento que se traduce en un rendimiento de 173.50% en lo que va de 2025. Por otro lado, su subsidiaria Fresnillo tiene una trayectoria parecida en la bolsa de Londres. En ella concentra la mayor parte de su actividad en el mercado financiero. De enero al pasado 22 de septiembre registró un avance de 266.21% y sus papeles alcanzaron las 2,276 libras esterlinas cada uno. Aunque en México su actividad es menor, acumuló un rendimiento de 269.23%. Pasó de 165.55 a 600 pesos por papel.

María Asunción Aramburuzabala

Es la única mujer mexicana que se encuentra dentro de los 500 empresarios más ricos del mundo. Este mes, la dueña de la empresa inmobiliaria, Abilia, llegó a una fortuna de 8,910 millones de dólares, 300,000 dólares más que en septiembre cuando ostentaba en 8,660 mdd.

Cabe recordar que la también presidenta de Tresalia Capital logró entrar entre las 500 personalidades más ricas del mundo apenas en el mes de junio. Hoy ocupa el lugar 402, dos más abajo que en septiembre.

La empresaria es nieta de uno de los cofundadores de Grupo Modelo. María asumió el control del negocio cervecero en 1996, año en que también fundó Tresalia Capital, su firma de inversión familiar.

Desde entonces ha destacado por su capacidad para negociar adquisiciones, impulsar nuevas marcas y abrir mercados, como cuando introdujo la cerveza Corona a territorio estadounidense, donde se convirtió en la más vendida entre las importadas.

La IA no te está quitando el trabajo. Te está obligando a evolucionar

Recopilado por el Staff de *El Inversionista*

La IA no está reemplazando a los humanos: está redefiniendo roles y potenciando la creatividad, la estrategia y la empatía.

Las empresas más exitosas combinan la supervisión humana con la eficiencia de la inteligencia artificial para impulsar el desempeño.

La inteligencia artificial (IA) ya forma parte de la rutina diaria de los negocios en todo el mundo: el 78% de las organizaciones la usa al menos en un área clave, y la mayoría la implementa en tres o más. Existe el temor común de que las máquinas reemplacen a las personas, pero la automatización impulsada por IA en realidad ha creado cerca de 97 millones de nuevos roles, transformando el mercado laboral para que humanos y tecnología trabajen lado a lado.

Para los emprendedores, esto es una bandera amarilla: actúa, no ignores la revolución de la inteligencia artificial. Ya está redefiniendo modelos de

La inteligencia artificial nos está forzando a evolucionar y a colaborar con las máquinas para seguir siendo relevantes

negocio, habilidades y dinámicas competitivas. Ahora la pregunta es cómo interactuar con la IA de manera inteligente y responsable.

1. Mejor juntos: humanos + IA

Las encuestas sobre percepción gerencial muestran que el 63% de los ejecutivos no cree que los empleados de sus equipos puedan ser reemplazados por herramientas de IA sin sacrificar la calidad. La IA es brillante para manejar tareas repetitivas y cargadas de datos, pero no tan buena para aportar creatividad, empatía y pensamiento estratégico.

La supervisión humana es un paso clave para mantener un servicio y una interacción de alta calidad. Las empresas que combinan herramientas de IA con la contratación de nuevos empleados son las que, con seguridad, mostrarán el mayor desempeño.

2. ¿Puede la IA reemplazar a los gerentes? No tan rápido

Las evaluaciones de desempeño son uno de los procesos más transformados por la IA, y una encuesta de Gartner muestra que el 71% de las empresas ya usa tecnología para apoyar las

evaluaciones de empleados. Considerando que los gerentes dedican alrededor de 200 horas al año a estas revisiones, mientras sólo el 14% de los empleados las considera justas, es fácil entender el atractivo.

La misma historia de siempre: la IA obtiene los datos, pero falla en empatía. Puede rastrear métricas, encontrar patrones y hacer sugerencias. Pero el liderazgo real también saca conclusiones basadas en contexto, confianza y esos "sí, pero" que sólo entienden los humanos. Las personas aún necesitan sentirse vistas y valoradas por otras personas.

SuperAGI utilizó IA para ayudar a evaluar el desempeño, reduciendo los ciclos de revisión en un 30% y aumentando la satisfacción en un 25%. Toda esta integración fue supervisada por el equipo de Recursos Humanos de la empresa para asegurar un flujo más fluido,



pero, aun así, las decisiones finales las tomaron personas reales basándose en las recomendaciones automatizadas. Esto liberó más tiempo para que los gerentes pudieran dedicarlo a la planificación estratégica, a la vez que mejoró la calidad de la retroalimentación y mantuvo la motivación y la sensación de justicia.

3. IA multimodal: cuando texto, voz y video trabajan juntos

La IA en los negocios comenzó principalmente con los chatbots, pero ahora estamos avanzando hacia la IA multimodal. Son sistemas que entienden texto, voz, imágenes y video. Un informe de McKinsey publicado este año indica que las empresas que utilizan IA multimodal han visto un aumento del 35% en la productividad y mayores índices de satisfacción entre sus clientes. Empieza a construir un "cerebro de IA" central que conecte todos tus datos en un solo ecosistema. Es una solución poderosa para entender mejor a tus clientes.

Por ejemplo, un sistema de IA multimodal en el sector salud podría analizar radiografías, notas de pacientes y memes de voz de médicos de manera conjunta para diagnósticos más rápidos y precisos. En retail, podría combinar fotos de productos, reseñas y preguntas de clientes para ofrecer recomendaciones hiperpersonalizadas. XenonStack ya ayuda a empresas a construir este tipo de sistemas, integrando datos multimodales para mejorar marketing, comunicaciones y capacitación interna.

4. La transparencia y la confianza importan más que nunca

La IA sin transparencia se convierte rápidamente en una poderosa "caja negra", difícil de entender. Aunque los empleados reconocen los riesgos de la automatización, el 71% aún confía en que sus

empleadores usarán la IA de manera ética. Esa confianza debe ganarse y justificarse. Las empresas deben construir una cultura de adopción responsable de IA, en la que los empleados sepan cómo y por qué la IA toma decisiones, y educar a los equipos sobre sus limitaciones. En 2025, más de 1,000 organizaciones eligieron las soluciones de IA de Microsoft para aumentar su eficiencia sin perder la confianza de los empleados, desde EY hasta First National Bank. El punto central es apostar por IA explicable, con algoritmos claros y comprensibles.

5. Nuevos roles en la interacción entre humanos e IA

La IA no hará que los empleos desaparezcan, pero sí los redefinirá: se proyecta que el 30% de las tareas laborales involucrarán colaboración directa entre humanos y sistemas de IA. Están surgiendo nuevos puestos como diseñadores de IA, prompt engineers y coordinadores de IA especializados por industria. Identifica qué funciones pueden beneficiarse más de la sinergia humano-IA en tu organización. Invierte en capacitación, actualización de habilidades y movilidad interna para preparar a los empleados para estos roles híbridos en evolución. No se trata de una pelea entre humanos y máquinas, sino de aprender a trabajar de manera más inteligente, juntos. La IA puede encargarse del trabajo pesado, pero son las personas quienes aportan sentido, creatividad y empatía.



OpenAI presenta herramienta gratuita de IA dirigida a docentes

Por el Staff de *El Inversionista*

La compañía anunció que ChatGPT para Profesores será gratuito hasta 2027 y que cumple con los requisitos de privacidad exigidos

OpenAI acaba de presentar ChatGPT para Profesores, una versión del asistente que apunta al personal docente de nivel básico y medio. Este servicio será gratuito durante sus primeros años. Según la empresa, esta edición de ChatGPT está equipada con funciones pensadas para actividades cotidianas en las escuelas. Entre ellas se encuentran herramientas para diseñar ejercicios, armar guías de estudio, generar materiales y adaptar recursos para cada grupo.

OpenAI asegura que esta versión cumple con los requisitos de privacidad que los centros educativos necesitan para su operación diaria. Además, la empresa destacó el papel que ya desempeñan los docentes en la adopción de la inteligencia artificial (IA). Segundo sus registros internos, "de los 800 millones de personas que usan ChatGPT cada semana, los profesores se encuentran entre los primeros y más activos en adoptar la herramienta".

La compañía añadió que "tres de cada cinco docentes ya utilizan una herramienta de IA, y quienes la usan semanalmente afirman ahorrar horas cada semana, lo que les permite dedicar más tiempo a sus alumnos. Además, desempeñan un papel fundamental al ayudar a estudiantes

y familias a comprender cómo la IA puede apoyar el aprendizaje". En cuanto a las funciones técnicas, la versión incluye mensajes ilimitados con el modelo GPT-5.1 Auto, carga de archivos, creación de imágenes y uso de herramientas de memoria. También permite conectar otras aplicaciones y generar espacios colaborativos entre docentes, con sugerencias basadas en experiencias reales de escuelas que ya trabajan con IA.

Junto con la herramienta, la empresa ofrece materiales de formación para que los docentes exploren sus posibles usos, conozcan experiencias de colegas e identifiquen prácticas aplicables en sus contextos. El objetivo es que la adopción no sea únicamente tecnológica, sino también pedagógica. OpenAI estableció que el acceso gratuito se mantendrá hasta junio de 2027. En esta primera fase, estará disponible únicamente para instituciones y docentes de Estados Unidos, aunque la compañía adelantó que busca ampliar su alcance a otros países.

Si la expansión internacional ocurre como lo planea la compañía, ChatGPT para Profesores podría convertirse en una de las puertas principales para la adopción responsable de la IA en las aulas.

CEPAL: México, país de AL donde más se redujo la pobreza



México es el país de América Latina y el Caribe donde más se redujeron pobreza y pobreza extrema durante la última década, pero aún el 10 por ciento de la población con mayores ingresos acapara una tercera parte del ingreso nacional, mientras el 10 por ciento más pobre se queda apenas con 2 por ciento. La desigualdad podría ser mayor si se toman en cuenta registros tributarios y cuentas nacionales, reportó la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal).

El país, junto con Brasil, inclinó la balanza en la baja de la pobreza en toda la región, particularmente en el último año. "En México, de los 3 puntos porcentuales de reducción, 2 puntos se explican por una mejora en los salarios, impulsados en buena medida por el fuerte incremento del salario mínimo, que fue de alrededor de 135 por ciento real entre 2018 y 2025", explicó José Manuel Salazar-Xirinachs, secretario ejecutivo de la Cepal.

Durante la presentación del Panorama Social de América Latina y el Caribe 2025, el economista destacó que si bien las remuneraciones en el mercado laboral llevaron la batuta en la reducción de los indicadores de

El caso mexicano fue determinante para inclinar la balanza en toda la región

pobreza, también contribuyeron las becas universales, las transferencias a poblaciones vulnerables y la ampliación de pensiones a adultos mayores.

De acuerdo con datos de ingreso recuperados por el organismo, el año pasado México cerró con una reducción de 0.6 por ciento en pobreza extrema y de 3.1 por ciento en pobreza general. El caso mexicano fue determinante para inclinar la balanza en toda la región y fueron los incrementos salariales, por encima de la transferencia de gobierno, los que en mayor medida explicaron esta reducción en las carencias por ingresos, puntualizó la organización. El informe de la Cepal reporta que hasta el año pasado 25.5 por ciento de la población latinoamericana (162 millones de personas) se encontraba en pobreza por ingresos, 2.2 puntos porcentuales menos que en 2023 y el valor más bajo desde que hay datos comparables. A la par, la pobreza extrema cubrió a 9.8 por ciento (62 millones de personas) en 2024, lo que representa 0.8 puntos porcentuales menos que el año anterior, pero estos niveles se encuentran 2.1 puntos por encima de lo registrado en 2014. La reducción de pobreza en América Latina durante 2024 "se explica principalmente por México y, en menor medida, por Brasil, que aportaron 60 y 30 por ciento de

dicha disminución, respectivamente", apunta el informe.

Salazar-Xirinachs sostuvo que si bien esta contribución de México y Brasil a la reducción de la pobreza en la región se debe al peso demográfico de ambos países –los más poblados de América Latina y el Caribe–, a ello se suman las políticas salariales y de transferencias que se aplican a fin de reducir las carencias sociales.

Aun con las reducciones en los indicadores de pobreza y pobreza extrema –impulsadas por los incrementos en las remuneraciones y los programas sociales– la desigualdad persiste en México y en el resto de los países de la región.

El organismo indica que si bien hay una "lenta tendencia a la reducción", esta brecha es la segunda más alta del mundo, sólo por debajo de África Subsahariana.

"Mediciones más completas, que agregan información de encuestas, registros tributarios y cuentas nacionales, sugieren que la desigualdad es aún mayor: la participación del 10 por ciento más rico superaría 50 por ciento del ingreso total en promedio en la región."

En el caso de México, el 10 por ciento de la población

con mayores ingresos acapara 33.5 por ciento del ingreso nacional, mientras el 10 por ciento más pobre se queda apenas con 2 por ciento. Esto, pese a que el país ha liderado la reducción de la pobreza y pobreza extrema en la última década, lo que a su vez ha resultado en una reducción de 14 por ciento en la desigualdad durante el mismo periodo.

A la vez, el índice de Gini en el país se acortó de 0.50 a 0.43, pero este indicador, que mide la desigualdad y los de carencias sociales, podría estancarse en medio del curso de la economía global.

Alberto Arenas, director de la División de Desarrollo Social, dijo en conferencia de prensa que la reducción en los flujos de remesas –que en el acumulado a septiembre llevan una contracción anual de 5.5 por ciento– "puede llegar a tener efectos" en la tasa a la que se reduce la pobreza; a la par, las transferencias gubernamentales no desplazan la necesidad de políticas de largo plazo para erradicar la pobreza multidimensional.





Reconocen Poderío de las Mujeres Sonorenses 2025 y reflexión crítica

Por Aurora Retes Dousset

Congreso de Sonora distingue a 11 mujeres destacadas, mientras la categoría de Empresaria queda desierta sin explicación oficial

El Congreso del Estado de Sonora celebró la entrega de la Presea al Poderío de las Mujeres Sonorenses 2025, distinción que en su edición actual reconoció a 11 mujeres cuyas trayectorias han dejado huella en diversos ámbitos del quehacer estatal. Sin embargo, la ceremonia estuvo marcada tanto por el reconocimiento como por señalamientos críticos de las propias galardonadas hacia problemáticas urgentes que enfrentan las mujeres y la sociedad sonorense.

Amelia Iruretagoyena Quiroz – Política Sonorense.

Irma Arana Rodríguez – Investigación Histórica o Disciplinas Artísticas.

Dora María Lemas Huerta – Trabajo

Social y Filantropía.

Karla Josefina Santacruz Gómez – Ciencias.

Dalia Figueroa Nicola – Docencia.

Martha Patricia Patiño Fierro – Función Pública.

Ana Luisa Chávez Haro – Ámbito Jurídico.

Blanca Rosa López Martínez – Literatura.

Armida Bernal Reyes – Periodismo.

Gloria Pérez Cosío y Sánchez – Ámbito Salud.

María Teresa Domínguez Islas – Ámbito Deportivo.

Gratitud con responsabilidad crítica

Si bien las homenajeadas



El Congreso del Estado de Sonora otorgó la Presea del Poderío de las Mujeres Sonorenses a once galardonadas en diversas categorías, por su contribución al desarrollo y a la transformación del estado.

expresaron su agradecimiento por el reconocimiento, varias de ellas aprovecharon la tribuna para pronunciarse sobre temas urgentes que requieren atención inmediata de los legisladores sonorenses:

Seguridad y protección a la niñez:

Las galardonadas señalaron la preocupación por la violencia que afecta a niñas, niños y adolescentes, particularmente en colonias vulnerables donde la pobreza se convierte en caldo de cultivo para el reclutamiento de menores por grupos delictivos. "Les enseñan a asesinar y robar", expresaron con contundencia, exigiendo a los diputados acciones concretas de prevención y protección.

Exigencia de acción legislativa:

Lejos de limitarse a un discurso protocolar, las mujeres distinguidas lanzaron un llamado directo: "Exigimos a los diputados que se pongan a trabajar, que sean luchadores". Este señalamiento enfatiza la necesidad de que el Poder Legislativo transite del reconocimiento simbólico a la generación de políticas públicas efectivas en materia de inclusión, economía y derechos de las mujeres.

El periodismo: disciplina de riesgo y vigilancia del poder

Armida Bernal Reyes, reconocida en la categoría de Periodismo, ofreció una de las reflexiones más contundentes de la jornada al subrayar que "el periodismo es una tarea riesgosa en México". En

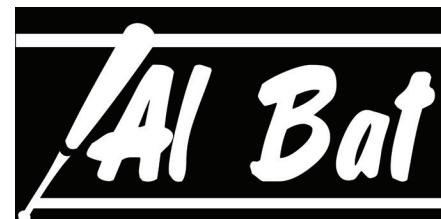


La periodista Armida Bernal Reyes, recibió la Presea del Poderío de las Mujeres Sonorenses.

un país que ocupa los primeros lugares mundiales en agresiones a periodistas, Bernal destacó la urgencia de promover y proteger esta disciplina.

El Congreso de Sonora tiene ante sí el desafío de escuchar estas voces no sólo en ceremonias protocolarias, sino en la construcción cotidiana de leyes y políticas públicas. La categoría desierta de Empresaria y los señalamientos críticos de las galardonadas son recordatorios de que la igualdad sustantiva requiere acciones concretas, no sólo reconocimientos.

**Directora Voz Empresarial
Medios | Noticias | Editorial |
Asesoría Marcaje Personal |
Comunicación
Cel. 66 22 23 05 57 |
aretes0@gmail.com**



Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

Reflexiones, logros y expectativas



PEDRO SAMUEL "PITIN" VASQUEZ.

De frente al último mes de 2025, cuántas reflexiones, ideas, propuestas, estrategias y más acciones permean nuestras mentes desde la diversidad de trincheras en que nos encontramos de manera cotidiana.

Agendas pendientes, asuntos por arreglar, logros obtenidos, expectativas, anhelos, deseos... y así, sin duda que se significan hoy a diario en estos días de fin de año en cada entorno social, además de personales e incluso familiares.



¿Vamos por partes...?

Si nos vamos al beisbol profesional, allí tiene usted la expectativa llamada Fernando Valenzuela, candidato entre otros siete grandes protagonistas para que los miembros del Comité de la Era Contemporánea puedan valorarlo y darle los votos suficientes (75 por ciento) y con ello ingrese al Salón de la Fama del Beisbol de las Ligas Mayores.

La gran noticia se habrá de dar la noche del próximo 7 de diciembre desde Orlando, Florida.

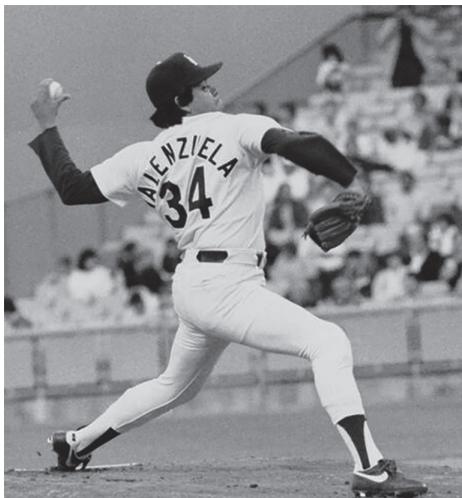
De lograr la aceptación que necesita de los colegas del Comité en mención, Fernando pasaría a ser el primer mexicano en ser inmortalizado en el Templo de los Inmortales de la MLB con sede en Cooperstown, Nueva York.



Congreso Nacional de la Femecrode

Otro renglón por demás importante para el periodismo deportivo es que Hermosillo será sede del próximo Congreso Nacional de la Federación Mexicana de Cronistas Deportivos (Femecrode).

Ya la Asociación de Cronistas Deportivos del Estado de Sonora (Asocrodes) trabaja de manera intensa en la organización como anfitrión del gran encuentro de comunicadores deportivos en este



solar sonorense.

Se ha programado los días 20 y 21 (viernes y sábado) del mes de febrero del año entrante para llevar a cabo el congreso en donde también se entregarán como reconocimiento a la trayectoria las placas "Fray Nano" y "Ángel Fernández" (Cronista Joven) a los mejores cronistas del país.

El gran evento habrá de ser presidido por el Lic. Evencio Flores Gutiérrez y Pedro Samuel Vázquez Delgado, presidentes de la Femecrode y la Asocrodes, respectivamente.

Debo recordar algo por demás relevante en el tiempo: a propósito del próximo encuentro de febrero, nuestra asociación ya fue sede de un congreso nacional en el año 2000.

Le diré: Originalmente, la sede estaba prevista para Cancún, Quintana Roo, pero debido a circunstancias que impidieron su realización allí, el congreso se trasladó a Sonora, contando con el respaldo del gobierno estatal de ese entonces que encabezaba Armando López Nogales. Aquel encuentro nacional, como el que ya se organiza con gran ímpetu, de nuevo tendrá como sede uno de los salones del Hotel Gándara donde, precisamente, se fundó la Asocrodes hace 25 años.

Peñas de beisbol al cien

Y si hablamos de agrupaciones, hay que brindarle reconocimiento a una diversidad de peñas de

beisbol operando en gran forma por varias ciudades de México, las que se distinguen sobremanera al fomentar e impulsar a través de diversas acciones el amor al deporte rey, y además brindar homenajes a múltiples protagonistas-personalidades del presente, antaño e incluso, por su legado, de manera póstuma.

Hay que destacar a varias de ellas: la de Ensenada, con ya 40 homenajeados en apenas su tercer año de vida y que incluso cuenta con un Salón Virtual de la Fama; en igual forma, la de Villahermosa, Tabasco (Atrás de home), que también tiene su recinto sagrado; la de Hermosillo, de Guaymas, La Laguna, Saltillo, Obregón, Mérida, Monterrey y otras que escapan a mi memoria al momento de redactar.

El Sauzal

En relación a organizaciones de esta naturaleza, debo también brindar reconocimiento a los integrantes y directivos del Salón de la Fama de los Deportistas de la comunidad El Sauzal, Baja California.

El pasado domingo realizaron en gran forma su IX Ceremonia de Entronización de ocho grandes personalidades del beisbol de la entidad vecina.

Los nuevos inmortales en El Sauzal, son: Francisco Moctezuma Escárregua y Luis Becerra Paz (beisbol); Marco Guzmán Cibrián y José Alfredo Peralta López (futbol); José Lucero Heredia (atletismo); Félix Roque Rodríguez. (basquetbol); Rufina Hernández (volibol); Jorge Ayub Rendón (box), y Wenceslao Aguilar Tolosa (karate).

En la misma ceremonia se brindó un sentido homenaje póstumo a Don Enrique Moctezuma Cabrera, presidente honorario del Recinto.

Fotos y video

Sobre lo acontecido en ese evento, puede usted conocerlo a detalle en la

siguiente nota:

<https://www.elvigia.net/deportes/2025/11/25/entronizacion-al-salon-de-la-fama-de-el-sauzal-487729.html>

Incluso, le comarto fotos de los entronizados y un video de la misma ceremonia:

<https://beisbolredes.blogspot.com/>

El Lic. Rubén García Domínguez, ex pitcher de varios equipos de las ligas Mexicana de Beisbol y Mexicana del Pacífico, es el presidente de esa noble institución.

¡Enhorabuena y muchas felicidades!

Primer encuentro nacional de peñistas de beisbol

Sobre este tema, le adelanto que el Lic. Juan Antonio García Villa, coordinador de la Peña de Beisbol de La Laguna, haciendo eco a una iniciativa generalizada entre miembros de las diversas peñas del país --como los de Hermosillo y Ensenada--, tuvo a bien solicitar al

Ing. Francisco Padilla Dávila, director del Salón de la Fama del Beisbol Mexicano, que en las instalaciones del propio Recinto se lleve a cabo la primera reunión nacional de este tipo de agrupaciones.

Lo relevante fue que el Ing. Padilla aceptó la idea/solicitud, por lo que solamente falta definir la fecha de la celebración y tener el registro de aquellas peñas interesadas en participar en lo que será algo por demás trascendente para el beisbol mexicano, y obviamente, los integrantes de las peñas.

Noche de celebración

La solicitud del Lic. García Villa se hizo en la reciente entronización de nuevos inmortales del beisbol mexicano en lo que fue una inolvidable noche de celebración y a la cual, por supuesto, no me perdí de asistir.

Importante mencionar a quienes esa noche fueron entronizados: el Ing. Enrique Mazón Rubio, Jorge de la Rosa, Roberto "Metralleta" Ramírez, Francisco "Pancho" Campos, Ismael "Rocket" Valdez, Oscar Robles y Roberto Saucedo.

Nuestras felicitaciones a estos siete inmortales del beisbol mexicano, Clase 2025.





Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

Transportistas y Campesinos, levantan la voz...



LOS diferentes bloqueos realizados por productores agrícolas, tanto en los puertos fronterizos de Mariposa, Nogales y Sonoyta, como en la carretera que va de San Luis Río Colorado, Sonora, a Mexicali, Baja California, han representado conflicto social y económico. ¿Pero, por qué llegamos hasta aquí? Un poco de contexto; los bloqueos en Sonora comenzaron desde el 24 de noviembre, en la garita Mariposa, cerca de 150 productores agrícolas provenientes de Sinaloa. Durante toda la tarde y la mañana del pasado martes retomaron de manera parcial, impidiendo el paso de tráileres y vehículos de carga, que intentaban llegar a los Estados Unidos, pero

permitiendo el cruce de vehículos pequeños y personas a pie. Emma Espinoza, fundadora de Campesinos Unidos y delegada en Guasave del Frente Nacional, precisó que durante la mañana del pasado martes, se logró un acuerdo y se permitió el cruce de cerca de 50 tráileres que estaban detenidos, pero luego se volvió a bloquear el paso y hasta se instaló una carpita. Los transportistas y campesinos que convocan a este bloqueo, aseguran que su principal demanda, surge a raíz de la incapacidad del Gobierno Federal para darles respuestas claras... puro discurso vacío, alegan. La verdad que fueron semanas de diálogo sin acuerdos entre los organizadores y autoridades federales. Luego entonces,

los transportistas denuncian --algo que usted y yo ya hemos visto suficiente en las noticias-- la inseguridad en las carreteras, la extorsión y los robos que enfrentan de manera cotidiana. Además, exigen la agilización de trámites burocráticos, como la obtención de placas, licencias de manejo y citas médicas, que consideran esenciales y que, según afirman, les han sido negados por las autoridades. ¿Y los Campesinos? solicitan que el Estado mexicano reconozca y fortalezca la agricultura nacional. Entre sus demandas destacan la exclusión de los granos de

la revisión del T-MEC, la creación de una banca de desarrollo exclusiva para el campo y la publicación de precios de garantía para toda la producción agrícola. Así nomás... se sabe que las autoridades del Estado de Sonora hacen su mejor esfuerzo, pero, esta serie de bloqueos son y seguirán siendo parte de una agenda en conjunta que aglutina a movimientos nacionales; requieren de puertas abiertas en Palacio Nacional y que no les vean la cara... Difícil, pero, yo sé que se puede, sólo imaginé que andan en campaña.

El Agro a revisión...

Las compras de maíz blanco al

extranjero, se cuadruplicaron entre enero y septiembre de este año en relación con las reportadas en igual lapso del año pasado. Aunque en cantidades mucho menores (800 mil toneladas), las importaciones de sorgo registraron un preocupante crecimiento de 2 mil 700 por ciento. ¿Qué dijo el secretario de Agricultura, Julio Berdegué? Que ese aumento en el consumo de la proteína animal, responde al hecho de que 13 millones y medio de personas han salido de la pobreza... Sin embargo, es imposible ignorar que a largo plazo la creciente dependencia del exterior amenaza no sólo a los campesinos, sino también la soberanía alimentaria... En suma, es imprescindible que las autoridades elaboren y presenten un plan integral de atención al campo que vaya más allá del combate a la pobreza y la marginación e impulse una política de fomento que apoye a medianos agricultores excedentarios con crédito, seguro agrícola y apoyos a la comercialización. Es preciso actuar sin dilaciones antes de que se presente un mayor retroceso en la siembra y productividad de los cultivos que forman la base de la dieta mexicana y se transfiera más superficie agrícola a los mercados de exportación, los cuales producen ganancias, pero no comida. Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONES

Empresario y escritor.
@coleccionsonora



INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

Hermosillo firma la Alianza por la Cultura de la Resiliencia

Hermosillo dio un paso importante: un acuerdo público entre sectores que normalmente trabajan por separado y que, esta vez, coincidieron en algo esencial: la prevención debe convertirse en una práctica cotidiana, en un principio de responsabilidad colectiva y en política pública.

En el evento convocado por el Consejo INCIDE, firmaron representantes del gobierno municipal, academia, sociedad civil, organizaciones empresariales, comunicadores, juventud y niñez. Cada firma correspondió a un sector; cada firma asumió una responsabilidad:

Como acto central del evento, se llevó a cabo la firma multisectorial y simbólica de la Alianza por la Cultura de la Resiliencia por:

- Lic. Antonio Astiazarán Gutiérrez, Presidente Municipal.
- Ing. Henry Peralta Buriticá, Rector del Instituto Global de Resiliencia.
- Ing. Guillermo Moreno Ríos, Presidente de Consejo y Revista INCIDE.
- Ing. Ángel Manríquez Terán, Presidente de Juventud INCIDE.
- Ing. Arturo Díaz, Presidente de Hermosillo ¿Cómo Vamos? Como representante del sector social, profesional y empresarial.
- Niña Paula María Moreno Cruz, representante infantil y de la familia.
- Dip. René García Rojo, como legislador del Congreso del Estado.
- Allen Mac Callum Niebla, Director General de Universidad Hispana,

como representante del sector educativo. El experto colombiano en resiliencia empresarial y urbana, Henry Peralta Buriticá, invitado para la ocasión, lo expresó con claridad durante su intervención:

"Lo que están haciendo hoy en Hermosillo será un parteaguas. Esto no es un acto ceremonial: es el inicio de un modelo que debe replicarse, no sólo en México, sino en toda Latinoamérica".

El mensaje central del alcalde:

prevenir como obligación moral

El Presidente Municipal, Antonio Astiazarán, comentó que **la responsabilidad pública comienza aceptando el problema**, no negándolo. Y Hermosillo ha avanzado cuando distintos sectores han elegido dialogar y colaborar en vez de dividirse.

Reconoció la importancia de invertir en **prevención**, porque prevenir siempre es más humano, más económico y más efectivo para evitar desastres.

Subrayó que **ningún gobierno tiene soluciones mágicas**, y que la única forma de avanzar es entendiendo que la responsabilidad es compartida. Cuando sociedad, gobierno, academia y empresas trabajan desde la misma agenda, la ciudad avanza más rápido y con mayor claridad.

Con esa idea de corresponsabilidad

y de asumir el reto común, declaró formalmente inaugurados los trabajos de la Alianza por la Cultura de la Resiliencia.

¿Qué es ALCURE y por qué es relevante?

La Alianza por la Cultura de la Resiliencia es un espacio permanente que reúne a:

- * Gobierno
- * Empresas y profesionistas
- * Cámaras y colegios
- * Universidades y escuelas
- * Organizaciones sociales
- * Medios de comunicación
- * Familias y ciudadanía

Su objetivo es concreto: promover la responsabilidad del autocuidado desde cada una de nuestras áreas de influencia.

ALCURE operará bajo diez principios: prevención, ética, cumplimiento, educación, innovación, continuidad operativa, financiamiento responsable, comunicación preventiva, respeto al entorno y corresponsabilidad ciudadana.

Desde esta semana comenzarán visitas técnicas a instituciones, empresas, dependencias y escuelas para construir planes de resiliencia ajustados a cada realidad.

Marina Sotomayor, expresidenta de CANACOPE y coordinadora de la Alianza, lo sintetizó así:

"Esta Alianza existe para que nunca vuelva a pasar lo que pudo evitarse". Una vez que firmaron los representantes institucionales,

se invitó al público a sumarse. Lo hicieron estudiantes, docentes, profesionistas, padres de familia, comunicadores, empresarios y jóvenes. La lona quedó cubierta de nombres, reafirmando una idea simple: la corresponsabilidad no se delega, se asume.

Ese gesto convirtió un acto oficial en un compromiso comunitario.

Un cambio de enfoque para Hermosillo

El lanzamiento de ALCURE dejó un mensaje claro: Hermosillo no puede seguir resolviendo los problemas sólo cuando se presenta un siniestro. La ciudad necesita anticiparse, prepararse y tomar decisiones basadas en ética pública y responsabilidad social.

Lo que se firmó no fue un programa ni una campaña.

Fue el inicio de una manera distinta de entender la seguridad, el desarrollo y el futuro.

La tarea empieza ahora. Y no le pertenece a un gobierno ni a una organización.

Nos pertenece a todos.

*** Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoinceide.org**

Chapulineo y política: ¿Degradación o avance?



* Por Bulmaro Pacheco



La profesionalización de la política y el político profesional han sido una aspiración muy antigua en la práctica de la disciplina, una de las más difíciles actividades humanas a grado tal que Albert Einstein la calificó en su momento como "más difícil que la física". El político profesional como tal —tipo Porfirio Muñoz Ledo, Ruiz Cortines o Jesús Reyes Heroles— que hicieron política y nunca acumularon riquezas personales en su largo desempeño, han sido una especie casi en extinción. En muchas ocasiones han sido desplazados por el aventurero cortoplacista, el calculista o el político superficial que a nombre de una mal entendida "disrupción" o "quiebre de paradigmas" (sic) ha aprovechado la actividad para lograr riqueza personal o acumular poder sin sentido, sólo "el poder por el poder". Y al lograrlo se retira de la política al obtener lo que quería. Para disculparse, acusa al profesional de tradicional, argumentando que todo tiempo pasado fue peor, como

si el ejercicio de la política se midiera por generaciones, nunca leyeron a Aristóteles ni a Weber. Ahora vivimos en un clima de degradación política donde algunos políticos se venden, (políticos compra-venta les dicen en el PAN) se alquilan o se prestan a jugadas a nombre de ser admitidos en el grupo de poder dominante. ¿A cambio de qué?: ¿Notarías? ¿Dinero? ¿Promesas de promoción política sexual? La deshonestidad mezclada con la falta de una moral política auténtica, y un pragmatismo sin frenos ha llevado la política a la esterilidad en el poder legislativo, la falta de un buen debate político la degradación de la actividad y a la crisis de la representación. ¿A quién representan realmente los diletantes políticos que a cada rato cambian de partido? No ha quedado claro. Quizá sólo a sus propios intereses. No se sabe que enarbolen banderas o causas sociales trascendentes. Tampoco solidaridad con la gente que menos tiene y menos algún tipo



de crítica. El 'chapulineo' en política es definido por la gente como el brinco de un practicante de la política de un partido a otro, de un color a otro, sin ideas firmes ni convicción alguna, sólo la ambición de poder y el cálculo político sobre el presente y el futuro de cada persona para acomodarse a los tiempos que se viven y tratar de sacar provecho político de las decisiones, ofreciendo lealtad y solidaridad a sus nuevos jefes, partidos o dirigencias, para abjurar del pasado inmediato y empezar a señalar errores y defectos a las organizaciones que antes los cobijaron. "Como si al pasarse de un partido a otro se hubieran purificado" al "bañarse en el Ganges", a decir del recordado Castillo Peraza. A algunos practicantes del 'chapulineo' les ha ido bien. A

otros no tanto. A algunos los han usado en coyunturas especiales para hacer perder a candidatos de otros partidos; a otros, para aumentar el número de legisladores necesarios para integrar las mayorías legislativas; a otros, para sumar autoridades municipales a diversas causas; y a otros, simplemente, para tratar de dividir y hacer daño a otras formaciones partidistas por el solo hecho de debilitar — simple animadversión u odio — al adversario, en pleno proceso electoral. Se acomodian al derecho buscando la disculpa. Se trata del ejercicio de una libertad protegida por la Constitución; pero el problema no es jurídico, es de ética política. Se traduce en falta de honestidad y de congruencia. Porque lo que no aclaran es la facilidad con la que

se olvidan de sus compromisos anteriores, cuando protestaron cumplir y hacer cumplir las disposiciones y los principios de su partido de origen y, en ocasiones, aquellos de los que explotaron hasta la saciedad los beneficios de la militancia que los proyectó políticamente. Es decir, la política como una aventura o como un gran negocio, lo que da lugar a cuestiones no sólo de ética política también de moral pública. Echan la culpa a las organizaciones y no a las personas. Complicidades también porque algunos de esos políticos tienen dueño y bailan al son que ellos les tocan.

¿Tienen razón, entonces, los que se van de un partido a otro por el solo hecho de cambiar de camiseta política?

No siempre. Ha habido arrebatos políticos y fracturas en partidos y organizaciones que han provocado su desaparición del escenario político mexicano. Otros militantes salen de un partido a otro y desaparecen de la



política. Les aplican la ley del limón después de mandarlos a hacer cola: Los cortan, los parten, los exprimen y al último los tiran. En ocasiones,

ya en el colmo de la indignidad se prestan a aceptar candidaturas que saben que no van a ninguna parte sólo con el fin de debilitar a los adversarios.

El llamado 'chapulín' no actúa por ideales ni por convicciones. Durante muchos años existió lo que se llamó la "disciplina partidista" en los principales partidos políticos de México, principalmente en el PRI y en el PAN. En 1988 esa disciplina se fracturó en el PRI con la salida de Cuauhtémoc Cárdenas y Porfirio Muñoz Ledo y la formación del PRD en 1989.

En el PAN se fracturó con la salida de su candidato presidencial, Pablo Emilio Madero, y la formación del Partido Alianza Social (PAS). El PAN ya había registrado fracturas cuando por divisiones internas no pudo postular candidato presidencial en 1975. Después renunciarían al partido personajes como sus ex dirigentes nacionales, Carlos Castillo Peraza, Manuel Espino Barrientos, y su expresidente de la República, Felipe Calderón.

El partido del Trabajo no ha cambiado de dirigencia nacional en 33 años. El Verde ecologista sigue con el dominio de la familia González. El PRD terminó por perder el registro nacional ante la multitud de fracturas que experimentó en sus 35 años de vida y Morena se ha convertido ya en el partido campeón de chapulines, con una multitud de problemas internos y altísimos costos que le han dificultado la gobernabilidad en todos los órdenes.

Chapulineo político: ¿Avance o degradación? Hasta ahora sólo degradación, ningún avance. Las principales reformas impulsadas en el sistema político mexicano en los últimos 50 años (y antes del 2018) fueron impulsadas por políticos profesionales leales a principios y no por el remedo de político tipo chapulín, que observamos ahora, pegados a la ubre y amamantados por el oficialismo.





Hemerofagia



* Por Hilario Olea

En Morena hay toda una revolución porque con el nuevo destape oficial van a provocar una cargada al viejo estilo. Ni modo, así lo tienen y así van... **DOS FINALISTAS...** El proceso interno en Morena para elegir al candidato o candidata a gobernador para el 2027 se puso más bueno que el final del *Miss Universo*, que ganó una mexicana, pero en medio de líos de todo nivel. Todo iba bien y muchos de los aspirantes seguían picando piedra pensando en que en la 4T habría más juego, pero nanay. La dirigente estatal del partido oficial, **Judith Armenta**, acaba de enfriar ánimos al anunciar oficialmente que será entre junio y julio del próximo año cuando se determine quién será el abanderado de la 4T y sólo hay dos sopas: **Lorenia Valles y Javier Lamarque**. No hay más sopa. Ah, además será conforme a las reglas que se impongan en Morena, que también dieron a conocer un avance, porque se volverá a recurrir al sorteo o al tombolazo...

PARIDAD O DISPARIDAD... La primera medida para elegir al candidato de Morena será en base a la paridad de género. Según se entendió a las declaraciones de la excolega, **Judith Armenta**, se usará el mecanismo de la tómbola para seleccionar las 17 candidaturas a gobernador. Se supone que serán nueve para mujeres y ocho para hombres. Pero no se entiende cómo se irán repartiendo estas



Judith Armenta

candidaturas. Por ejemplo, si en Sinaloa sale para hombre y luego en Sonora sería obligado que sea mujer. Pero cómo decidir que tendrá cada estado. Con esto lo hacen muy complicado y parece que serán juegos arreglados. O sea, dedazos bien disfrazados. Bueno, como sea hay dos finalistas en Sonora y ni modo, ya ni llorar es bueno...

¿Y LAS ENCUESTAS? Los que se han movido que es un contento están un tanto cuanto desconcertados porque no creen que en las encuestas figuras como **Javier Lamarque**, que no ha brillado como alcalde de Cd. Obregón, pueda tener más presencia que el delegado de *Bienestar*, **Octavio Almada**, quien toda la semana se la pasa operando en todo el estado. Imposible que se diga que **Lamarque** le pueda ganar en posicionamiento. En cuanto a **Lorenia Valles** sí es creíble que encabece las encuestas porque ha sabido promocionarse, y además, con mucha disciplina para con palacio de gobierno. También hay otros personajes que se les ha visto talacha como **Heriberto Aguilar, Adolfo Salazar y Célida López**, a quien, por cierto, quieren sacar de la carrera diciendo que será la coordinadora de campaña...

DOS FINALISTAS... Por lo pronto, y no vayan a decir que es dedazo, pero **Judith Armenta** ya limpió la lista, y dice que según sus encuestas sólo están en la final **Lorenia Valles y Javier Lamarque**. Obvio, insistimos que no suena muy lógico en lo que respecta a **Lamarque**. Ah, pero gracias a la magia de la política mexicana, después de este destape júrenlo que comenzará a ser uno de los personajes más conocidos del estado. Para mediados de años estará en todas las redes y espacios de opinión y para cuando venga el destape estará de veras repuntando en las preferencias. Este fenómeno es muy común y se llama cargada...

LA CARGADA... Apueste el doble contra sencillo de que a estas alturas tanto **Lamarque** como **Lorenia** han recibido docenas de llamadas para



Heriberto Aguilar

sumarse a su proyecto electoral. Esto después del destape formal que hizo **Judith Armenta**, a estas alturas ya debe haber grupos de simpatizantes que seguro mandaron imprimir camisetas, tienen grupo de chats, clubes de simpatizantes y hasta corrientes políticas. En esto, insistimos, los mexicanos somos especialistas, no en balde se acuñó la frase: con el candidato hasta la ignominia. Sólo falta el remate, que el gobernador **Alfonso Durazo** se incline por esta pareja de finalistas y con esto va a ser el acabose. Se van a producir verdaderas estampidas de grupos de apoyo que van a jurar lealtad eterna a los dos aspirantes. Pero bueno, si esto le funcionó por años al *PRI*, por qué no puede funcionarles a Morena. Al final tienen la misma genética...

CARTA A SANTA CLOS... En Villa de Seris para la generación de los 70's era conocida una broma que todos la usaban para explicar una situación, que por absurda se sabía que no podía salir como se soñaba. Por ejemplo, decir que en esos años el *PRI* no haría fraude electoral, que es obvio, que no sucedería, la raza contestaba ¿Y cómo se llama la película? Y la respuesta era ¡Estúpida ilusión! Pues, sin duda, que esta es la respuesta a la *Asociación Mexicana de Fiscales Electorales* que están pidiendo que se endurezcan los delitos electorales y además incluir unos nuevos, como eso de prohibir que

los partidos electorales distribuyan acordeones con nombres para inducir al voto a favor de determinados candidatos. Se imaginan que los de la 4T vayan a aceptar esto, por favor...

A QUIEN LE PIDEN... Para empezar, los fiscales electorales tienen una pifia mayúscula, porque esta propuesta se la hicieron al *INE*, que hoy por hoy se ha vuelto una subsecretaría de *Gobernación*. Hasta el más lerdo sabe que este órgano electoral sólo hace lo que le dictan de palacio nacional, y es obvio, que no avalarán propuestas que pretendan endurecer y agregar más delitos electorales comenzando por prohibir el uso de los famosos acordeones, sobre todo que para el 2027 no sólo están en juego la mitad de las gubernaturas, la *Cámara de Diputados* y la mitad de los puestos del *Poder Judicial*. Sería de locos pensar que el órgano electoral que encabeza **Lupita Taddei** vaya a ponerle la mesa servida a la oposición. Pero no deja de ser tema para hacer algo de polémica...

NO HAY IMPARCIALIDAD... Se comprobó que el uso de acordeones para inducir el voto es una medida que funciona, sobre todo cuando hay múltiples opciones como pasó con la elección del *Poder Judicial*, pero también puede funcionar en elecciones generales. Por eso los fiscales electorales piden sea delito y se le impongan penas severas, porque actualmente más que delito es deleite. Aseguran que actualmente estas maniobras marrulleras generan espacios de impunidad, porque van en contra de la libertad del voto, la equidad y la imparcialidad. Aunque todo esto no importa si el resultado sale a favor del oficialismo. Seguro que, si en los tiempos del *PRI* y el *PAN* hubieran podido hacerlo, seguro lo hubieran implementado...

LAS MARRULLERÍAS... Salir ahora con que se asustan de las marrullerías electorales resulta hasta cómico. Los priistas inventaron muchas tretas.



Lupita Taddei

En lo personal fuimos víctimas del ratón loco. Me tocaba votar en la casilla de la Colosio Fovissste a un lado del *tianguis del Palo Verde*, y al llegar sólo estaba en la lista mi esposa. Le fui siguiendo la huella. Hasta que encontré la casilla donde podía votar que era en el Tiro al Blanco cerca de la Piedra Bola. Nomás por terco y por experiencia de reportero pude encontrar mi casilla. Pero docenas seguro se rindieron a las primeras. El ratón loco era maravilloso, porque si presentaban una denuncia de que no aparecías en las listas, ellos te decían que sí estabas en el padrón...

LOS FAMOSOS TACOS... Había otras leperadas más. Como el comprar a los funcionarios de casillas. Ahora es lo mismo. Sólo que en algunos lugares donde la maña opera de mapaches electorales, no los compran, simplemente los acalambran. También estaban los famosos tacos, que era llevar un buen bloque de boletas y meterlas todas juntas en la urna. Cambiar las actas electorales, esa siempre ha funcionado. Los mapaches priistas que ahora son morenistas lo aplican con mucha dedicación. Hay algunas muy burdas como robarse las urnas, pero eso sólo para los muy chafas. Ah, y desde luego la compra del voto, que esa nunca falla cuando hay dinero y los operadores electorales no se los clavan...

NUEVOS DELITOS... Ahora traen la idea de incluir nuevos delitos, que es obvio no los van a pelar. Para que se den una nueva idea, el nuevo catálogo de delitos electorales proponen ilusamente que se debe incluir desde la violencia política, en cualquier modalidad, la usurpación de acciones afirmativas, la manipulación de propaganda en redes sociales, la coacción del voto de personas en prisión preventiva, el retiro o destrucción de propaganda electoral hasta la distribución masiva de acordeones. Jajajaja. Es más fácil quitarle el acordeón a los *Tigres del Norte* que a los mapaches oficiales. Pero bueno, ya veremos si gritan lo suficiente...

LA CURP VA... Por más que el gobierno juró por el *Osito Bimbo* de que la nueva *Curp Biométrica* no sería documento obligatorio para identificación oficial, pues miren, dijo mi mamá que siempre no. Ahora salen con que será documento obligado para trámites oficiales. Y será donde duele, porque no se permitirá el uso de la credencial del *INE* en los programas de *Bienestar*. Los trámites a partir del 2026 sólo se permitirán presentando la nueva *Curp*. Tampoco se dará servicio médico en hospitales del *Bienestar* si los pacientes no llegan con el nuevo documento. Tampoco se permitirán inscripciones



Javier Lamarque

escolares. Trámite de becas y en fin, todo lo que sea del gobierno. No tardan en hacerlo obligatorio para el pago de impuestos. Ciento, no es un nuevo impuesto, pero es una nueva monserga. Y lo mejor para el sistema, es que la oposición calla como momias ante esta imposición. El que por su gusto... así sea.

ADUANEROS EN NOGALES... Recién en redes se presentó la denuncia de una persona que señaló la forma en que fue "inspeccionado" por unos agentes de la *Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana* luego que había pasado la garita de *Mariposa*. Presentó una interesante crónica en redes que textualmente dice: "Saludos a tod@s, nomás para ponerlos al tanto y que tengan cuidado y que traigan todo en orden a la hora de cruzar a México. Venía de Phoenix y me detuve en auto declaración en aduana, pagué una boleta y crucé a Nogales; debajo del puente por la garita *Mariposa* estaban 2 patrullas de la *SSPC* (*Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana*), me dicen que me estacione y una de las patrullas se pone delante de mu como cerrando el paso. Se acerca el oficial, muy amable, me dicen que abra la cajuela, le muestro la mercancía que traía, las boleta de aduanas, licencia, gracias a Dios todo en orden. La verdad no me quejo del trato, tampoco es algo malo lo que me pasó, simplemente avisarles que ya no sólo es pasar aduana, supongo que por las fechas están estos oficiales buscando cualquier detalle para ya saben que; no tengo pruebas, tampoco dudas, pero como dicen: el que nada debe, nada teme". Ya saben, si van a la cháchara, aguas. Pero mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán.

Un saludo.



El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

Cómo dejar de luchar contra la vida y encontrar la paz

Una mirada humanista y tanatológica

La rendición, o el arte de soltar, es el acto de aceptar la contingencia radical de la existencia: el hecho de que no somos seres omnipotentes y que el universo opera con una lógica que excede nuestro control. El ego teme la rendición porque la interpreta como la muerte de la voluntad y la pérdida de identidad. Sin embargo, la rendición auténtica es la liberación de la voluntad manipuladora en favor de la voluntad de vivir tal como es. Es la diferencia entre intentar forzar la vida y participar en ella con plena conciencia.

Desde el acompañamiento profesional, la rendición es el paso final de la aceptación del duelo. Significa cesar la negociación con la realidad, que opera bajo la premisa: "Si me esfuerzo y controlo lo

suficiente, la pérdida se revertirá o el dolor se detendrá." La aceptación, en cambio, nos dice: "Esta realidad es, y mi capacidad para vivir plenamente no está determinada por ella, sino por mi respuesta." La rendición nos conecta con la ética del desapego. El desapego no es indiferencia; es amar lo suficiente como para dejar ser libre a la persona, al resultado y a la emoción, y soltar la necesidad de posesión.

La rendición abandona la ilusión del poder total (control) y adopta la realidad de la influencia parcial (responsabilidad sobre la respuesta y la intención). Se entiende dónde termina nuestra voluntad y dónde comienza el destino o el azar. Desde esta perspectiva, abre el ser a la incertidumbre no como amenaza, sino como potencial. Al dejar de dictar el guion, permitimos que la vida nos sorprenda, que ocurran imprevistos que podrían ser mejores que nuestros planes iniciales. La filosofía enseña que la resistencia genera Dukkha (sufrimiento). Soltar



es fluir con la impermanencia. El desapego nos permite estar plenamente presentes sin la necesidad de modificar, corregir o poseer el momento.

Visualiza: La presión de la expectativa perfecta conduce a la rigidez y al miedo a tomar riesgos, estrangulando la creatividad. La rendición, al soltar esa expectativa, convierte la responsabilidad en un camino hacia el éxito, una nueva manera de ser y llevar el control. Esto es así porque se entiende que la respuesta final o el factor suerte no le pertenecen a uno. El beneficio directo es una mayor capacidad para pivotar (adaptarse rápidamente) y un menor burnout (agotamiento). Míralo desde el contexto del duelo: Intentar "controlar" el proceso con rabia o negación, creyendo que la emoción debe cesar por la sola voluntad, lo cronifica, llevando a la depresión o la negación prolongada. En cambio, aceptar que el dolor es el precio de amar nos permite concentrar la energía en el cuidado y la expresión de la emoción, en lugar

de luchar contra ella. El beneficio es la transformación de la batalla en dignidad y un proceso de sanación más rápido.

Te propongo el siguiente ejercicio

Identifica una preocupación recurrente. Repite: "Esto está en buenas manos, y no son las mías." Hoy, permite que un plan sencillo se altere (ej. un camino diferente, un orden distinto de tareas). Confía en la improvisación. Repite: "Todo fluye, y yo fluyo con ello." Responde y escribe en tu cuaderno: ¿Qué pequeña sorpresa o ligereza apareció al soltar ese control?

En suma, el arte de soltar es una danza entre la voluntad y la entrega. Quien aprende a rendirse vive más ligero, conectado con su esencia y en armonía con la vida, al dejar de temer a la impermanencia.



Llévate un Google Pixel en la mejor Red



Google Pixel 9A
128GB
DESDE
\$1,499 AL MES



Google Pixel 10
128GB
DESDE
\$1,586 AL MES



Google Pixel 10 Pro
128GB
DESDE
\$1,799 AL MES



Google Pixel 10 Pro XL
256GB
DESDE
\$1,999 AL MES

Crece tu Plan y recibe el DOBLE de GIGAS

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTIA

CON
40GB

ILIMITADAS

amazon prime

Google AI Pro

6 MESES SIN COSTO

WHATSAPP
Sin Límite en México
E.U.A. y Canadá

Llamadas y Videollamadas
INCLUIDAS
en México



Contrata un Plan y llévate
1 Renato Leñador

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) Los equipos terminales comunicados son provistos en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Pospago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legal. 3) El precio comunicado corresponde a la renta mensual del Plan Telcel Libre Vip. NO INCLUYE equipo terminal. 4) Los equipos terminales comunicados cuentan con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Amazon Prime (AP) y Google AI Pro (GAIP). Al contratar el Plan Telcel Libre Vip y solicitar, por primera vez, la contratación del servicio AP y/o GAIP con cargo al estado de cuenta Telcel; los primeros 6 meses del servicio AP y los primeros 6 meses del servicio GAIP serán sin costo por promoción. A partir del mes 7 respectivamente, se empezará a cobrar el precio de la suscripción vigente. Ambos requieren de una conexión a Internet activa. NO INCLUYE EL USO DE DATOS MÓVILES. Responsable del servicio AP: Amazon México, S. de R.L. de C.V. Términos y condiciones en www.amazon.com.mx. GAIP es una suscripción a Google One (marca de Google LLC), que ofrece acceso ampliado a funciones de inteligencia artificial y beneficios adicionales. Al suscribirte aceptas las condiciones de Google One y Google. Términos y condiciones en <https://one.google.com>. El usuario podrá cancelar las suscripciones en cualquier momento a través de los Centros de Atención a Clientes de Telcel. 6) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro IFT en www.telcel.com y Centros de Atención a Clientes. Valido en Centros de Atención a Clientes Telcel y Centros de Venta Telcel de toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos del 27 de noviembre al 24 de diciembre de 2025. En la contratación o renovación de un Plan Tarifario a partir de \$249 en Plazo Libre, los usuarios obtienen un Renato Esquí o un Renato Leñador de Regalo.

Crucigrama político

Por H. T. Lara



Toño Astiazarán

De nuevo en este espacio luego de una semana muy complicada en la grilla nacional, pues el movimiento de los transportistas y agricultores desquició al país.

Vamos por partes.

AQUÍ EN LA CAPITAL, LA BUENA noticia es que por rumbos del cabildo hermosillense fue aprobado el presupuesto de *Egresos e Ingresos del 2026*, con una propuesta de 10 mil 179 millones 333 mil 267 pesos, y por qué buena, primero porque no contempla, según lo indicó el propio alcalde, **Toño Astiazarán**, ningún incremento en los impuestos y mucho menos nuevas cargas fiscales para los contribuyentes.

Ojalá que así sea porque no sólo este año, sino también el que viene, la economía familiar estará siendo seriamente afectada.

Espero que esa promesa de parte del municipio se cumpla, y sobre todo, no haya incrementos en el predial urbano, impuesto que más afecta a la mayoría de la población.

Y también hay que esperar que una vez que llegue al *Congreso del Estado*, donde nomás para que no pierdas de vista, los diputados en su mayoría son de Morena, no vayan a modificar, rechazar la propuesta de presupuesto y tengamos que repetir lo del año pasado, cuando los señores y

señoras legisladores provocaron que el municipio se manejara con la figura de la reconducción presupuestal.

Espero que en esta revisión haya conciencia y congruencia entre los opositores del **Toño** que hay en el *Congreso del Estado*.

ME DIO MUCHO GUSTO HABER estado el viernes pasado en una larga comida con mi amigo **Ramón Alberto Garza**, director del portal *Código Magenta*. La plática con él, como siempre, de lo más interesante, muy ilustrativa y su narrativa nos dio mucho qué pensar de la situación política y económica de nuestro país.

Entre las cosas que mencionó es que habrá una renovación en el gabinete de la presidenta **Claudia Sheinbaum** en no más de un par de meses. Este movimiento en el ajedrez nacional sería porque la presidenta requiere cambios, unos necesarios y otros obligados. Como por ejemplo, el retiro de la *Secretaría de Gobernación*, **Rosa Icela Rodríguez**, que se irá a buscar la gubernatura de San Luis Potosí, y habría que ver entre los tres que se mencionan para sucederla, quién puede llegar: el secretario de Seguridad Nacional, **Omar García Harfuch**; el gobernador de Sonora, **Alfonso Durazo**, y el actual coordinador de los diputados de Morena en la *Cámara de Diputados*, **Ricardo Monreal**.

Aunado a esto, **Ramón Alberto** señaló la necesidad de que la presidenta **Sheinbaum** decida de una vez por todas, si rompe con el inquilino de Palenque, **Andrés Manuel López Obrador**, o el *Gobierno Federal* sigue manejándose desde el rancho de **AMLO**.

Interesante también lo que ahí nos platicó sobre el tema del huachicol fiscal, mismo que tal como te comenté en este espacio tiempo atrás, el mismo descubrió y así lo denominó, señalando que a pesar de todas las pruebas que él ha citado en sus análisis y que cuenta con pruebas suficientes, hasta la fecha no ha habido ningún interés de que las

presente.

En fin, una larga plática, donde, amigo lector, si escuchas sus análisis diarios de *Código Magenta*, te podrás dar una idea clara de lo que desde su perspectiva le está sucediendo a México.

En lo personal coincido con sus análisis que desafortunadamente son una realidad en nuestro país.

Ramón Alberto y un servidor quedamos en vernos pronto para continuar con este tipo de charlas tan interesantes.

ESPERO QUE PARA CUANDO leas este espacio, estimado lector, a la presidenta estatal de Morena, **Judith Armenta**, no la hayan quitado como dirigente de ese partido, luego de que el pasado martes descartó a todas y todos los morenistas que aspiraban a ser precandidatos o aspirantes a la gubernatura del Estado en el 2027, y sólo dejó a **Lorenia Valles** y a **Javier Lamarque**.

Lo de **Javier** ya lo he citado en este espacio en reiteradas ocasiones, de que la misma presidenta de México, **Claudia Sheinbaum**, lo destapó como su candidato al gobierno de Sonora, y todavía más, tal como lo comenté en esta columna en forma exclusiva, estuvo en Cajeme **Martín Jesús**, el hermano del ex presidente, **Andrés Manuel López**



Ramón Alberto Garza (Código Magenta) y Juan Manuel Mancilla



Víctor Mendoza e Hilario Olea

Obrador, para ratificarle su aspiración para el 2027. Qué bueno que **Judith** incluyó a **Lorenia Valles**, ya que, sin duda, es una excelente candidata de *Morena* para el gobierno estatal, máximo que tienen de contrincante a un fuerte candidato en la persona de **Toño Astiazarán**.

Creo que con ganarle **Toño** a **Javier**, sería de lo más sencillo. Sin embargo, **Toño** sí tendría a una fuerte contrincante en el caso de que fuese **Lorenia** la candidata.

El argumento de la presidenta de *Morena* es que tanto **Lorenia** como **Javier** son los más favorecidos con las encuestas, ¿cuáles?, pues sólo ellos lo saben. Pero además, la elección entre una y otro, dependería de cómo decida el partido a nivel nacional en el resto de los estados donde habrán de elegir gobernador, ya que cuenta la equidad de género.

POR OTRO LADO HABRIA que considerar que en el caso de **Toño Astiazarán**, tendrá que pensarla muy bien para tomar su decisión rumbo al 2027, porque con la actual división que traen el *PRI* y el *PAN*, incluso *Movimiento Ciudadano*, de si van o no en alianza, pero además pensar que quizás lo que ellos buscan es una curul a costa de un candidato fuerte como sería el propio **Toño**.

Es decir, ¿estarían dispuestos a sacrificar a **Toño Astiazarán** con tal de ganar posiciones partidistas? Ojo con esto.

Habrá que esperar qué decisiones toman de aquí en adelante los partidos que en un momento dado arroparían a **Toño** en el 2027.

TAMBIÉN UNA INTERESANTE COMIDA fue la que tuve con el secretario de *Educación* en Sonora, mi amigo **Froylán Gámez**, a quien vi muy contento porque en el *Presupuesto Estatal* para el próximo año, la *SEC* tuvo un incremento importante, lo cual le dará un respiro a **Froylán** para poder coadyuvar de una mejor manera en la labor que atiende día con día con los estudiantes sonorenses.

No me cabe duda que **Froylán** tiene la capacidad y el arrastre para ser el próximo munícipe de Hermosillo. No veo en el panorama político del *PT*

en alianza con *Morena*, a otro perfil más idóneo para manejar las riendas de la capital sonorense. **FUERTES CRÍTICAS GENERÓ** el nombramiento del ex secretario de *Gobierno* en la pasada administración estatal, **Miguel Pompa Corella**, mejor conocido como **El Potrillo**, por su nuevo encargo como magistrado de la *Sala Regional del Tribunal Federal de Justicia Administrativa (TFJA)*. Aquí en Sonora, **El Potrillo** no es bien visto por la administración estatal, incluso hasta le revocaron su patente como *Notario Público*, por supuestas irregularidades en el examen presentado para obtener su licencia como notario.

Pero como dicen luego: eso ya pasó, y ahora son otros tiempos para **El Potrillo** que regresa a la política por la puerta grande y quizás respaldado por quien puede ser su padrino político en todo esto, el senador **Adán Augusto López**, para quien el ex priista de muchos años, trabajó allá por rumbos de Baja California como coordinador del tabasqueño durante su precampaña presidencial interna con *Morena* en 2023.

Ahora **El Potrillo** tendrá que hacer un buen trabajo como magistrado para callar bocas que desde el miércoles pasado que lo designaron, han sido muy críticas.

Daremos seguimiento.

LARGA Y MUY AMENA la charla con dos buenos y viejos amigos (sin agraviar) **Víctor Mendoza e Hilario Olea**, el pasado miércoles teniendo de por medio un desayuno en El Quiriego.

Los "Entre Todos", son dos periodistas de mucha experiencia, de muchas historias y anécdotas, pues han estado en diversos puestos en el mundo del periodismo.

Tuve oportunidad de felicitar en persona a **Hilario**, quien este noviembre cumplió 50 años como periodistas, de los cuales lleva 33 escribiendo ininterrumpidamente para *El Inversionista* su gustada columna *Hemerofagia II...* se dice fácil, pero no cualquiera...

Así que imagínate estimado lector, qué tanta experiencia debe tener, y sobre todo que sigue vigente en este mundo de los medios de comunicación.

Tanto él como **Víctor** están al día en la información económica, en la grilla política y muy a la vanguardia al transmitir su noticiero "Entre Todos" vía *Youtube*, luego de haber pasado por la radio y la televisión.

Tiempo nos faltó para seguir platicando, pero quedamos pendientes de pronto vernos de nuevo para seguirla.

AL PARECER POCO A POCO la presidenta *Claudia*

Sheinbaum se ha ido deshaciendo de todas las herencias que le dejó su antecesor **Andrés Manuel López Obrador**. En esta ocasión le tocó al fiscal general de la República, **Alejandro Gertz Manero**. Dicen las malas lenguas que la renuncia se debió a la acumulación de algunos errores u omisiones de su función como juzgador, entre otras, las diversas filtraciones que, a lo largo de este primer año de la presidenta, se han "escapado" de los archivos de la *Fiscalía General de la República (FGR)*. La gota que derramó el vaso, aseguran, fue el caso del co dueño de *Miss Universo*, **Raúl Rocha Cantú**, que resultó ser toda una fichita.

Ahora, a sus 86 años, todo indica que **Gertz Manero** se irá a un país "amigo" de embajador. Y como encargada del despacho llega **Ernestina Godoy** y dicen los que saben mucho de política y de seguridad pública que la presidenta recupera así la *FGR* y pone a alguien de su entera confianza, lo cual se supone, habrá de redituar a la ciudadanía en general, porque podremos ver próximamente la mano del experto en seguridad, **Omar García Harfuch**, ya que él y **Ernestina** son viejos conocidos.

Desde que la presidenta fue jefa de gobierno de la Ciudad de México, **García Harfuch** le desactivó la mayoría de las bandas delincuenciales o por lo menos las mantuvo, como dicen los psicólogos, en niveles funcionales, sin que llegaran a desbordarse. Ahora la *Fiscalía General de la República* y la *Secretaría de Seguridad Pública* son los principales pilares de la estrategia de seguridad en el país.

Con este relevo esperemos ver una coordinación más eficiente y fluida entre estos dos pilares de la seguridad pública. Esperemos que así sea. Mejor dejó de grillar por esta ocasión. La siguiente semana le seguimos.

Hasta la próxima.



Alejandro Gertz Manero

La Cubell

The advertisement features a bottle of Quinta Napoles 1904 Bacanora and a glass filled with its golden liquid, set against a dark background with warm, glowing bokeh lights. To the right of the bottle is a pine cone tied with a gold ribbon and some green pine branches. The bottle's label is prominently displayed, showing a building illustration and the text "QUINTA NAPOLES 1904 BACANORA". Below the bottle, the text "QUINTA NAPOLES 1904" is written in large, bold, red letters, followed by "LA TRADICIÓN QUE BRILLA EN CADA CELEBRACIÓN" in a smaller red font.